

**Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira  
Fundo Ambiental - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional  
do Norte**

**(Agenda Regional do Norte para a Economia Circular)**

**Relatório de Execução 2019**

## 1. Enquadramento

---

O Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira celebrado entre o Fundo Ambiental e a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte (CCDR-N), em 04 de abril de 2019, de acordo com a sua Cláusula Primeira – Objeto, ponto 2, «visa definir as estratégias de transição e aceleração para a economia circular que melhor se adequam ao perfil socioeconómico da Região do Norte, com vista ao desenvolvimento de ações ou iniciativas definidas e assumidas pelo conjunto de agentes governativos, económicos e sociais, regionais e/ou locais, que incorporam o perfil económico local e o valorizam na abordagem aos desafios sociais, apresentando-se como estímulo à colaboração, à troca de conhecimento, à formação de redes colaborativas (empresariais, científicas e/ou outras) ao desenvolvimento de projetos conjuntos e à definição de mecanismos de investimentos coordenados».

Deste modo, o presente relatório refere-se ao período correspondente ao ano de 2019, que visava complementar todas atividades desenvolvidas no ano de 2018.

## 2. Antecedentes

---

De acordo com a cláusula primeira, ponto 3, do Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira celebrado em 2018 e que veio a ser novamente consagrado neste novo Protocolo, a Agenda Regional devia incluir os seguintes elementos, [...] a) Realização de uma Análise Regional; b) Definição de estratégias de Governança; c) Identificação de Setores de Transição.

Nesse contexto, desde a fase inicial foram estabelecidos os seguintes objetivos operacionais:

- Identificação de oportunidades de aceleração e transição para uma utilização mais eficiente e sustentável, sinalizando casos de sucesso passíveis de divulgação e eventual replicação;
- Contribuição para a formação de redes colaborativas entre os atores regionais, tendo em vista o desenvolvimento de ações ou iniciativas conjuntas e mecanismos de investimento coordenado;

- Reforço da articulação entre a rede de cidades do sistema urbano regional, a rede de áreas de acolhimento empresarial, os setores e empresas chave e o sistema científico e tecnológico.

Para o efeito, foram previstas diversas atividades gerais, designadamente:

- Atualização da caracterização da base produtiva regional, com enfoque no seu metabolismo económico, visando os principais catalisadores de transição;
- Realização de encontros temáticos e/ou ações no “terreno” contando com a colaboração dos atores regionais mais relevantes na produção de conhecimento e de tecnologia (Sistema Científico e Tecnológico – SCT, empresas/associações empresariais, entidades da administração pública, centros de competência);
- Elaboração, publicação e divulgação do Plano de Ação/Agenda Regional, contemplando constrangimentos, estratégias, “boas práticas” ou “projetos bandeira” e recomendações/ações a desenvolver tendo em vista encontrar fatores de mudança e caminhos facilitadores da transição.

Tendo em consideração o período temporal que foi estipulado entendeu-se desenvolver, numa 1ª fase da Agenda, atividades/ações abrangendo exclusivamente as áreas temáticas desde logo identificadas no primeiro Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira, como o setor Agroalimentar, os Transportes (na componente da logística, cadeia de abastecimento e transporte rodoviário), o setor da Construção/Resíduos de Construção e Demolição), as Compras Públicas, devidamente adequadas ao nível regional, o setor dos Têxteis (setor regional identificado como de elevado contributo para a transição para a Economia Circular no contexto da Região do Norte) e ainda a componente transversal “Cidades Circulares”.

Como foi sendo referido ao longo do ano de 2018, devido a constrangimentos processuais não foi, contudo, possível, para além das atividades então mencionadas desenvolver todas as outras atividades que permitissem a elaboração de um documento final.

### 3. Execução Física no ano de 2019

---

Tendo em vista a continuação do desenvolvimento das atividades previstas pelo despacho nº 3/2018, datado de 24 de janeiro e na sequência de algumas alterações estruturais, o Senhor Presidente da CCDR-N constituiu um grupo de trabalho continuando a englobar, nomeadamente, representantes das Direções de Serviço de Desenvolvimento Regional (DSDR), do Ambiente (DSA) e do Ordenamento do Território (DSOT), com participação em termos da transição para uma Economia Circular (Anexo 1).

Posteriormente, em finais do mês de agosto de 2019, em cumprimento do estabelecido na cláusula quarta, ponto 2, alínea c), procedeu-se ao envio para o Fundo Ambiental do cronograma de GANTT para a realização dos trabalhos e respetiva programação financeira.

Na altura, por determinação da Senhora Vice-Presidente da CCDR Norte, Professora Ester Silva, condicionamos o cumprimento do referido cronograma aos seguintes pressupostos, «i) os condicionamentos suscitados pelas restrições financeiras que ainda persistem ou seja, a verba cativa de acordo com o Decreto-Lei da Execução Orçamental para o ano de 2019, 20.000 € e, ii) os atuais comprometimentos financeiros que já absorvem a restante verba disponível, 15.000 €.

*De facto, a manter-se a situação de cativação da verba prevista para este ano apenas poderemos implementar as atividades passíveis de serem asseguradas com recursos próprios da CCDR Norte. Deste modo, ficarão prejudicadas nomeadamente as atividades previstas na rubrica “ações de sensibilização, dinamização e divulgação” e, ainda algumas das contratações englobadas em “assessorias temáticas especializadas”».*

Neste contexto, segundo o referido no cronograma, para o desenvolvimento das ações previstas haveria nomeadamente que contar com o apoio técnico de “Assessorias Especializadas”, a decorrer até de outubro de 2019.

Contudo, dado que não foi possível ultrapassar as condicionantes acima mencionadas o cumprimento de algumas atividades previstas impossibilitaram a conclusão da Agenda Regional do Norte no formato inicialmente previsto.

De recordar que no ano de 2018, apesar das condicionantes, foi possível realizar ou iniciarem-se os procedimentos para adjudicação das seguintes Assessorias Especializadas:

- (i) A Divulgação e Promoção da Agenda;
- (ii) O Metabolismo Económico.

Era, contudo, expectável, que os procedimentos relativos às aquisições de serviços a efetuar no contexto das outras temáticas a integrar na Agenda Regional do Norte para a Economia Circular fossem desenvolvidos/finalizados no decurso do ano de 2019. Entretanto, as inesperadas restrições orçamentais, apenas possibilitaram a adjudicação da Assessoria Especializada relacionada com a temática do Agroalimentar.

Ficaram, assim, impossibilitadas, por exemplo, aquisições de serviços relacionadas com a Construção/Resíduos da Construção e Demolição, os Transportes, bem como o apoio à sensibilização e dinamização junto do “Grande Público”.

Apesar destes impedimentos, o grupo de trabalho foi desenvolvendo algumas ações/iniciativas previstas no cronograma de GANTT que, de um modo condensado, seguidamente passamos a enumerar.

### **3.1 - Diagnóstico socioeconómico da região e análise dos fluxos de materiais**

Durante o período em análise continuamos a desenvolver diversas ações específicas tendo sempre como horizonte a procura de informação estatística que permita robustecer o Diagnóstico Socioeconómico da Região do Norte a incluir na Agenda Regional do Norte para a Economia Circular, em particular no referente à análise do metabolismo regional.

Da parte do INE, porém, foi sempre declarado que o atual estado de desenvolvimento metodológico do projeto das Contas Satélite do Ambiente apenas permite a produção de informação por referência ao todo nacional, não sendo por isso viável obter qualquer informação com algum tipo de ventilação regional.

Neste contexto e na sequência da aquisição de serviços da consultora Ernst & Young, S.A., foi preparada informação compatível com a produzida para o território da Área Metropolitana do Porto (AMP), aquela que ao ser pioneira, de algum modo, passou a ser uma referência para a Região (anexo 3).

O trabalho que foi desenvolvido será objeto de divulgação nomeadamente no sítio específico da página da CCDR Norte.

*Ação desenvolvida a 100%.*

### **3.2 – Áreas temáticas especializadas**

Como temos vindo a referir as restrições/inviabilizações orçamentais que se foram verificando ao longo do ano de 2019 impediram que algumas das adjudicações fossem efetivadas. Contudo, apesar desse contratempo, fazendo apelo à dinâmica e aos conhecimentos que os membros do grupo de trabalho foram adquirindo ao longo de toda a atividade que vêm desenvolvendo em prol do conhecimento, divulgação e dinamização do que de melhor se vai desenrolando na Região do Norte, foi possível concluir alguns dos documentos técnicos relacionados com determinadas temáticas.

Esses documentos encontram-se em fase de paginação e formatação final para posterior de divulgação nomeadamente no sítio específico da página da CCDR Norte.

Por fim, refere-se que a elaboração dos documentos técnicos em causa obedeceu, no essencial e sempre que possível, à seguinte estrutura.

1. Enquadramento internacional e europeu
2. Caracterização do setor em Portugal. Enfoque territorial na região do Norte
3. Metodologia de abordagem
4. Constrangimentos e desafios identificados
5. Boas práticas
6. Medidas e ações propostas



#### **Agroalimentar**

Para o desenvolvimento desta temática era fundamental a realização de um Diagnóstico Regional ao Sector Agroalimentar, com identificação dos principais stakeholders empresariais, científicos e de ação social; principais fluxos materiais; e principais constrangimentos à transição para a Economia Circular, assim como definir uma Estratégia de Aceleração da Economia Circular do sector na região,

identificando orientações e instrumentos a promover com vista à aceleração da Economia Circular, boas práticas e “projetos bandeira” para divulgar e disseminar com esse mesmo objetivo.

Neste contexto e na sequência da aquisição de serviços da Associação Integralar – Intervenção de Excelência no Setor Agroalimentar, foram sendo desenvolvido o respetivo faseamento, previamente estabelecido:

- Fase I: Reunião de Auscultação do Grupo Regional de Stakeholders  
Resultados esperados: Relatório da Reunião
- Fase II: Diagnóstico Regional e Seleção e Estratégia  
Resultados esperados: 1. Relatório “Diagnóstico Regional e Seleção” 2. Relatório “Estratégia”
- Fase III: Interação com tomadores com iniciativas/projetos.  
Resultados esperados: 1. Autorizações obtidas
- Fase IV: Organização de Workshops.  
Resultados esperados: 2 Workshops apoiados e participados

Concluído o processo de aquisição de serviços procedeu-se, finalmente, à preparação do correspondente documento técnico que será integrado na Agenda Regional.

*Ação desenvolvida a 99%.*



## **Têxtil e Vestuário**

Através da estreita colaboração técnica com o Cluster Têxtil – Tecnologia e Moda (e muito especificamente com os membros que integram o Special Interest Group SIG I. Green Textiles Club, que tem como foco o Sector Têxtil e do Vestuário em 2030 na perspetiva da sustentabilidade e da economia circular), foi possível desenvolver uma proposta para o setor Têxtil e Vestuário através de um processo de construção colaborativo com diversas empresas, associações e centros de conhecimento do setor, materializado também no “Documento de Posicionamento do Setor Têxtil e

do Vestuário relativo à transição para a Economia Circular para 2020” (SIG I. Green Textiles Club, CLUSTER TÊXTIL, novembro 2018).

No ano de 2019 ocorreram diversas interações com a ATP, o Cluster Têxtil, o CITEVE e o CENIT que tiveram como objetivo incorporar a nova Visão e linhas estratégicas definidas, quer no Plano Estratégico para o Sector Têxtil e Vestuário 2025, quer no Pacto Setorial para a Competitividade e Internacionalização, assinado entre o Cluster e o Governo, e que materializa o alinhamento das áreas estratégicas a concretizar nos próximos anos e que serão objeto de financiamento.

Procedeu-se a um aprofundamento da identificação, caracterização e seleção dos casos de boas práticas a divulgar e foram identificados algumas iniciativas (projetos) que deveriam materializar-se no curto prazo, e que procuram colmatar insuficiências ao nível do mapeamento dos fluxos de materiais têxteis, da quantificação dos resultados das práticas circulares e da capacitação para o design circular.

Foi também desenvolvida uma parceria com a ATP e o Jornal T para amplificação da difusão de notícias do setor no âmbito da Agenda Regional.

Está ainda prevista a realização de um workshop / seminário para apresentação dos resultados e das propostas, eventualmente em conjunto com outra temática, para promover um debate mais alargado.



### **Resíduos da Construção e Demolição**

Na sequência de diversas reuniões nas sedes das Comunidades Intermunicipais da Região do Norte foi desenvolvido um inquérito junto dos respetivos municípios visando um conhecimento mais aprofundado sobre a situação em termos da temática.

Desta iniciativa, em que a equipa contou com o apoio fundamental da Associação Smart Waste Portugal (ASWP), resultou que dos 86 municípios da região norte se dispõe de informação detalhada sobre a gestão de RCD/RCDA em 75 municípios (parte disponibilizada à CCDR-N pela Área Metropolitana do Porto (17 municípios)).

Deste modo, cruzando a informação obtida com os resultados alcançados nos workshops realizados foi, então, possível, exprimir em documento técnico específico, os constrangimentos mais relevantes com que a região norte se debate, identificar “boas práticas” e apresentar um conjunto de medidas e ações a desenvolver.

Era, ainda, intenção do grupo de trabalho um maior aprofundamento da temática na região do norte, para o que esperava contar com o apoio da ASWP aproveitando, para o efeito, o conhecimento que tem vindo a adquirir. Todavia, as restrições financeiras impostas não permitiram que se procedesse à indispensável aquisição de serviços. O grupo de trabalho espera que essas restrições não se mantenham para o ano de 2020 possibilitando, assim, um ainda maior enriquecimento da Agenda Regional relativamente a esta temática.

*Ação desenvolvida a 99%.*



### **Cidades Circulares**

A Agenda Regional do Norte para a Economia Circular (ARNEC) considera altamente relevante o envolvimento da escala local para a transição da abordagem linear tradicional para uma estratégia circular. Com efeito, é à escala local que encontramos os agentes mais dinâmicos no processo da transição circular enquanto promotores de soluções urbanas inovadoras e circulares. Assim, a equipa técnica da ARNEC identificou a componente “Cidades” como uma das dimensões a abordar no âmbito do seu Plano de Ação, enquanto (i) impulsionadoras de políticas públicas e (ii) palco para a experimentação prática e inovação de novas formas de organização do território, influenciando desta forma agentes económicos, consumidores e cidadãos.

Neste contexto e tendo presente que um sistema urbano regenerativo implica a adoção de processos de circularidade em múltiplas dimensões mediante a revisitação de modelos lineares atuais de gestão urbana procedemos a diversas etapas metodológicas sendo que a primeira correspondeu a uma selecionada leitura da vasta bibliografia relacionada com a Economia Circular em contexto urbano.

Concluída esta primeira fase, foi efetuado um primeiro “draft” sintético sobre o que se pretende trabalhar nesta dimensão, no âmbito da ARNEC. Esta visão preliminar do que se pretende desenvolver na componente “Cidades” seria posteriormente apresentada na 1.ª Conferência Regional que contou com a presença de múltiplos atores regionais, com particular destaque para os municípios e entidades intermunicipais da região.

Presidida pelo Senhor Secretário de Estado do Ambiente, Dr. José Ataíde, esta Conferência teve lugar a 15 de maio, em Santo Tirso, sob o tema “Cidades e Territórios: Oportunidades e Benefícios da Economia Circular” (consultar o endereço eletrónico: <https://www.ccdr-n.pt/economiacircular-cidades>), sendo que a sua realização permitiu reforçar as “Cidades” enquanto palcos para a transição circular dada a concentração demográfica e os fluxos de produção e consumo, de energia, de alimentação, o que faz com que sejam também “grandes produtoras” de resíduos e efluentes. Assim, elas assumem um papel catalítico com vista à transição da abordagem linear tradicional, para uma estratégia circular, sendo que em última análise, serão elas próprias as maiores beneficiárias de tal transição. Foram debatidos diversos temas que a equipa técnica da ARNEC considera constituírem áreas chave onde as Cidades podem e devem assumir um papel dinamizador. Assim, o evento foi dividido em quatro (4) componentes: “conferências”, “debates”, “workshops” e “exposições”.

*Conferências:* Pretendeu-se com esta primeira componente dar a conhecer a visão preliminar do que a ARNEC pretende desenvolver e implementar na componente “Cidades”, bem como, proceder a um enquadramento de duas das componentes onde se considera que as cidades podem desempenhar um papel determinante na circularidade da gestão urbana. Neste contexto, a CCDR-N endereçou convites (prontamente aceites) a entidades associativas representativas das várias dimensões a abordar, designadamente:

- *ARNEC/Componente Cidades Circulares*
- *Edificado Sustentável*
- *Gestão Integrada do Ciclo Urbano da Água.*

*Debate “Cidades Circulares”:* Pretendeu-se com esta componente dar a conhecer aos presentes algumas práticas circulares já implementadas ou em curso pelas Cidades da Região do Norte. Assim, endereçaram-se convites a Cidades dos vários espaços sub-regionais do território da Região Norte como Bragança (gestão de resíduos sólidos urbanos), Maia (coberturas verdes em edifícios públicos), Vila Nova de Famalicão (projeto “Famalicão Circular) e Porto (Roteiro para a Economia Circular).

*Workshops:* Pretendeu-se promover um contacto mais direto entre participantes/formandos e formadores em torno de questões práticas que as Cidades lidam na sua gestão urbana, fortemente ancorados nas conferências e

debate realizados na parte da manhã da conferência. Foram dinamizados os seguintes workshops: (i) Revalorização da Água em Contexto Urbano; (ii) O Caso da Gestão da Água no Município do Porto; (iii) Sistema para instalação de Coberturas Verdes e Jardins Verticais; (iv) Cidade+: Participação e Cidadania; (v) O Sistema da Indústria Responsável e o Ordenamento do Território.

*Exposições:* Com vista a ilustrar e enriquecer o portfolio desta 1.<sup>a</sup> Conferência Regional sobre Cidades Circulares, foi promovida uma exposição sobre práticas de economia circular através de múltiplos stands que procuraram evidenciar o que de melhor se faz no tecido empresarial da região. Participaram diversas empresas como: LIPOR; Sociedade Ponto Verde; EXTRUPLAS; O'Porto FAB LAB; LECA; SIRO.

Deste seminário resultou também, um inquérito a direcionar às CIM e aos municípios, elaborado em estreita colaboração com os oradores convidados e participantes no evento, especialistas e investigadores. Em paralelo estão a ser preparadas reuniões nas CIM, para o início do próximo ano, com vista a divulgar a estratégia e recolher novos contributos, nomeadamente, atualizar a identificação de novos projetos, a iniciar e em curso, de boas práticas e “projetos bandeira” para divulgar e disseminar.

Entretanto, a equipa técnica está a colaborar com a Direção Geral do Território (DGT) no Programa da Iniciativa Nacional Cidades Circulares (InC2), designadamente, na divulgação e participação num inquérito que decorreu em julho cujos resultados, ainda não oficiais, estão alinhados com o trabalho que está a ser desenvolvido.

Estes constituíram alguns dos setores-chave identificados em 2019, que representam desafios aliciantes para as Cidades da região do Norte, sendo que em 2020 para além destes temas iremos desenvolver uma 2.<sup>a</sup> Conferência onde outras dimensões serão desenvolvidas como o setor alimentar, a gestão de resíduos, tendo sempre como fito, refletir a importância da economia circular enquanto meio para a plena consecução do Objetivo de Desenvolvimento Sustentável (ODS) n.º 11 da Agenda 2030 da ONU no território da Região do Norte: "Tornar cidades inclusivas, seguras, resilientes e sustentáveis".

Está, ainda, em curso a preparação do documento deste setor para integrar a Agenda Regional.

### **3.4 - Realização de encontros / sessões temáticas restritas com atores setoriais / regionais relevantes e participação ativa em seminários**

#### **A) Realização de encontros e sessões em áreas temáticas**

- Economia Circular | Sessão técnica: “Setor Agroalimentar: Que contributo para a transição de uma economia linear para uma economia circular?” | 23 JAN – CCDRN
- Economia Circular | Sessão técnica: “Setor da Construção: Que contributo para a transição de uma economia linear para uma economia circular?” | 30 JAN – AICCOPN
- Organização da Conferência “Cidades e Territórios: Oportunidades e Benefícios da Economia Circular” | 15 de maio de 2019, Santo Tirso
- Organização (em conjunto com SE Ambiente e APA) Seminário “Circularidade no sector da construção/Boas práticas na gestão de RCD” | 09 de setembro, Porto
- Economia Circular CONVITE | Sessão Técnica: Sector Agroalimentar: diagnóstico e estratégia” | 25 SET – CCDRN
- SEPR'2019 - Seminário “Economia Circular e o Setor Agroalimentar” | 20 NOV - CCDRN

#### **B) Participação ativa em grupos de trabalho/oradores em seminários**

- Participação em reunião de trabalho na DGT, em 11 de março de 2019, no âmbito da Iniciativa Nacional Cidades Circulares (InC2);
- Sessão Pública de Apresentação do Ano I das Agendas Regionais de Economia Circular | 04 de Abril, Torres Vedras.
- Representação da CCDRN na Comissão de Acompanhamento da Iniciativa Nacional Cidades Circulares (InC2) promovida pela DGT;

#### **C) Participação em seminários organizados por outras entidades**

Os elementos do grupo de trabalho têm continuado a participar em diversos seminários, conferências e *workshops* relacionados sobretudo com a transição para a Economia Circular:

- 1) Seminário internacional ‘Fashion World’s Challenges – Looking for Qualifications and Occupations’ promovido pela Academia CITEVE, em colaboração com o Cluster Têxtil: Tecnologia e Moda, 22 de janeiro, Vila Nova de Famalicão;
- 2) 2019 Circular Economy Stakeholder Conference: Success Stories and New Challenges, promovida pela European Commission e European Economic and Social Committee | 6 e 7 de março, Bruxelas;
- 3) Virtuous Circles | A Economia circular como fator de competitividade | 2 e 3 de maio, Lisboa
- 4) Seminário “Circularidade no sector da construção/Boas práticas na gestão de RCD” | 24 de maio, Figueira da Foz
- 5) Conferência Smart Waste Portugal – um futuro circular | 17 de setembro de 2019, Porto;
- 6) Iniciativa iTechStyle Green Circle, integrada na Feira ‘MODtissimo 54’, dedicada à sustentabilidade e promovida pela Selectiva Moda, 2 e 3 de outubro, Porto;
- 7) Conferência “Metabolismos Industrial e da Economia Circular” | 3 de outubro de 2019, Porto;
- 8) 13as Jornadas de Hidráulica, Recursos hídricos e Ambiente | 31 de outubro de 2019, Porto, com grande destaque para a divulgação da Economia Circular no setor dos recursos hídricos e o novo ciclo da água na cidade;
- 9) Seminário ‘Boosting Innovation(s)’, organizado pelo CeNTI e o Cluster Têxtil Português, 27 de novembro, Vila Nova de Famalicão;
- 10) 21º. Fórum da Indústria Têxtil, organizado pela ATP e dedicado ao tema visão prospetiva do sector e as tendências que o influenciarão até 2025, 4 de dezembro, Vila Nova de Famalicão;
- 11) Conferências L&TH – Smart Miles | 05 de dezembro de 2019, Porto;
- 12) Conferência Internacional ‘FUTURES MODAPORTUGAL Sustainability Talks’, organizada pelo CENIT, 5 de dezembro, Porto.

Ao longo do ano de 2019 o grupo de trabalho também participou em, (i) todas as reuniões entre o Ministério do Ambiente e as CCDR, coordenadas pela Professora Inês Costa, para acompanhamento da elaboração das Agendas Regionais e, (ii) ainda na reunião organizada pela Agência Portuguesa do Ambiente (APA).

*Ação desenvolvida a 100%.*

### **3.5 - Contactos diretos com empresas/associações/entidades/sistema científico**

- a) Reunião com Professora Ana Cláudia Guedes, do Centro de Estudos de Direito do Ordenamento, do Urbanismo e Ambiente (CEDOUA), em 28 de março, na Universidade de Coimbra, para conhecimento de projetos em curso e preparação do workshop;
- b) Reunião com o Eng<sup>o</sup> Paulo Palha da Associação Nacional de Coberturas Verdes, em 05 de abril, na CCDRN, para conhecimento de projetos em curso e preparação da conferência e workshop;
- c) Reunião com Arqt<sup>a</sup> Sara Silva, em 24 de abril, na CCDRN, para conhecimento de projetos em curso e preparação do workshop;
- d) Reunião com Doutor Paulo Vaz, Diretor-Geral da ATP, a 3 de junho, para apresentação do trabalho desenvolvido e atualização de dados sobre a ITV;
- e) Reunião com empresas de recuperação de têxteis SASIA e RECUTEX, em 19 de junho, facilitada pela CM de VN Famalicão;
- f) Reunião com Dr. Manuel Serrão, diretor do Jornal T, em 23 de setembro, para estabelecimento de uma parceria tendo em vista a amplificação e difusão das notícias sobre circularidade na ITV;
- g) Reunião com a empresa Renascimento by Veolia, em 30 de outubro, para conhecimento do processo de gestão e valorização de RCD;
- h) Reunião na delegação da ASAE/Porto, com a presença de representantes da Portugal Foods, Sonae, Município do Porto, para encontrar plataformas de consenso sobre diversas questões relacionadas com doações de alimentos;
- i) Reunião com a empresa Capsfil, a 04 de Dezembro, para conhecimento local do processo de gestão e valorização de RCD;

*Ação desenvolvida a 100%.*

### **3.6 - Ações de Sensibilização e Dinamização**

As restrições orçamentais, como seria expetável, condicionaram o desenvolvimento de ações de sensibilização e dinamização para além das registadas no decurso das sessões restritas ou seminários organizados.

Ficaram, assim, defraudadas as expectativas criadas em 2018 que apontavam para a continuação de um trabalho mais estruturado e contínuo no que à comunicação externa diz respeito.

Nesta primeira fase dos trabalhos, a comunicação externa da iniciativa foi ainda realizada nos canais *on-line* por terem, atualmente, um alcance orgânico muito significativo junto do público-alvo da CCDR-N.

Também as ações de sensibilização e dinamização direcionadas para o grande público naturalmente saíram prejudicadas, porque condicionadas pelo prévio desenvolvimento nomeadamente das áreas temáticas previstas.

*Ação desenvolvida a 20%.*

### **Balço da Execução Física**

Como temos vindo a referir devido aos constrangimentos financeiros não foi possível, para além das atividades acima mencionadas desenvolver as restantes atividades relacionadas com a elaboração do documento final.

Deste modo, considera-se que as ações previstas no cronograma de GANTT foram, em termos físicos, desenvolvidas a 80%.

#### 4. Execução Financeira

---

Como referido aquando do envio do Cronograma de Gantt, por determinação da Senhora Vice-Presidente da CCDR Norte, Professora Ester Silva, condicionamos o cumprimento do referido cronograma aos seguintes pressupostos, «i) os condicionamentos suscitados pelas restrições financeiras que ainda persistem ou seja, a verba cativa de acordo com o Decreto-Lei da Execução Orçamental para o ano de 2019, 20.000 € e, ii) os atuais comprometimentos financeiros que já absorvem a restante verba disponível, 15.000 €.

*De facto, a manter-se a situação de cativação da verba prevista para este ano apenas poderemos implementar as atividades passíveis de serem asseguradas com recursos próprios da CCDR Norte. Deste modo, ficarão prejudicadas nomeadamente as atividades previstas na rubrica “ações de sensibilização, dinamização e divulgação” e, ainda algumas das contratações englobadas em “assessorias temáticas especializadas”».*

Apesar de todas as diligências encetadas, por decisão governamental, não veio a concretizar-se a possibilidade de utilização da totalidade da dotação financeira atribuída a esta CCDR no Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira para o ano de 2019, 35.000 €, devido à cativação (logo à partida) de parte significativa dessa dotação (20.000 €, cerca de 57%).

Deste modo, apenas foi possível absorver a verba disponível do modo seguinte:

- Pagamento, na totalidade, da aquisição de serviços inscrita no contexto da temática do Agroalimentar, no valor de 12.915 € (doze mil novecentos e quinze euros), considerando o IVA à taxa de 23%;
- Pagamento relativo de algumas atividades no âmbito do apoio à Divulgação e Promoção da Agenda, no valor de 2.067,58 € (dois mil e sessenta e sete euros e cinquenta e oito cêntimos), considerando o IVA à taxa de 23%;
- Relativamente ao Metabolismo Económico, através de outras fontes de financiamento foi ainda possível proceder ao pagamento da aquisição de serviços à empresa Ernst & Young, S.A., no valor de 18.450,00€ (dezoito mil quatrocentos e cinquenta euros) considerando o IVA à taxa de 23%.

- Os procedimentos relativos a outras aquisições de serviços a efetuar no contexto das outras temáticas a integrar na Agenda Regional do Norte para a Economia Circular, face à cativação operada ficaram comprometidas no decurso do ano de 2019;
- As ações de sensibilização e dinamização direcionadas sobretudo para o grande público, porque condicionadas pelo prévio desenvolvimento nomeadamente das áreas temáticas previstas no anexo ao Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira, também não puderam ser realizadas no ano de 2019.
- Em resumo:

Economia Circular	Rubrica orçamental	Despesas /Pagas
No Mundo de Luisa, Eventos, Unipessoal, Lda	020220E0_ Outros Trabalhos Especializados - Outros	426,25
Associação Integralar-Interv. Excel.Agro alimentar	020220E0_ Outros Trabalhos Especializados - Outros	12.915
CAID Cooperativa de Apoio à Integração Deficiente	020211_ Representação dos serviços	1.641,33
<b>TOTAL</b>		<b>14.982,58</b>

## 5. Considerações finais

---

Em conclusão, atendendo aos motivos invocados considera-se que o presente relatório dá satisfação ao previsto no Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira celebrado entre o Fundo Ambiental e a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, em 04 de abril de 2019.

CCDR Norte, dezembro de 2019

O Coordenador Global da Agenda Regional do Norte



(Mário Neves)

## **Anexos – Execução Física**

---



Despacho N.º 60/2019  
Atualização da composição do Grupo de Trabalho para a Economia Circular

Considerando a necessidade de atualizar os membros do Grupo de Trabalho para a Economia Circular,

Considerando que se mantêm inalterados os fundamentos que presidiram à sua constituição integrando vários representantes, designadamente da Direção de Serviços de Desenvolvimento Regional (DSDR), da Direção de Serviços de Ambiente (DSA) e da Direção de Serviços de Ordenamento do Território (DSOT), serviços da CCDR-N com responsabilidades nesta matéria, assim como do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE2020) e sendo como principais atribuições assegurar todas as atividades necessárias ao desenvolvimento da **Agenda Regional do Norte para a Economia Circular**, do seu Plano de Ação e ainda da sua dinamização,

Determino que os membros do Grupo de Trabalho, que assegurará estas atividades em paralelo com as suas atividades correntes, serão os seguintes:

- Eng.º Mário Álvaro Valente Neves, técnico superior afeto à Presidência, que centralizará as ações técnicas necessárias ao desenvolvimento da agenda e assegurará a sua coordenação global;
- Dra.ª Maria da Graça Brandão Coutinho Gonçalves Fonseca Milheiro da Costa, técnica superior da Divisão de Coordenação de projetos e Redes Institucionais (DCFR) e subdiretora do AECT – Galiza Norte de Portugal, que assegurará o contributo da DSDR;
- Eng.ª Luísa Maria Monteiro Quirós, técnica superior, que assegurará o contributo da DSA;
- Eng.ª Maria João Pessoa, técnica superior da DSOT, que assegurará o contributo da DSOT;
- Dr. Fernando Gomes, técnico superior afeto Secretariado Técnico do Emprego, Qualificação e Inclusão Social (STEQS) do NORTE2020, que desempenhará funções de apoio à coordenação global;
- Dra. Maria da Luz Lameirinhas Antão, técnica superior afeta à Unidade de Apoio à Gestão e às Abordagens Integradas (UAGAI) do NORTE2020, que desempenhará funções no âmbito da preparação da Agenda Regional do Norte para a Economia Circular.



O Grupo contará ainda com o apoio, sempre que necessário, de outras unidades orgânicas da CCDR-N, designadamente da Direção de Serviços de Apoio Jurídico e Administração Local (DSAJAL), da Divisão de Gestão do Programa de Cooperação Transfronteiriça (DGPC), do Gabinete de Marketing e Comunicação (GMC), da Autoridade de Gestão do NORTE2020 e do Programa de Cooperação Transnacional Espaço Atlântico 2014-2020, para resposta a solicitações concretas e específicas.

O presente despacho revoga o Despacho N.º 37/2019, de 29 de março e produz efeitos à data da sua assinatura.

Porto, 22 de agosto de 2019

A Vice-Presidente da CCDR-N

*Estor Gomes da Silva*

Estor Gomes da Silva

(no uso de competências delegadas através do

Despacho n.º 64/2019, publicado no DR, 2.ª série, n.º 136, de 18/7/2019)

Figura 1 - “Despacho de reformulação grupo de trabalho”

Agenda Regional do Norte para a Economia Circular

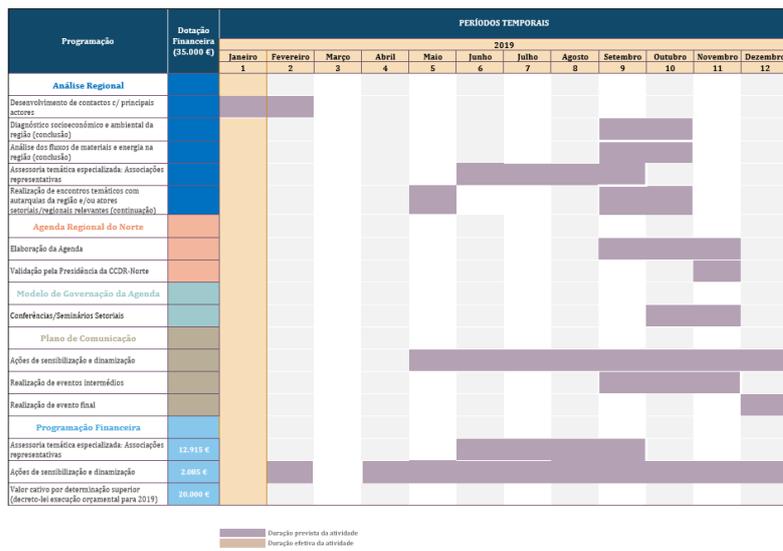


Figura 2 - “Cronograma de GANTT para 2019”



Figura 3 - Conferência “Cidades e Territórios: Oportunidades e Benefícios da Economia Circular”



Figura 4 - Debate: Cidades e Territórios Circulares na Região do Norte (Bragança, Famalicão, Maia e Porto) - Conferência “Cidades e Territórios: Oportunidades e Benefícios da Economia Circular” Debate (Bragança, Famalicão, Maia e Porto)



Figura 5 - Workshop: O Sistema da Indústria Responsável e o Ordenamento do Território | Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ana Cláudia Guedes UC - Conferência “Cidades e Territórios: Oportunidades e Benefícios da Economia Circular” Debate (Bragança, Famalicão, Maia e Porto)



Figura 6 - Stands Promocionais de Empresas de boas Práticas Circulares



Figura 7 – documento técnico “Metabolismo Regional”



## Têxtil e Vestuário

- documento técnico -

Figura 8 – documento técnico “Têxtil e Vestuário”



Figura 9 - '2019 Circular Economy Stakeholder Conference: Success Stories and New Challenges' - Bruxelas



Figura 10 - Iniciativa iTechStyle Green Circle, integrada na Feira 'MODtissimo 54'



Figura 11 - Seminário 'Boosting Innovation(s)', organizado pelo CeNTI e o Cluster Têxtil



Figura 12 - 21º Fórum da Indústria Têxtil, organizado pela ATP



Figura 13 - Conferência Internacional 'FUTURES MODAPORTUGAL Sustainability Talks', organizado pelo CENIT

**SEMANA EUROPEIA DA PREVENÇÃO DE RESÍDUOS**  
16-24 DE NOVEMBRO DE 2019

Seminário Economia Circular e o Setor Agroalimentar  
Auditório da CCDR-N, Porto  
20 de novembro

CONVITE

Seminário Economia Circular e o Setor Agroalimentar | Auditório da CCDR-N, Porto

PROGRAMA

10h00 **Boas-vindas**  
Ester Gomes da Silva (Vice-Presidente da CCDR-N)

10h10 **Apresentação da Agenda Regional do Norte para a Economia Circular (ARNEC)**  
Fernando Gomes (Grupo de Trabalho da ARNEC)

10h30 **A abordagem do setor Agroalimentar**  
Maria da Luz Antão (Grupo de Trabalho da ARNEC)

10h50 **Apresentação de boas práticas/casos de sucesso**  
Pedro Lago (SONAE MC)  
Cristina Ferreira (Lipor)  
Mariana Queirós (Fruta Feia)

12h00 **A perspetiva do Regulador sobre a circularidade no setor Agroalimentar**  
Filipa Melo de Vasconcelos (ASAE)

12h30 **Debate**

13h00 **Encerramento**

Inscrições gratuitas, e obrigatórias, até às 12h do dia 19 de novembro, em:  
<https://www.ccdr-n.pt/semana-europeia-prevencao-residuos>



Figura 14 – Seminário Economia Circular e o Setor Alimentar, organização ARNEC / ECOFORUM (programa)



Figura 15 – Seminário Economia Circular e o Setor Alimentar, organização ARNEC / ECOFORUM



## ELABORAÇÃO DA AGENDA REGIONAL DO NORTE PARA A ECONOMIA CIRCULAR: SECTOR AGROALIMENTAR

DIAGNÓSTICO E ESTRATÉGIA DE ACELERAÇÃO DA ECONOMIA CIRCULAR DO  
SECTOR AGROALIMENTAR DA REGIÃO NORTE

Agosto 2019, atualizado Dezembro 2019

Figura 16 – Documento Técnico Agroalimentar



  
**ECONOMIA  
CIRCULAR**  
agenda regional do norte

Sessão técnica  
**Agroalimentar: Diagnóstico e  
Estratégia**

25 Setembro ● Auditório da CCDR-N ● Porto





Figura 17 – Sessão Técnica Agroalimentar

## **Anexos – Execução Financeira**

---

**A - Seleção de Movimentos / Pagamentos**

1 de 1

**SELECÇÃO DE MOVIMENTOS**

**Organismo:** CCDRN COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE

**Nº Conta:** 4553 **Moeda de Denominação:** EUR  
**NIB:** 078101120000000455389  
**IBAN:** PT50078101120000000455389  
**BIC:** IGCPTPL  
**Descrição da Conta:** CCDRN

**Nº Transferência :** 113748095  
**Identificador Ficheiro (IGCP) :** 273692  
**Sequência Ficheiro (Cliente) :** 837  
**Referência Interna :** TRF/20190917/0000000837/8  
**Tipo Transferência :** SEPA  
**Data Valor :** 2019/09/19  
**Data Movimento :** 2019/09/17  
**Documento ref. :** Factura  
**Transferência para:**

**Fornecedor:** Associação Integralar-Interv. Excel.Agro alimentar  
**NIF:** 508761247  
**BIC :** CGDIPTLXXX  
**IBAN :** PT50003500910001258693071  
**Morada:** Não Fornecido  
**Localidade:** Não Fornecido  
**Pais:** PORTUGAL

**Valor Transferência :** 3.874,50 EUR  
**Descrição :** Comissão Coordenação e Desenvolvimento Reg. Norte

Data Movimento	Estado	Utilizador
2019/09/17	Aguarda Autorização	ccdrnaca
2019/09/17	Autorizado	CCDRNSGO
2019/09/18	Paga	InterIN_Mov5_HB

**Voltar**

**Nova Consulta**

### SELECÇÃO DE MOVIMENTOS

**Organismo:** CCDRN COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE

**Nº Conta:** 4553 **Moeda de Denominação:** EUR  
**NIB:** 078101120000000455389  
**IBAN:** PT5007810112000000455389  
**BIC:** IGCPTPL  
**Descrição da Conta:** CCDRN

**Nº Transferência :** 113748095  
**Identificador Ficheiro (IGCP) :** 273692  
**Sequência Ficheiro (Cliente) :** 837  
**Referência Interna :** TRF/20190917/0000000837/8  
**Tipo Transferência :** SEPA  
**Data Valor :** 2019/09/19  
**Data Movimento :** 2019/09/17  
**Documento ref. :** Factura  
**Transferência para:**

**Fornecedor:** Associação Integraler-Interv. Excel.Agro alimentar  
**NIF:** 508761247  
**BIC :** CGDIPTLXXX  
**IBAN :** PT50003500910001258693071  
**Morada:** Não Fornecido  
**Localidade:** Não Fornecido  
**País:** PORTUGAL

**Valor Transferência :** 3.874,50 EUR  
**Descrição :** Comissão Coordenação e Desenvolvimento Reg. Norte

Data Movimento	Estado	Utilizador
2019/09/17	Aguarda Autorização	ccdrnaca
2019/09/17	Autorizado	CCDRNSGO
2019/09/18	Paga	InterIN_Mov5_HB

**Voltar**

**Nova Consulta**

**SELECÇÃO DE MOVIMENTOS**

**Organismo:** CCDRN COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE

**Nº Conta:** 4553 **Moeda de Denominação:** EUR  
**NIB:** 078101120000000455389  
**IBAN:** PT50078101120000000455389  
**BIC:** IGCPPTPL  
**Descrição da Conta:** CCDRN

**Nº Transferência :** 115430890  
**Identificador Ficheiro (IGCP) :** 286750  
**Sequência Ficheiro (Cliente) :** 883  
**Referência Interna :** TRF/20191210/0000000883/10  
**Tipo Transferência :** SEPA  
**Data Valor :** 2019/12/11  
**Data Movimento :** 2019/12/11  
**Documento ref. :** Factura

**Transferência para:**

**Fornecedor:** Associação Integralar-Interv. Excel.Agro alimentar  
**NIF:** 508761247  
**BIC :** CGDIPTPLXXX  
**IBAN :** PT50003500910001258693071  
**Morada:** Não Fornecido  
**Localidade:** Não Fornecido  
**País:** PORTUGAL

**Valor Transferência :** 2.583,00 EUR  
**Descrição :** Comissão Coordenação e Desenvolvimento Reg. Norte

Data Movimento	Estado	Utilizador
2019/12/10	Aguarda Autorização	ccdrnaca
2019/12/10	Autorizado	CCDRNSGO
2019/12/11	Paga	InterIN_Mov5_HB

**Voltar**

**Nova Consulta**

- Associação Integralar -

**SELECÇÃO DE MOVIMENTOS**

**Organismo:** CCDRN COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE

**Nº Conta:** 4553 **Moeda de Denominação:** EUR  
**NIB:** 07810112000000455389  
**IBAN:** PT5007810112000000455389  
**BIC:** IGCPTPL  
**Descrição da Conta:** CCDRN

**Nº Transferência :** 113692454  
**Identificador Ficheiro (IGCP) :** 272619  
**Sequência Ficheiro (Cliente) :** 834  
**Referência Interna :** TRF/20190906/0000000834/6  
**Tipo Transferência :** SEPA  
**Data Valor :** 2019/09/09  
**Data Movimento :** 2019/09/09  
**Documento ref. :** Factura  
**Transferência para:**

**Fornecedor:** CAID Cooperativa de Apoio a Integração Deficiente  
**NIF:** 504788078  
**BIC :** BCOMPTLXXX  
**IBAN :** PT50003300000688056363298  
**Morada:** Não Fornecido  
**Localidade:** Não Fornecido  
**País:**

**Valor Transferência :** 1.641,33 EUR  
**Descrição :** Comissão Coordenação e Desenvolvimento Reg. Norte

Data Movimento	Estado	Utilizador
2019/09/06	Aguarda Autorização	ccdmaca
2019/09/06	Autorizado	CCDRNSGO
2019/09/09	Paga	InterIN_Mov5_HB

Voltar

Nova Consulta

- CAID - Coop. de Apoio à Integração Deficiente -

**SELECÇÃO DE MOVIMENTOS**

**Organismo:** CCDRN COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE

**Nº Conta:** 4553 **Moeda de Denominação:** EUR  
**NIB:** 078101120000000455389  
**IBAN:** PT50078101120000000455389  
**BIC:** IGCPPTPL  
**Descrição da Conta:** CCDRN

**Nº Transferência :** 106523459  
**Identificador Ficheiro (IGCP) :** 242689  
**Sequência Ficheiro (Cliente) :** 724  
**Referência Interna :** TRF/20190212/0000000724/4  
**Tipo Transferência :** SEPA  
**Data Valor :** 2019/02/13  
**Data Movimento :** 2019/02/13  
**Documento ref. :** Factura  
**Transferência para:**

**Fornecedor:** No Mundo de Luisa, Eventos, Unipessoal, Lda  
**NIF:** 514779055  
**BIC :** BESCPTPLXXX  
**IBAN :** PT50000700000040165750423  
**Morada:** Nao Fornecido  
**Localidade:** Nao Fornecido  
**País:**

**Valor Transferência :** **426,25 EUR**  
**Descrição :** Comissao Coordenacao e Desenvolvimento Reg. Norte

Data Movimento	Estado	Utilizador
2019/02/12	Aguarda Autorização	ccdrnaca
2019/02/12	Autorizado	CCDRNMCT
2019/02/13	Paga	InterIN_Mov5_HB

[Voltar](#)

[Nova Consulta](#)

- No Mundo de Luisa, Eventos -

**B - Transferências**

Data Mov.		Data Valor	Descrição	Valor	D/C	Saldo
Saldo Anterior:						
2019-02-01	2019-02-01	TR 39476	OP OP	4.919,80	D	3.401.908,97
2019-02-01	2019-02-01	Pag TR	ficheiro nº 718	2.177,77	D	3.399.731,20
2019-02-04	2019-02-04	TR 41288	OP OP.OA	833,27	D	3.398.897,93
2019-02-04	2019-02-04	Pag TR	ficheiro nº 719	19.324,00	D	3.379.573,93
2019-02-05	2019-02-05	Pag TR	ficheiro nº 720	2.660,50	D	3.376.913,43
2019-02-06	2019-02-06	Pag TR	ficheiro nº 721	22.352,31	D	3.354.561,12
2019-02-07	2019-02-07	TR 47140	OP 0	32,89	D	3.354.528,23
2019-02-08	2019-02-08	TR 45988	OP Reserv	200,00	D	3.354.328,23
2019-02-08	2019-02-08	TR 39487	OP OP.OA	338,80	D	3.353.989,43
2019-02-08	2019-02-08	Pag TR	ficheiro nº 722	8.710,67	D	3.345.278,76
2019-02-08	2019-02-08	TR 22776		18.610,76	C	3.363.889,52
2019-02-08	2019-02-08	TR 48799	OP 0	358,76	D	3.363.530,76
2019-02-08	2019-02-08	TR 48802	OP 0	349,68	D	3.363.181,08
2019-02-11	2019-02-11	TR 48291	OP FProf	127,60	D	3.363.053,48
2019-02-11	2019-02-11	Pag TR	ficheiro nº 723	13.405,29	D	3.349.648,19
2019-02-12	2019-02-12	TR 52683	OP 0	180,00	D	3.349.468,19
2019-02-12	2019-02-12	TR 52690	OP 0	136.965,48	D	3.212.502,71
2019-02-12	2019-02-12	TR 52698	OP IGFSSP	50.739,24	D	3.161.763,47
2019-02-13	2019-02-13	Pag TR	ficheiro nº 724	8.545,18	D	3.153.218,29
2019-02-15	2019-02-15	TR 55653	OP Profor	55,00	D	3.153.163,29
2019-02-15	2019-02-15	Pag TR	ficheiro nº 725	6.439,39	D	3.146.723,90
2019-02-15	2019-02-15	IDD Sepa	UNICRE S.A.	962,14	D	3.145.761,76
2019-02-15	2019-02-15	IDD Sepa	UNICRE S.A.	1.170,52	D	3.144.591,24
2019-02-15	2019-02-15	TR 14910		32.960,00	C	3.178.551,24

Data Mov.		Data Valor	Descrição	Valor	D/C	Saldo
Saldo Anterior:						
2019-09-03	2019-09-03	Pag TR	ficheiro nº 831	1.976,83	D	3.648.619,01
2019-09-04	2019-09-04	TR 312078		356.015,92	C	4.004.634,93
2019-09-05	2019-09-05	Pag TR	ficheiro nº 832	5.191,01	D	3.999.443,92
2019-09-06	2019-09-06	TR 317027	OP 0	358,76	D	3.999.085,16
2019-09-06	2019-09-06	TR 317180		3.166,22	C	4.002.251,38
2019-09-09	2019-09-09	Pag TR	ficheiro nº 834	8.668,34	D	3.993.583,04
2019-09-10	2019-09-10	TR 318788		8.714,07	C	4.002.297,11
2019-09-11	2019-09-11	TR 8143016703		128,60	C	4.002.425,71
2019-09-11	2019-09-11	TR 113715374		112.290,00	C	4.114.715,71
2019-09-11	2019-09-11	TR 113715375		3.340,00	C	4.118.055,71
2019-09-12	2019-09-12	Pag TR	ficheiro nº 835	351,18	D	4.117.704,53
2019-09-13	2019-09-13	TR 324352	OP 0	32,89	D	4.117.671,64
2019-09-13	2019-09-13	TR 324429	OP 0	136.065,53	D	3.981.606,11
2019-09-13	2019-09-13	TR 324335	OP IGFSS	71.136,38	D	3.910.469,73

 Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública Conta: CCDRN BIC: IGCPPTPL IBAN: PT50 0781 0112 00000004553 89 Gestor de Cliente: Andreia Isabel Sousa Batista andrea.batista@igcp.pt		COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE A/C: Presidente Rua Rainha D. Estefânia, 251 4150-304 PORTO			
Conta Nº: 00000004553 EUR		Extracto Nº: 19/2019	Data de Emissão: 2019-10-02	Pág.: 1 de 1	
Data Mov.	Data Valor	Descrição	Valor	D/C	Saldo
Saldo Anterior:					3.910.469,73
2019-09-16	2019-09-16	IDD Sepa UNICRE S.A.	27,35	D	3.910.442,38
2019-09-16	2019-09-16	IDD Sepa UNICRE S.A.	85,93	D	3.910.356,55
2019-09-16	2019-09-16	IDD Sepa UNICRE S.A.	2.308,66	D	3.908.047,89
2019-09-16	2019-09-16	TR 314910	20,31	C	3.908.068,20
2019-09-17	2019-09-17	TR 11200	25.376,86	C	3.933.445,06
2019-09-18	2019-09-18	Pag TR fcheiro n° 837	10.294,02	D	3.923.151,04
2019-09-18	2019-09-18	TR 11132	26.651,63	C	3.949.802,67
2019-09-19	2019-09-19	TR 317051 OP OP.OA	547,02	D	3.949.255,64
2019-09-19	2019-09-19	TR 327113 OP OPOA	843,08	D	3.948.412,56
2019-09-19	2019-09-19	TR 330817 OP 0	211,04	D	3.948.101,52
2019-09-19	2019-09-19	TR 330814 OP 0	112,93	D	3.947.988,59
2019-09-19	2019-09-19	TR 330786 OP 0	3.051,00	D	3.944.937,59
2019-09-19	2019-09-19	TR 330782 OP 0	128.074,00	D	3.816.863,59
2019-09-20	2019-09-20	TR 330942 OP OP	944,89	D	3.815.918,70
2019-09-20	2019-09-20	Pag TR fcheiro n° 838	433.806,52	D	3.382.112,18
2019-09-20	2019-09-20	Pag TR fcheiro n° 839	619,92	D	3.381.492,26
2019-09-20	2019-09-20	TR 333096 OP 0	57,62	D	3.381.434,64
2019-09-23	2019-09-23	Pag TR fcheiro n° 840	2.600,72	D	3.378.833,92
2019-09-23	2019-09-23	Regularizações a Débito	17,53	D	3.378.816,39
2019-09-25	2019-09-25	TR 337460 OP OPOA	4.873,07	D	3.373.943,32
2019-09-25	2019-09-25	Pag TR fcheiro n° 841	17.936,33	D	3.356.006,99
2019-09-25	2019-09-25	TR 8143342242	142.833,00	C	3.498.839,99
2019-09-26	2019-09-26	Pag TR fcheiro n° 842	4.329,63	D	3.494.510,36
2019-09-27	2019-09-27	TR 344697 OP 0	225,00	D	3.494.285,36
2019-09-27	2019-09-27	TR 344701 OP 0	17.422,52	D	3.476.862,84
2019-09-30	2019-09-30	Pag TR fcheiro n° 843	7.495,12	D	3.469.367,72

 Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública Conta: CCDRN BIC: IGCPPTPL IBAN: PT50 0781 0112 00000004553 89 Gestor de Cliente: Andreia Isabel Sousa Batista andrea.batista@igcp.pt		COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE A/C: Presidente Rua Rainha D. Estefânia, 251 4150-304 PORTO			
Conta Nº: 00000004553 EUR		Extracto Nº: 23/2019	Data de Emissão: 2019-12-03	Pág.: 1 de 1	
Data Mov.	Data Valor	Descrição	Valor	D/C	Saldo
Saldo Anterior:					2.644.057,37
2019-11-18	2019-11-18	TR 408046	1.473,98	C	2.645.531,35
2019-11-18	2019-11-18	Pag TR fcheiro n° 866	200,00	D	2.645.331,35
2019-11-18	2019-11-18	TR 409172 OP 0	112,93	D	2.645.218,42
2019-11-18	2019-11-18	TR 409185 OP 0	132.178,00	D	2.513.040,42
2019-11-18	2019-11-18	TR 409200 OP IGFSS	73.153,44	D	2.439.886,98
2019-11-18	2019-11-18	TR 409168 OP 0	196,04	D	2.439.690,94
2019-11-18	2019-11-18	TR 8144664671	157.167,00	C	2.596.857,94
2019-11-19	2019-11-19	TR 406867 OP OPOA	4.893,77	D	2.591.964,17
2019-11-19	2019-11-19	Pag TR fcheiro n° 866	30.375,48	D	2.561.588,69
2019-11-20	2019-11-20	Pag TR fcheiro n° 867	15.201,82	D	2.546.386,87
2019-11-22	2019-11-22	TR 414634 OP Ven	2.850,62	D	2.543.536,25
2019-11-22	2019-11-22	Pag TR fcheiro n° 868	53.745,32	D	2.489.790,93
2019-11-22	2019-11-22	Pag TR fcheiro n° 869	776.258,66	D	1.713.532,27
2019-11-22	2019-11-22	Pag TR fcheiro n° 870	5.867,02	D	1.707.665,25
2019-11-26	2019-11-26	Pag TR fcheiro n° 872	5.858,95	D	1.701.806,30
2019-11-26	2019-11-26	TR 115284432	112.290,00	C	1.814.101,28
2019-11-26	2019-11-26	TR 115284433	3.340,00	C	1.817.441,28
2019-11-27	2019-11-27	Pag TR fcheiro n° 874	6.307,41	D	1.811.133,87
2019-11-27	2019-11-27	TR 426304 OP 0	34.589,13	D	1.776.544,74
2019-11-27	2019-11-27	TR 416466	169,51	C	1.776.714,25
2019-11-28	2019-11-28	Pag TR fcheiro n° 875	5.048,37	D	1.771.665,88
2019-11-28	2019-11-28	TR 424012	7.531,26	C	1.779.197,14
2019-11-28	2019-11-28	TR 428587 OP 0	450,00	D	1.778.747,14
2019-11-29	2019-11-29	Pag TR fcheiro n° 876	42.962,26	D	1.735.784,88

 <b>IGCP</b> Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública	COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE A/C: Presidente  Rua Rainha D. Estefânia, 251  4150-304 PORTO
Conta: CCDRN  BIC: IGCPPTPL IBAN: PT50 0781 0112 00000004553 89 Gestor de Cliente: Andreia Isabel Sousa Batista andreia.batista@igcp.pt	

Conta Nº:		Extracto Nº:		Data de Emissão:		Pág.:	
00000004553		24/2019		2019-12-17		1 de 1	
Data Mov.	Data Valor	Descrição	Valor	D/C	Saldo		
Saldo Anterior:					1.735.783,88		
2019-12-03	2019-12-03	Pag TR ficheiro n° 877	2.103,09	D	1.733.680,79		
2019-12-03	2019-12-03	TR 433957 OP 0	204,00	D	1.733.476,79		
2019-12-03	2019-12-03	TR 433967 OP 0	358,76	D	1.733.118,03		
2019-12-04	2019-12-04	Pag TR ficheiro n° 878	5.748,74	D	1.727.369,29		
2019-12-04	2019-12-04	TR 433638	5.973,58	C	1.733.342,87		
2019-12-04	2019-12-04	TR 432726	21.546,21	C	1.754.889,08		
2019-12-05	2019-12-05	TR 436494 OP 0	270.998,59	D	1.483.892,49		
2019-12-05	2019-12-05	TR 436498 OP 0	112,93	D	1.483.779,56		
2019-12-05	2019-12-05	TR 436502 OP 0	233,54	D	1.483.546,02		
2019-12-05	2019-12-05	TR 436503 OP 0	244.805,00	D	1.238.741,02		
2019-12-05	2019-12-05	TR 436582 OP IGFSS	131.964,46	D	1.106.776,56		
2019-12-05	2019-12-05	TR 437688 OP 0	32,89	D	1.106.743,67		
2019-12-06	2019-12-06	TR 438903 OP GRSS	128,22	D	1.106.615,45		
2019-12-06	2019-12-06	TR 115407698	3.700.000,00	C	4.806.615,45		
2019-12-09	2019-12-09	Pag TR ficheiro n° 880	5.159,80	D	4.801.455,65		
2019-12-09	2019-12-09	Pag TR ficheiro n° 881	2.352,36	D	4.799.103,29		
2019-12-09	2019-12-09	Pag TR ficheiro n° 882	10.697,84	D	4.788.405,45		
2019-12-11	2019-12-11	Pag TR ficheiro n° 883	53.215,02	D	4.735.190,43		
2019-12-11	2019-12-11	TR 8145144081	274,35	C	4.735.464,78		
2019-12-12	2019-12-12	Pag TR ficheiro n° 884	10.476,99	D	4.724.987,79		
2019-12-12	2019-12-12	TR 115462433	112.276,00	C	4.837.263,79		
2019-12-12	2019-12-12	TR 115462434	3.260,00	C	4.840.523,79		
2019-12-13	2019-12-13	Pag TR ficheiro n° 885	9.618,60	D	4.830.905,19		

- Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública -