



O NOVO NORTE

PROGRAMA OPERACIONAL
REGIONAL DO NORTE

CONFERÊNCIA

Lições do “Novo Norte” e a aplicação dos fundos no ciclo 2014-2020

CENTRO DE CONGRESSOS DO VIDAGO PALACE HOTEL
30.JANEIRO.2015



O NOVO NORTE

PROGRAMA OPERACIONAL
REGIONAL DO NORTE

Lições do ON.2 e Implementação do NORTE 2020

EMÍDIO GOMES

Presidente da CCDR-N e Gestor do ON.2



O NOVO NORTE

PROGRAMA OPERACIONAL
REGIONAL DO NORTE

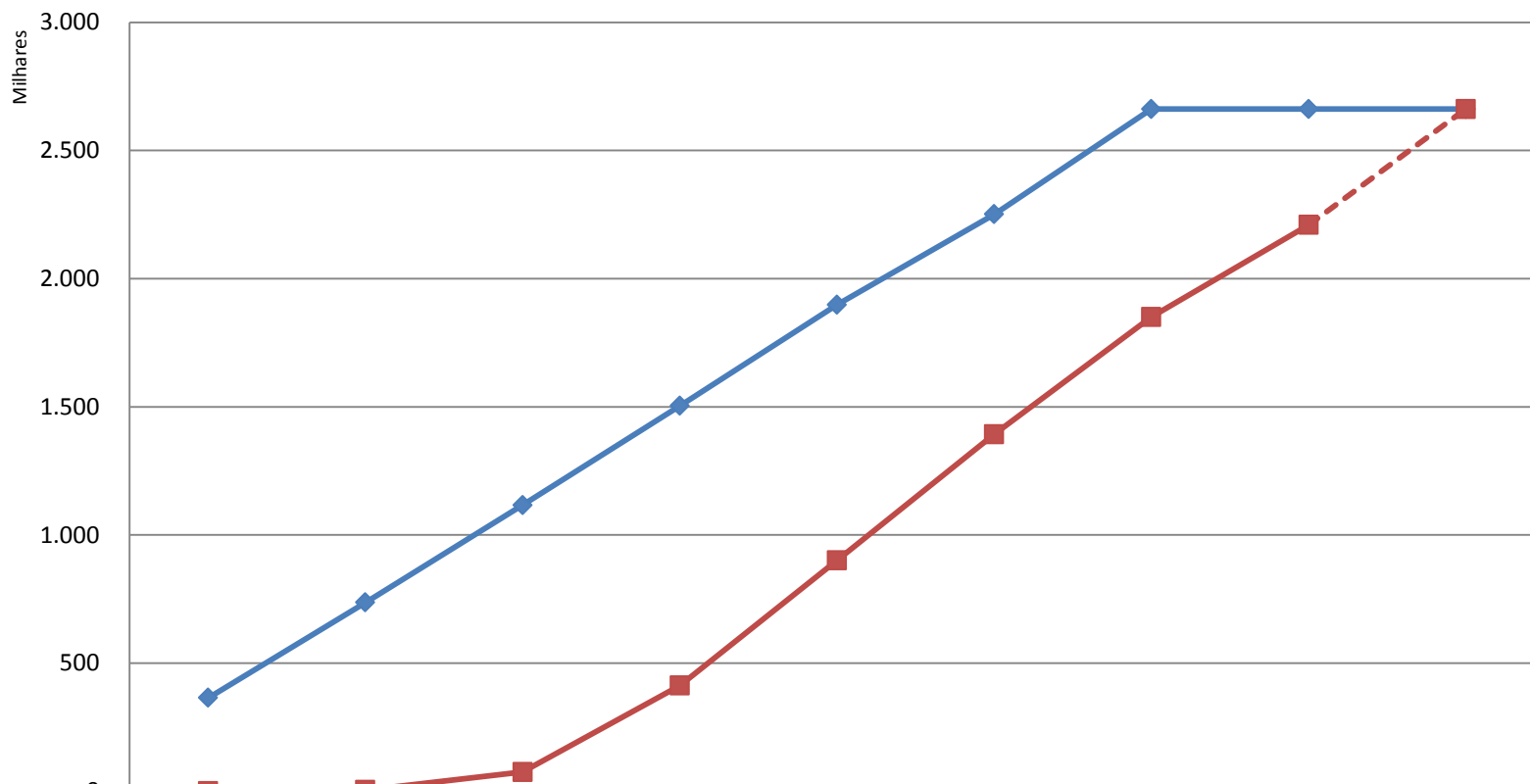
Ponto de situação do Programa ON.2 a 31.dez.2014

ON.2: programação, aprovação e execução

- Dados 31/12/2014 -

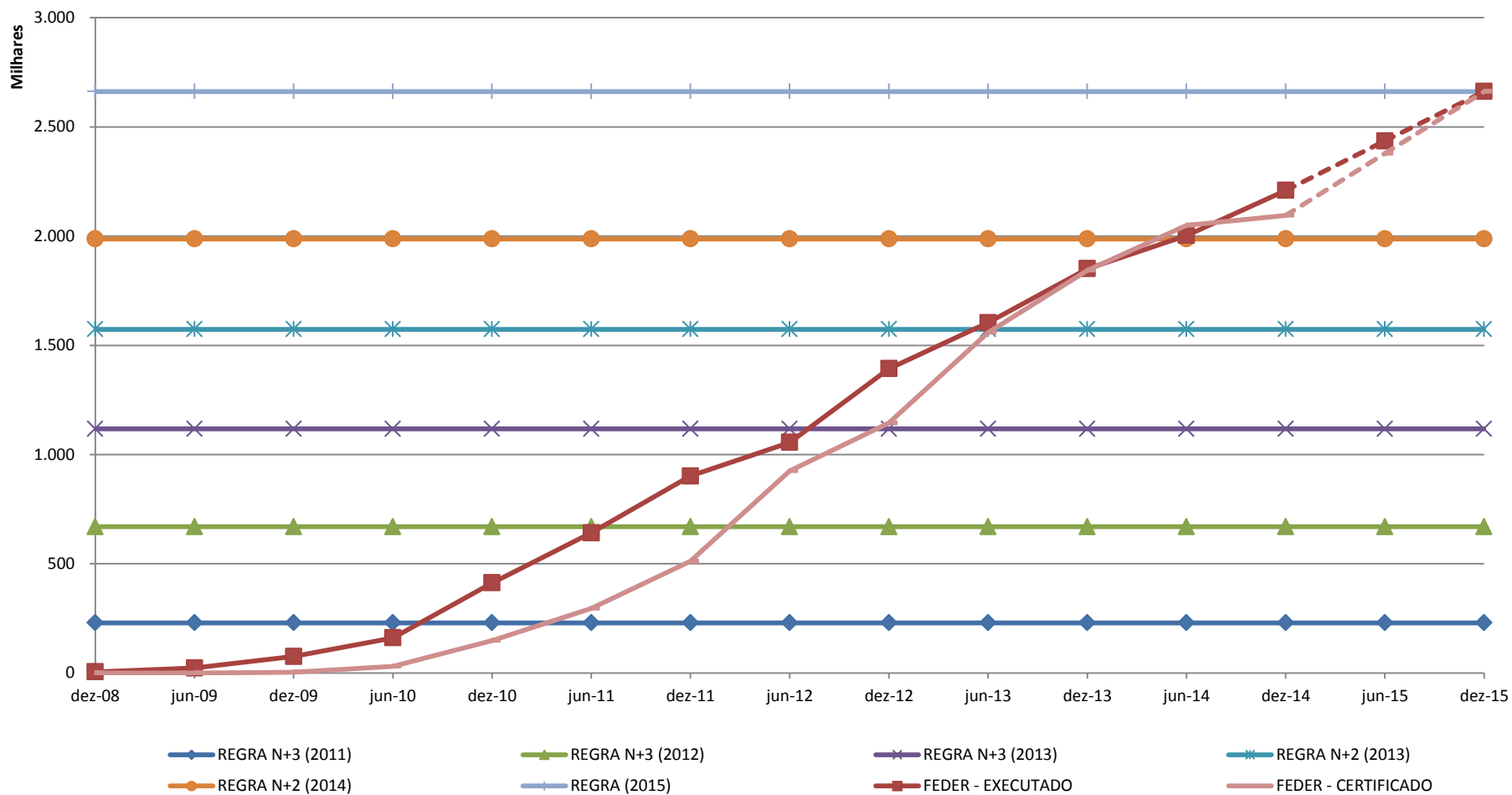
Eixo Prioritário / Tipo de operações	FEDER Programado		FEDER Aprovado		FEDER Executado	
	Montante	Peso Relativo	Montante	Taxa Compromisso	Montante	Taxa Execução
1. Competitividade, Inovação e Conhecimento	962.002	36,1%	1.060.634	110,3%	716.908	74,5%
2. Valorização Económica de Recursos Específicos	230.407	8,7%	232.651	101,0%	190.109	82,5%
3. Valorização do Espaço Regional	260.814	9,8%	287.712	110,3%	225.973	86,6%
4. Coesão Local e Urbana	1.133.513	42,6%	1.128.109	99,5%	1.025.620	90,5%
5. Assistência Técnica	74.909	2,8%	62.694	83,7%	50.762	67,8%
Operações dos Sistemas de Incentivos	504 300	18,95%	609 973	121,0%	390 513	77,4%
Operações da contratualização com CIM/AMP	710 480	26,69%	705 239	99,3%	651 333	91,7%
Outras Operações	1 446 865	54,36%	1 456 587	100,7%	1 167 526	80,7%
TOTAL PO	2.661.645	100%	2.771.799	104,1%	2.209.372	83,0%

Evolução do Fundo Programado e Executado



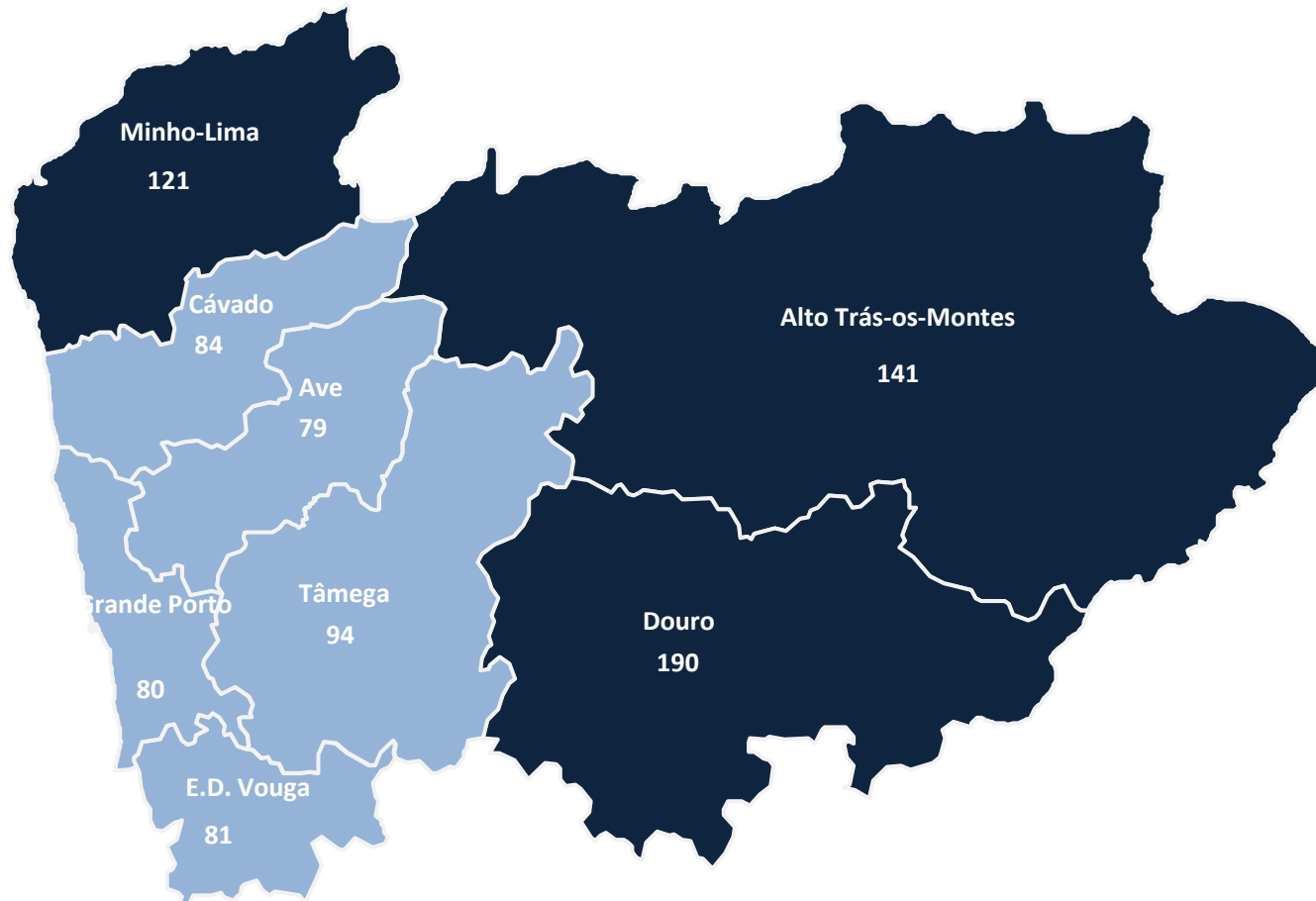
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
FEDER Programado	364.749	736.792	1.116.277	1.503.351	1.898.167	2.250.879	2.661.645	2.661.645	2.661.645
FEDER Executado	0	5.143	75.616	412.549	901.365	1.393.124	1.850.530	2.209.372	2.661.645

Evolução da Execução / Certificação - Cumprimento das Metas Financeiras-



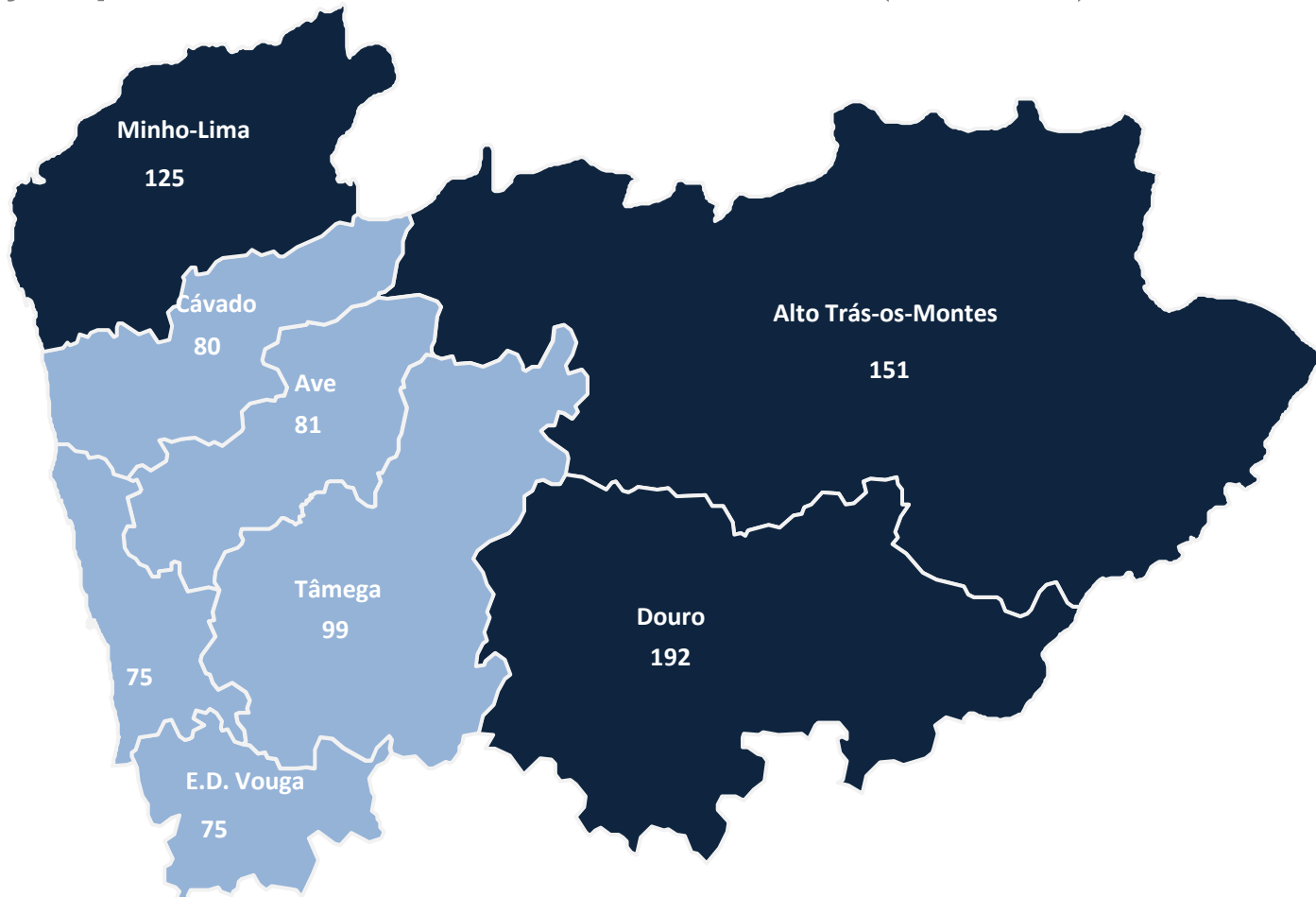
DISTRIBUIÇÃO TERRITORIAL

Capitação por NUTS 3 do FEDER aprovado (RN=100)



DISTRIBUIÇÃO TERRITORIAL

Capitação por NUTS 3 do FEDER executado (RN=100)



Apresentação de candidaturas vencedoras ao galardão Regiostars

UPTEC, grande vencedor do Prémio Europeu RegioStars 2013, na categoria “Crescimento Inteligente”

- Um bom exemplo da aplicação dos fundos estruturais na promoção do empreendedorismo tecnológico e na criação de centros de inovação de empresas nacionais e internacionais
- Provas dadas na transferência de tecnologia e conhecimento científico



Região do Norte
Vence Prémio Europeu
Regiostars
2013

UPTEC

O Parque de Ciência e Tecnologia da Universidade do Porto (UPTEC) é o grande vencedor na categoria “Crescimento Inteligente”. O projeto, apresentado pela Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, distingue boas práticas e políticas públicas regionais na promoção da valorização do conhecimento e na sua transferência para o tecido empresarial.

Apoiado pelo Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional desde o anterior período de programação (2000-2006), o UPTEC é atualmente cofinanciado pelo “ON.2 - O Novo Norte” (Programa Operacional Regional do Norte).

www.novonorte.pt • www.uptec.up.pt

CCDRn Conselho de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte

PORTO

Parabéns UPTEC!

Cofinanciamento ON.2 O NOVO NORTE PROGRAMA OPERACIONAL REGIONAL DO NORTE

COMISSÃO DE COORDENAÇÃO E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO NORTE

UNião Europeia Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional



Apresentação de candidaturas vencedoras ao galardão RegioStars

Art on Chairs, grande vencedor do Prémio Europeu RegioStars 2014, na categoria “Crescimento Inteligente”

- Aposta no recurso à inovação aplicado às artes ditas tradicionais
- Projeto de excelência na internacionalização da indústria do mobiliário



CCDRn
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte

ART ON CHAIRS
Crescimento Inteligente

RegioStars
2014

PARABÉNS À REGIÃO DO NORTE!
“ART ON CHAIRS”
VENCE PRÉMIO EUROPEU REGIOSTARS

Pelo segundo ano consecutivo, a Região do Norte traz para Portugal o Prémio Europeu RegioStars. Resultado de uma candidatura apresentada pela CCDR-N, a iniciativa “Art on Chairs”, do Município de Paredes e apoiada pelo “ON.2 – O Novo Norte”, venceu na categoria “Crescimento Inteligente”.

CO-FINANCIAMENTO

ON.2 O NOVO NORTE
Programa Operacional Regional do Norte

ER
REGIÃO DO NORTE
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte

UNIO EUROPEA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

WWW.CCDR-N.PT | WWW.ONOVONORTE.QREN.PT

Metas de Gestão 2014 e 2015

Indicador		Meta 2014 (*)	Resultado 2014	Meta 2015
Taxa de Execução	Montante FEDER executado (acumulado a 31/12/2015) face à dotação global FEDER programada (2007-2013)	87%	83%	100%
Taxa de Encerramento de Operações	Número de operações formalmente encerradas pela AG face ao número de operações contratadas	50% (OP) X (SI)	30% (OP) 26% (SI)	85%
Tempo médio de análise de pedidos de pagamento	Média dos tempos de análise (em dias consecutivos) dos pedidos de pagamento entrados e validados em 2014 (sem JA)	30 (OP) X (SI)	27 (OP) 81 (SI)	27 (OP) 30 (SI)
Taxa de cumprimento de follow-up de auditorias externas	Recomendações dadas como satisfeitas ou em curso em 2014 face ao nº total de recomendações por cumprir em 2014.	50%	85%	90%

Encerramento do ON.2: principais preocupações

- **Níveis de compromisso adequados (objetivos do Programa e realização plena da dotação programada)**
- **Execução dos projetos e monitorização periódica de compromissos com atrasos de execução**
- **Aprovação e contratação de projetos em regime de *overbooking***
- **Eficiência da gestão (análise de alterações das operações e pedidos de pagamento)**
- **Visitas aos projetos (verificações no local)**
- **Encerramento de operações (análise e validação dos Relatórios de Execução Final)**
- **Controlo interno e acompanhamento das auditorias externas**

97% de execução a 31/07/2015

Encerramento do ON.2: indicadores ilustrativos

- Dados 31/12/2014 -

Indicadores	Sistema de Incentivos		Investimento Público		Total ON.2	
	Número	FEDER	Número	FEDER	Número	FEDER
Operações aprovadas	3.811	609.973	2.661	2.161.826	6.472	2.771.799
Visitas de acompanhamento no local	72 (*)		1.581		1.653	
Operações encerradas	1.007	160.679	815	359.496	1.822	520.175
Operações em encerramento	1.005	183.164	966	863.126	1.971	1.046.290

Unidade: Mil euros

(*) Apenas as visitas que resultam do Plano Anual despoletado pela AG (não incluindo as visitas que decorrem do normal acompanhamento da execução dos projetos).

Encerramento do ON.2: indicadores por tipologia de beneficiário

- Dados 31/12/2014 -

Tipologia de Entidades	FEDER Aprovado			FEDER Executado		Encerramento de Operações			
	Número	Montante	Peso Relativo FEDER	Montante	Taxa de Realização	N.º Operações encerradas	Taxa Encerramento	N.º Operações em encerramento	N.º Operações por encerrar
Sistemas de Incentivos	3811	609.973	22,00%	390.513	64,00%	1007	26,40%	1.005	1799
Empresas Privadas (Sistemas de Incentivos)	3811	609.973	22,00%	390.513	64,00%	1007	26,40%	1005	1799
Investimento Público	2661	2.161.826	78,00%	1.818.859	84,10%	815	31,00%	966	880
Administração Central	45	98.325	3,50%	82.401	83,80%	10	22,20%	11	24
Empresas Públicas do Estado	25	91.213	3,30%	70.442	77,20%	9	36,00%	7	9
Entidades de cariz municipal	1854	1.398.426	50,50%	1.211.095	86,60%	543	29,80%	779	532
Instituições do Ensino Superior	91	74.668	2,70%	39.813	53,30%	14	15,40%	15	62
Instituições/Entidades sem fins lucrativos	580	412.846	14,90%	339.537	82,20%	218	37,60%	129	233
Institutos Públicos	66	86.348	3,10%	75.571	87,50%	21	31,80%	25	20
Total PO	6472	2.771.799	100,00%	2.209.372	79,70%	1.822	28,30%	1.971	2.679

Bolsa de Projetos em regime de Overbooking: candidaturas submetidas*

Eixo Prioritário / Regulamento Específico / Aviso	N.º	Inv Total	Inv Elegível	FEDER
EP1	25	32 766	28 431	22 965
Apoio a Áreas de Acolhimento Empresarial e Logística	7	19 821	15 927	13 094
Apoio a Infraestruturas Científicas e Tecnológicas	14	7 878	7 765	5 966
Promoção e Capacitação Institucional	4	5 066	4 739	3 905
EP2	44	16 787	15 658	10 940
Valorização Económica de Recursos Específicos	41	16 278	15 186	10 563
(EEC PROVERE/1/2014 PPNP-CIT/2/2014)	3	508	473	377
EP4	856	377 443	294 736	232 624
Equipamentos e serviços colet. de proximidade (coesão local)	330	171 040	130 589	97 477
Infraestruturas e Equipamentos Desportivos	63	26 153	23 185	17 935
Mobilidade Territorial	202	91 684	77 905	64 437
Política de Cidades - Parcerias para a Regeneração Urbana	177	71 330	52 553	43 885
Req. Rede Escolar do 1º Ciclo do E. Básico e Ed. Pré-Escolar	84	17 235	10 503	8 890
Total PO	925	426 996	338 825	266 529



O NOVO NORTE

PROGRAMA OPERACIONAL
REGIONAL DO NORTE

Principais conclusões e recomendações

De natureza geral

- **Período de grande instabilidade económica e financeira -> dificuldades de execução dos promotores e desafios de natureza operacional e gestionária**
- **As dificuldades na concretização do ambicioso desígnio estratégico da competitividade devem ser um alerta e elemento de orientação para 2014-2020**
- **Principais alterações à programação para ajustar a estratégia às alterações do contexto (modelo top-down para todo o QREN). Não colocaram em causa as prioridades estratégicas definidas do ON.2.**
- **Necessidade de aperfeiçoar indicadores de realização e resultado (em especial, da melhoria da competitividade e alargamento da base competitiva, reforço da coesão e da sustentabilidade de infraestruturas, de equipamentos e de eventos).**
- **Delegação de competências nas CIM e Organismos Intermédios do Sistema de Incentivos: experiência inovadora, a melhorar e aprofundar.**

De natureza geral

- **Necessidade de reforçar os mecanismos de ligação aos processos de decisão setoriais e de efetiva articulação entre o investimento público e privado**
- **Não obstante as melhorias, mantém-se a complexidade administrativa e burocrática: impõe-se a aposta na simplificação, desmaterialização e agilização de processos e na melhoria da funcionalidades e conteúdo dos sistemas de informação e de indicadores**
- **A importância da monitorização de certas dinâmicas transversais (consistência das parcerias, efeitos no sistema urbano, cooperação intermunicipal)**

Adaptação do ON.2 à evolução do contexto

- **A ambição estratégica do ON.2 é de certo modo pioneira das prioridades da programação 2014-2020.**
- **Pertinência e oportunidade das prioridades estratégicas face ao diagnóstico atualizado (reforço da competitividade da região e o alargamento da sua base competitiva e exportadora) mas novos problemas que exigem um reajustamento em favor do emprego, da competitividade e da coesão social e territorial na região**
- **Alterações de gestão e as reprogramações de 2011 e 2012, embora marcadamente top-down, procuraram responder à evolução do contexto (aliviar a pressão financeira e operacional das entidades promotoras e reforçar o EP1, quer no apoio às empresas, quer m favor do emprego jovem)**

Adaptação do ON.2 à evolução do contexto

- **Contributo para o reforço do sistema regional de inovação (rede de PCT e de outras infraestruturas tecnológicas, do número de empresas instaladas, apoio a projetos de empresas de base tecnológica e aumento de volume de negócios das empresas etc), embora parte significativa dos apoios ainda focado em infraestruturas com baixo grau de interação com produtores e utilizadores de tecnologia**
- **Apesar do seu arranque tardio, efeitos relevantes das EEC (pólos de competitividade e os clusters) na integração dos apoios do ON.2 a domínios económicos e tecnológicos representados em EEC c/ direção organizacional localizada na Região (ex.: mobilidade, tecnologias de produção, da saúde, do agro-alimentar e mar).**
- **Necessidade de se alcançar uma melhor integração e equilíbrio entre os objetivos de competitividade e da coesão social e territorial na região, adotando uma estratégia de especialização inteligente e um sistema de incentivos à atividade económica que valorizem e favoreçam também o potencial de competitividade dos territórios menos desenvolvidos**

Desempenho da gestão financeira

- **Fortemente tributário da instabilidade geral em que foi implementado, tanto do lado da programação como da execução (reprogramações em 2011 e 2012, diversas medidas de gestão tendentes ultrapassar as dificuldades económicas e financeiras dos beneficiários, com resultados positivos)**
- **Desfasamento entre a programação financeira anual e execução: dotações do período inicial desproporcionadas face a capacidade de absorção regional (quadro de gestão, regulamentar e de prioridades inovador, período e execução de projetos do período de programação anterior, ritmo de aprovação e contratação lento)**
- **Cumprimento das metas de gestão financeira (regras n+3 e n+2)**
- **Desaceleração da execução na fase final: forte pressão para assegurar a plena execução das verbas disponíveis e encerramento até final de 2015**
- **Convergência para as metas de tempos de resposta (análise de candidaturas e de pedidos de pagamento), ainda com margens de melhoria**

Concretização das metas e o contributo do PO para os objetivos estratégicos

- **As metas previstas serão alcançadas, embora com alguns matizes inter e intra Eixos (ritmos de concretização e maturação dos efeitos)**
- **Visão estratégica do ON.2 (forte ênfase na competitividade da RN, assegurando por esta via resultados em matéria de coesão social e territorial), pode ser considerada demasiado ambiciosa para a programação concretizada:**
 - **Contributo mais direto e significativo do EP1 (e, em menor dimensão, do EP2)**
 - **Diversificação e alargamento da base territorial de competitividade da Região atribuídos ao EP 2 ficam aquém do que era visado (apesar do PROVERE...). Necessidade de cuidar da preparação de projetos e o robustecimento de clusters ainda emergentes e da articulação entre o inv. público e privado**
 - **EP 3 e 4: uma relação indireta com a competitividade da Região**

Comunicação e os seus resultados

- **Face a períodos anteriores, evoluiu acima das expetativas iniciais, em:**
 - **diversidade de meios utilizados**
 - **grau de penetração**
 - **reconhecimento.**

II. O Programa Operacional Regional do Norte 2014-2020



14. O Programa Operacional Regional do Norte 2014-2020

Eixo Prioritário (EP)*	FEDER (M€)*	FSE (M€)*	Total do EP (M€)*
EP1. Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação	403		403
EP2. Competitividade das Pequenas e Médias Empresas	1.262		1.262
EP3. Economia de Baixo Teor de Carbono	158		158
EP4. Qualidade Ambiental	161		161
EP5. Sistema Urbano	385		385
EP6. Emprego e Mobilidade dos Trabalhadores	58	138	196
EP7. Inclusão Social e Pobreza	80	138	218
EP8. Educação e Aprendizagem ao Longo da Vida	173	263	436
EP9. Capacitação Institucional e TIC	32		32
EP10. Assistência técnica	83	44	127
TOTAL do Programa Operacional	2.796	539	3.379

* Os valores são apresentados em milhões de euros (M€). Por questões de arredondamento, os totais, quer em linha quer em coluna, poderão não corresponder à soma das parcelas. Estas dotações podem vir a ser alteradas.

(a) Para a contabilização dos 1.776 M€, as dotações dos EP6 e EP8 foram apenas parcialmente consideradas (no que respeita às componentes de inserção de ativos altamente qualificados nas empresas e à formação graduada e pós-graduada, incluindo doutoramentos e pós-doutoramentos)



Hoje é o dia do
lançamento oficial do site
www.norte2020.pt

- Canal privilegiado na comunicação com os promotores
- Brevemente disponibilizará o calendário de concursos
- Instrumento ao serviço da divulgação das iniciativas dos promotores

The screenshot shows the homepage of the website. At the top, there is a search bar and the logo 'NORTE2020' with the text 'PROGRAMA OPERACIONAL REGIONAL DO NORTE'. Below the logo is a navigation menu with links for 'PROGRAMA', 'CONCURSOS', 'DOCUMENTOS', and 'REGULAMENTAÇÃO'. There are also social media icons for Facebook and Twitter. The main content area features a large image of a grand building with a text overlay: 'CCDR-N promove conferência sobre novo ciclo comunitário 2014-2020'. Below this, there are sections for 'NOTÍCIAS' and 'ÚLTIMAS ATUALIZAÇÕES'. The 'NOTÍCIAS' section includes a headline 'CCDR-N CONVIDA CIM E AMP A APRESENTAR ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO' and a sub-headline 'Submissão de propostas até 14 de fevereiro'. The 'ÚLTIMAS ATUALIZAÇÕES' section lists three updates: '19-12-2014 Comissão Europeia aprova NORTE 2020', '20-01-2015 Apresentação', and '21-01-2015 Siglas e Conceitos'. On the right side, there is a red box with the text 'Balcão 2020' and 'O seu ponto de acesso para apresentação de candidaturas' with a circular arrow icon.