



Plano Diretor de Formação 2022

RELATÓRIO FINAL

Ficha Técnica

Título

Plano Diretor de Formação 2022 – Relatório Final

Elaboração

DSCGAF | DRH – Divisão de Recursos Humanos

Data de finalização

27 março 2023

Versão corrigida 26 junho 2023

Endereço

Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, I.P.

Rua Rainha D. Estefânia, n. ° 251

4150-304 Porto

ÍNDICE

1.	Nota Introdutória.....	1
2.	Participação em formação.....	2
2.1.	Análise por unidade orgânica.....	6
2.2.	Análise por carreira/cargo.....	7
2.3.	Análise por género.....	8
2.4.	Análise por área de formação.....	8
2.5.	Análise por tipologia e duração do curso/ação.....	9
3.	Conclusão.....	10

LISTA DE ACRÓNIMOS

CCDR-NORTE	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte
DGPCT	Divisão de Gestão de Programas de Cooperação Transfronteiriça
DSA	Direção de Serviços de Ambiente
DSAJAL	Direção de Serviços de Apoio Jurídico e à Administração Local
DSCGAF	Direção de Serviços de Comunicação e Gestão Administrativa e Financeira
DSDR	Direção de Serviços do Desenvolvimento Regional
DSF	Direção de Serviços de Fiscalização
DSOT	Direção de Serviços de Ordenamento do Território
Espaço Atlântico	Programa de Cooperação Transnacional Espaço Atlântico
ESR Braga	Estrutura Sub-regional de Braga
ESR Bragança	Estrutura Sub-regional de Bragança
ESR Vila Real	Estrutura Sub-regional de Vila Real
GMC	Gabinete de Marketing e Comunicação
PO Norte	Programa Operacional Regional do Norte
ST CONTROLO	Secretariado Técnico de Auditoria e Controlo
ST COORDENAÇÃO	Secretariado Técnico de Apoio à Gestão e às Abordagens Integradas
ST FINANCEIRO	Secretariado Técnico de Gestão Financeira
ST INSTITUCIONAL	Secretariado Técnico de Estratégia, Comunicação e Articulação Interinstitucional
ST PESSOAS	Secretariado Técnico do Emprego, Qualificação e Inclusão Social
ST TERRITÓRIO	Secretariado Técnico da Sustentabilidade dos Territórios
UA COMPETITIVIDADE	Unidade de Apoio à Competitividade Territorial
UA ITEC	Unidade de Apoio à Investigação Científica e Tecnológica

1. Nota Introdutória

O presente relatório visa dar cumprimento ao previsto no artigo 13.º do Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, normativo que define o regime da formação profissional na Administração Pública.

No Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) 2022 da CCDR-NORTE, no objetivo operacional “Promover serviços públicos bem geridos, renovados e com profissionais motivados”, foi definida a meta de 50% para o indicador “Percentagem de trabalhadores com formação profissional” e de 60% para o indicador “Taxa de execução do plano de formação”.

Este documento pretende, assim, fazer uma síntese do processo de formação profissional realizado durante o ano onde são apresentados os aspetos mais relevantes no âmbito da formação, designadamente: o número de ações realizadas, número de participantes e participações, duração e encargos diretos com a formação.

Foi considerada a formação constante do Plano Diretor de Formação 2022 (PDF2022) e necessidades formativas identificadas ao longo do ano, enquadradas como “Extraplano”.

Em 2022 foi dada continuidade à execução dos projetos de formação aprovados no âmbito das operações NORTE-09-5762-FSE-000026 [IGAP] e NORTE-09-5762-FSE-000027 [CCDR-NORTE], ambas objeto de candidatura ao Aviso n.º NORTE-62-2019-37 – Formação para a Modernização e Capacitação da Administração Pública Desconcentrada, cujos destinatários dos projetos eram os trabalhadores da CCDR-NORTE, tendo representado 68,5% do volume anual de formação.

2. Participação em formação

Durante o ano de 2022 verificou-se a participação de 278 trabalhadores em ações de formação, no universo de 314¹, abrangendo assim 88,53% do total de trabalhadores.

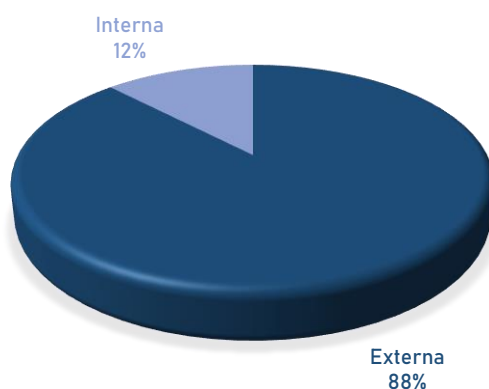
Verificou-se um investimento em formação no valor de 109.186,76€, sendo 10.000€ referente a curso de formação realizado em 2021 e não faturado pela entidade formadora no ano respetivo.

Registaram-se 514 participações distribuídas por 86 ações de formação, perfazendo 17.675,5 horas. Adicionalmente foram promovidas 12 ações internas correspondentes a um volume de 1.772 horas.

Quadro 1 - Síntese

Cursos/ações	98
Participações	1.014
Participantes	278
Volume de horas de formação	19.447,5

Gráfico 1 - Tipo de formação [Interna | Externa]



No PDF2022 foram considerados 36 cursos/ações para serem executados em 2022, tendo sido realizados e concluídos 35 representando uma taxa de execução de 97,22%.

¹ Com referência a 31 de dezembro de 2022.

Quadro 2 - Lista de cursos/ações frequentados

Ação/Curso/Sala Aberta	Participantes	Volume horas formação	Encargo Direto
13th European Public Communication Conference	1	2,5	0,00 €
22º Congresso Internacional Formação p/Trabalho-Norte Portugal/Galiza22	1	10,0	0,00 €
40 Anos da Reserva Agrícola Nacional	60	180,0	0,00 €
6.as Conferências do P3DT Cidade Descarbonizada	1	14,0	0,00 €
A "fuga" ao Visto Prévio e efetivação de Responsabilidades Financeiras	1	12,0	0,00 €
A expropriação - abordagem prática	2	14,0	90,00 €
A metodologia de "Custos Simplificados"	30	210,0	1 900,00 €
A Participação Pública na Área do Ambiente: a aplicação da Conv.Aarhus	2	14,0	0,00 €
A Reserva Ecológica Nacional (REN)	59	177,0	0,00 €
A Revisão do CCP de 2021 e as Medidas Especiais de Contratação Pública	1	10,0	0,00 €
A REVISÃO do CCP de 2022 e as Medidas Especiais de Contratação Pública	2	14,0	195,00 €
A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA	1	14,0	0,00 €
Acomp.dinâmicas PMOTs - Critérios p/ Classificação/Qualificação do Solo	45	135,0	0,00 €
Acompanhamento de dinâmicas dos PMOTs - O Regulamento	50	150,0	0,00 €
Ajudas de Custo e Subsídios de Transporte	1	14,0	0,00 €
Alterações Climáticas e Património Mundial, Natural e Cultural	1	14,0	0,00 €
Ambiente (2.ª Ed)	22	2046,0	10 000,00 €
Arquivo e Gestão Documental	1	12,0	299,00 €
Building Information Modelling	1	21,0	0,00 €
Business Analytics Primavera (Inventário / Financeira)	16	24,0	0,00 €
Business Analytics Primavera (Recursos Humanos)	10	15,0	0,00 €
calibração APOA-370 EMQAR Perafita e GC955 EMQAR Seara	1	5,0	0,00 €
Castelhano	12	525,0	1 800,00 €
Certified Ethical Hacker v11	1	120,0	1 250,00 €
Cibersegurança	4	56,0	0,00 €
Cibersegurança - Seg.Infraestruturas de TIC	10	734,5	6 352,00 €
Circular Economy: Make It Happen	1	7,0	0,00 €
Código Contratos Públicos - Aprofundamento, Revisão e Medidas Especiais	37	763,0	7 500,00 €
Comunicar em Português claro	3	63,0	0,00 €
Contraordenações Ambientais	3	42,0	340,00 €
Contratação Pública	1	28,0	280,00 €
Controllers workshop	1	11,0	0,00 €

Ação/Curso/Sala Aberta	Participantes	Volume horas formação	Encargo Direto
Cooperação	11	548,0	5 900,00 €
Curso Integrado de Formação Transversal (1ª Ed)	16	1429,0	0,00 €
Curso Integrado de Formação Transversal (2ª Ed)	16	1388,0	0,00 €
Curso Integrado de Formação Transversal (3ª Ed)	15	1038,0	0,00 €
Desempenho dos Presidentes das Comissões Consultivas (CCs) dos PDM	45	135,0	0,00 €
Edição de Folhas de Cálculo - Nível Avançado	1	28,0	0,00 €
Embedding SCOs in programme documents and procedures	2	6,0	0,00 €
Ergonomia e Lesões Músculo-esqueléticas	15	60,0	0,00 €
Estilos de Vida Saudável	14	56,0	0,00 €
Excel Avançado, análise de dados e Power BI	19	931,0	3 822,00 €
Formação, migração, sistema de ponto e suporte Primavera v10	4	24,0	0,00 €
Fórum da Habitação - Cartas Municipais	1	7,0	0,00 €
Fórum para a Inclusão Social 2022	3	63,0	0,00 €
Gestão de Processos	13	906,0	9 000,00 €
Gestão de Projetos	17	1002,0	0,00 €
Gestão de stress	18	144,0	0,00 €
Gestão de tempo em teletrabalho	7	14,0	0,00 €
Gestão do Aprovisionamento - Compras, Stock e Armazéns	1	24,0	0,00 €
Gestão do Stress em teletrabalho	7	14,0	0,00 €
Gestão do tempo	22	88,0	0,00 €
Gestão Financeira	15	465,5	2 718,75 €
Gestão Pública [FORGEP Atualização]	3	193,5	3 168,00 €
Gestão Pública [FORGEP]	15	2009,0	21 750,00 €
Gestor e Gestão do Contrato - Enquadramento Jurídico e Aplicação Prática	1	8,0	0,00 €
Inglês	11	378,0	4 887,60 €
Iniciação à Contratação Pública	1	21,0	0,00 €
Iniciação ao SIG com QGIS	1	24,0	240,00 €
Integrity Pacts - Introductory session	1	3,5	0,00 €
iportalDoc	4	168,0	7 179,26 €
iPortalDoc - ferramentas básicas	24	72,0	0,00 €
Key changes in Public Procurement and Strategic Public Procurement	1	14,0	0,00 €
Manutenção de 1ª linha nos analisadores BAM-1020, APNA-370 e APOA-370	1	6,0	0,00 €
Medições para a Transição Digital e Energética	1	7,0	0,00 €
Microsoft TEAMS	24	48,0	0,00 €

Ação/Curso/Sala Aberta	Participantes	Volume horas formação	Encargo Direto
Noções Gerais de Segurança e Saúde no Trabalho	9	36,0	0,00 €
Nova Portaria de Recrutamento: 233/2022	1	2,0	0,00 €
Novas Competências da Administração Local	3	36,0	525,00 €
Novidades na Área de Recursos Humanos	1	7,0	0,00 €
O Combate ao Conluio na CP: Eficiência, Prevenção e Sanção	3	6,0	0,00 €
O Novo Estatuto da Aposentação - Atualizado	1	12,0	0,00 €
O RGPD e o Direito de Informação: o que comunicar ao Cidadão	2	14,0	100,00 €
O Solo Rústico	55	165,0	0,00 €
Organização de Emergência	11	44,0	61,88 €
OwnCloud, ferramenta de colaboração e partilha	14	21,0	0,00 €
Pedidos de Reequilíbrio Financeiro dos Contratos	1	7,0	0,00 €
Plano de Valorização e Reabilitação das Linhas de Água	1	1,5	0,00 €
Planos de pormenor com efeitos registais: quando, para quê e como?	2	12,0	160,00 €
Porto Maritime Week 2022	1	13,0	0,00 €
Primeiros Socorros	19	76,0	106,88 €
Quando as crianças estão em quarentena	2	4,0	0,00 €
Regime Económico-Financeiro na Revisão dos PDM	50	300,0	0,00 €
Regime Jurídico da Urbanização e da Edificação	2	28,0	220,00 €
Regime Jurídico de Urbanização e Edificação: conceitos e definições	64	357,5	0,00 €
Remunerações e Suplementos Remuneratórios - Uma abordagem prática	1	8,0	221,40 €
Revisão de Preços e Regime Excecional e Transitório	1	6,0	0,00 €
Sem.Ensino p/Todos - Reflexão sobre a Tolerância e Inclusão no Ensino	1	3,0	0,00 €
Sem.Jurídico "A transformação digital e o direito administrativo"	1	7,0	0,00 €
Seminário Transportes e Negócios 2022 - Alargar Horizontes - Rodoviário	1	7,0	0,00 €
SIADAP	9	31,5	0,00 €
Sistemas de Informação Geográfica (4.ª ed)	18	1395,0	9 000,00 €
State Aid in ESIF programmes	1	13,5	0,00 €
Trabalhos Complementares e Erros e Omissões no CCP	2	12,0	120,00 €
Utilização leitores/ampliadores de ecrã em plataformas videoconferência	1	11,0	0,00 €
VIII Seminário Nacional de Educação e Formação de Adultos	1	7,0	0,00 €
XV CONGRESSO NACIONAL ADFERSIT	1	14,0	0,00 €
XV Encontro Nacional de Riscos	1	11,0	0,00 €
Total	278	19447,5	99 186,76 €

2.1. Análise por unidade orgânica

As unidades orgânicas (UO) com maior participação em ações de formação foram a DSOT e a DSCGAF, representando 42,41% do total de participações.

Quadro 3 - Encargos e horas de formação por Unidade Orgânica

Unidade Orgânica	Participantes	Participações	Volume de horas de formação	Encargos diretos
CCDR-NORTE				
DGPCT	6	14	709,0	3 030,69 €
DSA	22	88	3797,5	19 765,14 €
DSAJAL	12	29	1439,5	5 612,12 €
DSCGAF	54	166	4879,5	24 930,92 €
DSDR	11	23	1286,0	8 232,12 €
DSF	3	10	163,0	1 650,33 €
DSOT	35	264	2323,5	12 330,25 €
ESR BRAGA	13	74	1152,5	5 235,93 €
ESR BRAGANÇA	9	51	430,0	1 349,56 €
ESR VILA REAL	16	77	569,5	2 590,15 €
GMC	5	10	101,0	11,25 €
PRESIDÊNCIA	5	8	103,0	465,80 €
ESPAÇO ATLÂNTICO				
EATLANTICO	9	18	89,0	16,88 €
PO NORTE				
ST CONTROLO	9	20	305,0	2 332,89 €
ST COORDENAÇÃO	17	49	712,5	4 313,19 €
ST FINANCEIRO	16	29	395,5	3 673,84 €
ST INSTITUCIONAL	2	2	42,0	0,00 €
ST PESSOAS	9	19	232,0	845,65 €
ST TERRITÓRIO	14	38	323,0	932,85 €
UA COMPETITIVIDADE	5	15	225,5	1 200,42 €
UA ITEC	6	10	169,0	666,81 €
Total	278	1014	19447,5	99 186,76 €

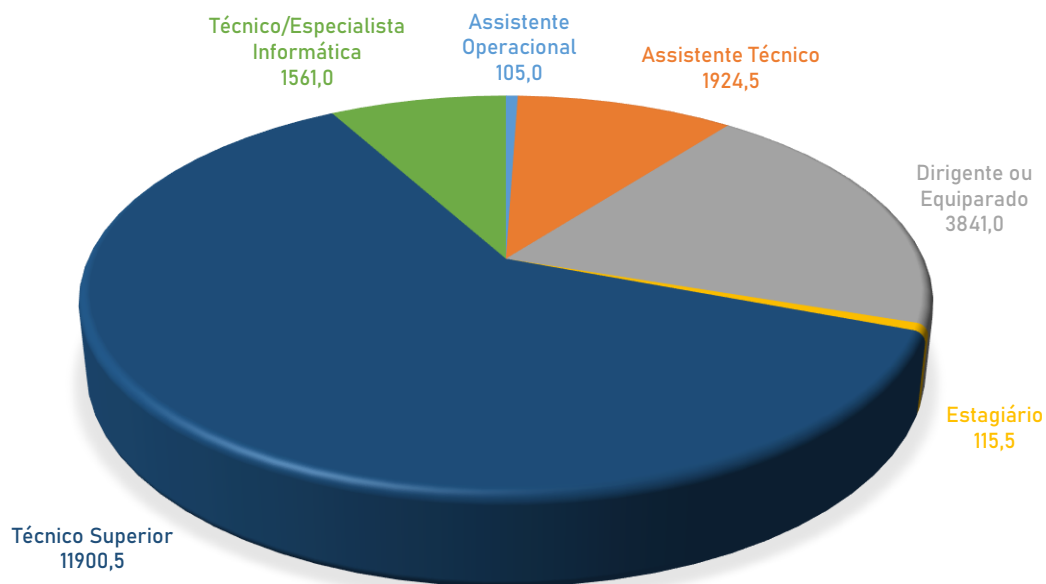
2.2. Análise por carreira/cargo

A carreira/cargo com maior representação nas ações/cursos de formação foi a de técnico superior, facto que resulta da maior proporção destes no total de trabalhadores.

Quadro 4 - Participações por carreira

Carreira/Cargo	Participantes	Participações
Assistente Operacional	3	4
Assistente Técnico	35	90
Dirigente ou Equiparado	32	123
Estagiário	6	34
Técnico Superior	190	724
Técnico/Especialista Informática	12	39
Total	278	1014

Gráfico 2 - Total de horas por carreira



2.3. Análise por género

Dos cursos/ações frequentados, verifica-se que as mulheres são a maioria dos formandos, com 182 participantes e 643 participações, correspondendo a 63,41% de frequência em formação.

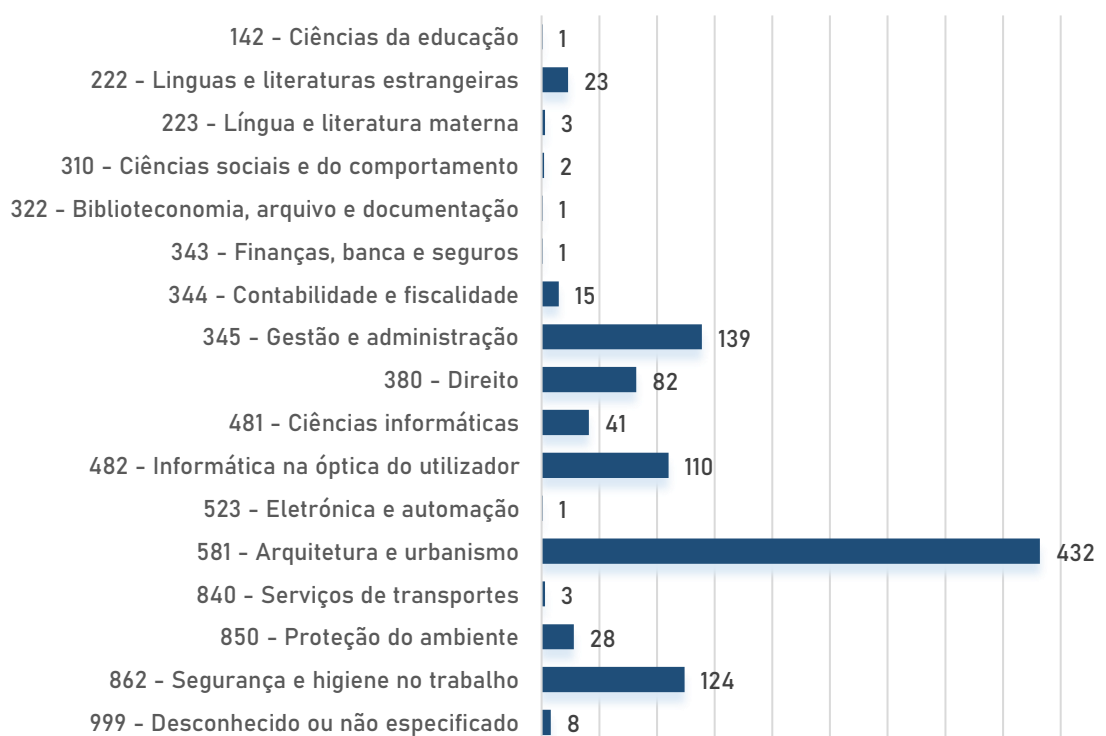
Quadro 5 - Participações por género

Género	Participantes	Participações
Feminino	182	643
Masculino	96	371
Total	278	1014

2.4. Análise por área de formação

A área de formação onde mais incidiram as ações foi na área CNAEF 581 – Arquitetura e Urbanismo resultante das ações internas dinamizadas pela DSOT onde se verificou elevada adesão por parte dos trabalhadores.

Gráfico 3 - Participações por área de formação



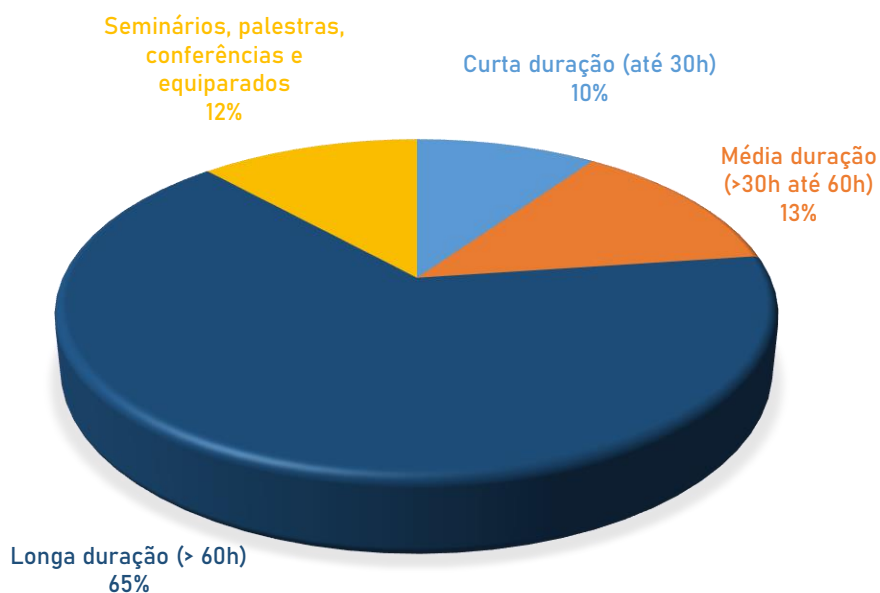
2.5. Análise por tipologia e duração do curso/ação

Predominância de «Seminários, palestras, conferências e equiparados» para o qual contribuiu a realização das ações dinamizadas internamente.

Quadro 6 - N.º de ações por tipologia

Tipo de curso/ação	N.º de Ações
Cursos de formação de curta duração (até 30h)	33
Cursos de formação de média duração (>30h até 60h)	6
Cursos de formação de longa duração (> 60h)	12
Seminários, palestras, conferências e equiparados	47
Total	98

Gráfico 4 - Volume de horas de formação (%) por tipologia de curso/ação



3. Conclusão

Pela análise do Quadro 7 se verifica, em 2021 e 2022, um elevado volume de horas de formação acompanhado de um considerável valor de encargos diretos resultantes, maioritariamente, da execução do projeto de formação objeto de candidatura ao Aviso n.º NORTE-62-2019-37 – Formação para a Modernização e Capacitação da Administração Pública Desconcentrada, cofinanciado pelo Fundo Social Europeu.

O aumento substancial do número de participações em 2022 é resultante das ações dinamizadas internamente e que pretendem promover e proporcionar a partilha de conhecimento entre trabalhadores da CCDR-NORTE em diversas áreas tais como: Ordenamento de Território, ferramentas informáticas, entre outras.

Quadro 7 - Formação Profissional realizada entre 2019 e 2022

Ano	N.º Ações	N.º participantes	N.º Participações	Volume horas	Encargos Diretos
2019	118	165	593	3 411,0	4 901,59 €
2020	65	122	220	5 136,0	5 620,00 €
2021	85	233	455	19 445,5	86 276,91 €
2022	98	278	1014	19 447,5	109 186,76 €

Gráfico 5 - Formação Profissional realizada entre 2019 e 2022

