

MAIO 2023

Estudo de benchmarking de boas práticas nacionais e internacionais sobre sistemas regionais de inovação e modelos de governação de estratégias regionais de especialização inteligente

Anexo 3 – Guiões de entrevistas

Índice

1	Guião de entrevista – stakeholders regionais do Norte	2
1.1	Organização e funcionamento do sistema regional de inovação do Norte	2
1.2	Modelo de governação S3	2
2	Guião de entrevista – stakeholders das regiões-benchmark	4

1 Guião de entrevista – stakeholders regionais do Norte

1.1 Organização e funcionamento do sistema regional de inovação do Norte

- Qual a sua opinião sobre o desempenho global da região Norte em matéria de inovação?
- Quais são os principais pontos fortes e pontos fracos do sistema regional de inovação, incluindo dimensões como o sistema científico e tecnológico, inovação empresarial e qualificações da população?
- Em particular, quais são os principais estrangulamentos/barreiras que impedem o Norte de ser uma região mais inovadora?
- Tendo em conta a sua experiência, qual é o nível de interação existente entre os diversos atores regionais (empresas, instituições de ensino, entidades de IDT+i, entidades públicas de gestão de políticas de IDT+i) para a promoção da inovação?
- Como acha que pode ser alcançado um sistema regional de inovação territorialmente mais distribuído e equilibrado?
- Como classifica a eficácia dos instrumentos de política pública de suporte à inovação, nomeadamente a sua coordenação e articulação no terreno?
- Acha que a região deveria dispor de instrumentos de política pública autónomos para implementar a RIS3 Norte, ao invés de estar dependente dos apoios dos programas operacionais regionais (ex. NORTE 2020) ou temáticos (ex. COMPETE 2020)?
- O que considera que a região faz bem em termos de formulação e implementação de políticas públicas para a IDT e inovação? O que considera que a região poderia fazer melhor?

1.2 Modelo de governação S3

- Qual é a sua opinião sobre o modo como tem decorrido o desenvolvimento e implementação da estratégia regional de especialização inteligente (RIS3 Norte)?
- Na sua perspetiva, e de um modo geral, os atores regionais têm um entendimento claro sobre a visão e os objetivos da estratégia regional de especialização inteligente (RIS3 Norte)?

- Qual é a sua opinião sobre o modelo de governação da estratégia regional de especialização inteligente (RIS3 Norte) assente no Conselho Regional de Inovação do Norte (CRIN) e respetivas plataformas regionais de especialização inteligente (PREI)?
- A entidade que representa já participou em processos de descoberta empreendedora com outros atores (ex. envolvimento no trabalho das plataformas de especialização inteligente) para a deteção de novas oportunidades de investimento à escala regional? Qual é a sua opinião sobre o modo como decorreram esses processos?
- Considera que a CCDR-Norte, enquanto instituição responsável pela formulação, implementação e monitorização da RIS3 Norte, possui os recursos adequados para cumprir esta função?
- Acha que um modelo de governação da especialização inteligente mais próximo e com maior autonomia na mobilização de meios produziria mais resultados?
- Acha que a região Norte ganharia com a criação de uma estrutura formal responsável pela política de inovação com autonomia e meios para implementar instrumentos de política de inovação à escala regional?

2 Guião de entrevista – stakeholders das regiões-benchmark

Identifying of good practices in the organisation of regional innovation systems and governance models of S3 strategies: Case Studies

Structured Interview Guidelines

Identification
Questions: <ul style="list-style-type: none">• Date of the interview• Region, Country• Interviewees <i>(name, role, organisation)</i>• Smart Specialisation Strategy Addressed <i>(specify the level of S3 - regional (ideal) or national)</i>• Reference Documents <i>(links for available strategy documents, webpage, etc. It is relevant to gather information about new or revised S3 priorities for 2021-2027 that might not be published or otherwise accessible through desk research)</i>

Regional Context <p>This set of questions aims to characterize the regional context in areas relevant to the effectiveness of the governance models of regional S3.</p>
Questions: <p>Q1. What level of political autonomy does the region have in relation to the national government?</p> <p>Q2. What mechanisms and policies are in place to promote regional innovation? Are there formal structures in charge of innovation policy at the regional level (regional government, innovation agencies, etc)? Do these structures have autonomy and means to implement innovation policy instruments and to what degree?</p> <p>Q3. Is there a multi-level approach to S3 in your region/country? <i>(consider the existence of local, regional, national and supranational levels of S3)</i></p>

Governance Model <p>This set of questions aims to characterize and assess the governance models of regional smart specialisation strategies. Following the framework of Guzzo and Gianelle (2021), the questions are structured around three main dimensions that can be considered generally relevant for effective governance: (1) Governance Structures and Management Bodies; (2) Horizontal and vertical coordination; (3) Skills and Resources.</p>	
Dimension	Questions
Governance Structures and Management Bodies	<p>Q4. Are the governance structures & implementation tools of S3 formally institutionalised (through laws, official acts and decisions, etc.)?</p> <p>Q5. Who is(are) the S3 management body(ies) in the region?</p>

	<p>Q6. Does the S3 management body have a clear political mandate and clearly defined responsibilities? What are the responsibilities of the management body? If there are multiple organizations involved in management tasks, how do they coordinate and make strategic decisions?</p> <p>Q7. What type of control/coordination mandate does the designated management body have on the instruments and financial resources to ensure policy coherence and implement the strategy as envisioned? What mechanisms are in place to ensure autonomy or coordination in this regard?</p> <p>Q8. Were the governance arrangements envisaged in the strategy's documents fully operationalised? Have the governance arrangements changed throughout the 2014-2020 period? <i>(consider both formal and informal changes that may have occurred in terms of the decision-making process, intervenients, and management body attributions)</i></p>
Horizontal and vertical coordination	<p>Q9. What are the ministries/departments/agencies involved in the <u>implementation</u> of the strategy? How are the relations among the strategy management body and the Managing Authorities of the Operational Programmes organised (where they differ)? What mechanisms and arrangements are in place to ensure horizontal coordination? How would you evaluate the effectiveness of these coordination efforts in the region?</p> <p>Q10. What arrangements are in place to ensure stakeholder engagement in the policy process and continuous interactions between government and other public and private parties? What mechanisms were used to promote stakeholder engagement and to operationalise the entrepreneurial discovery process? How do you evaluate the effectiveness of this process in your region?</p> <p>Q11. In the case of a multi-level approach to S3, how is coordination maintained between the national and regional levels? How are the needs and interests of sub-regional and local communities taken into account at the regional level? What methods are used for negotiation and decision-making?</p>
Skills and Resources	<p>Q12. Does the designated management body have the sufficient skills and resources to fulfil its mandate and tasks? <i>(consider the skills and resources for (1) strategy formulation, (2) implementation, (3) monitoring and (4) evaluation).</i></p> <p>Q13. Is the political, analytical and operational expertise currently available within the body responsible for the management of the strategy adequate? Is there the possibility to hire qualified staff and contract external services?</p> <p>Q14. Does the designated management body have an adequate infrastructure to monitor the implementation of the strategy?</p>

