



WORKSHOPS TEMÁTICOS NORTE 2030

*Oportunidades de financiamento do Norte no ciclo 2021-27 das Políticas da União Europeia*

Workshop “ÁREAS DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL, INTERNACIONALIZAÇÃO E INVESTIMENTO ESTRANGEIRO”

Paulo Santos | 19 julho 2021

[WWW.CCDR-N.PT](http://WWW.CCDR-N.PT)

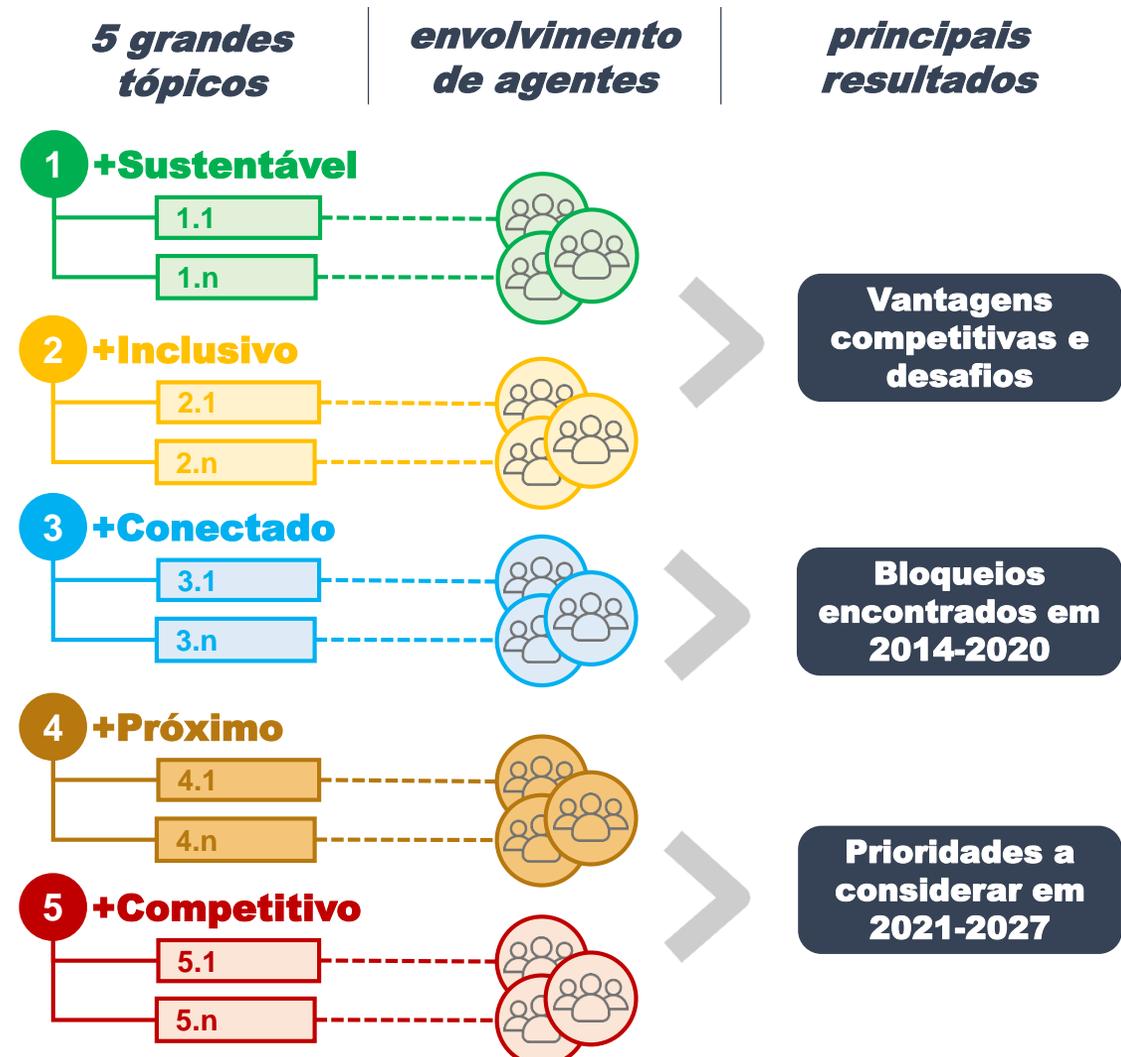
## Estrutura da apresentação

1. Breve enquadramento do evento
2. Indicadores de contexto
3. Investimentos e elegibilidades no período 2014-20
4. Estratégia, concentrações temáticas e domínios de intervenção 2021-27
5. Questões para debate

# 1. Breve enquadramento do evento

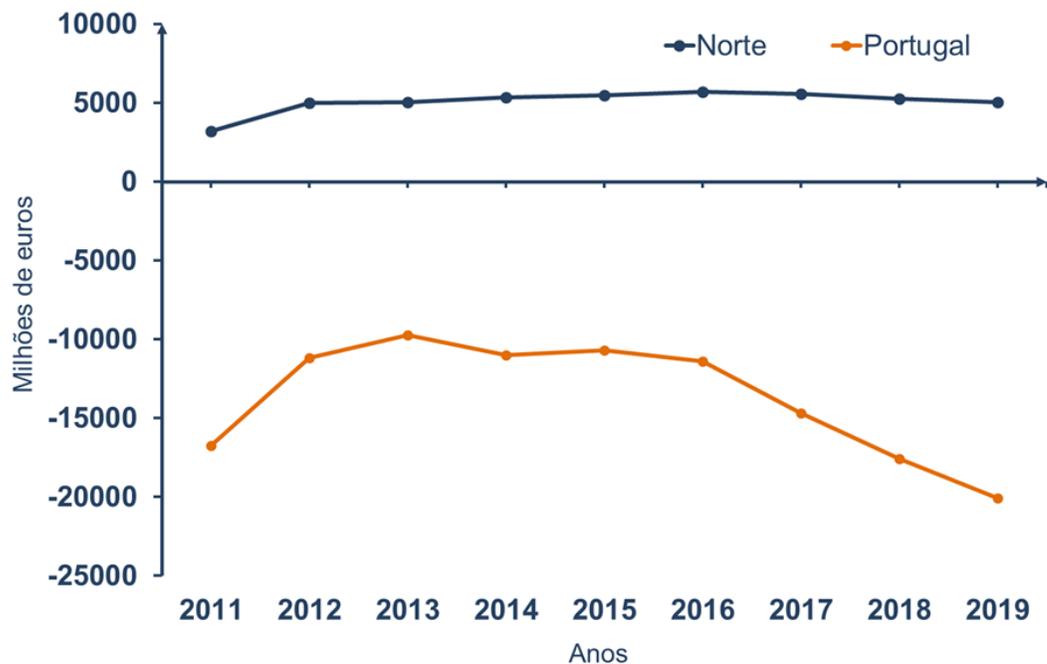


## Ciclo de *workshops* para a preparação do novo Programa Operacional Regional do Norte



## 2. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

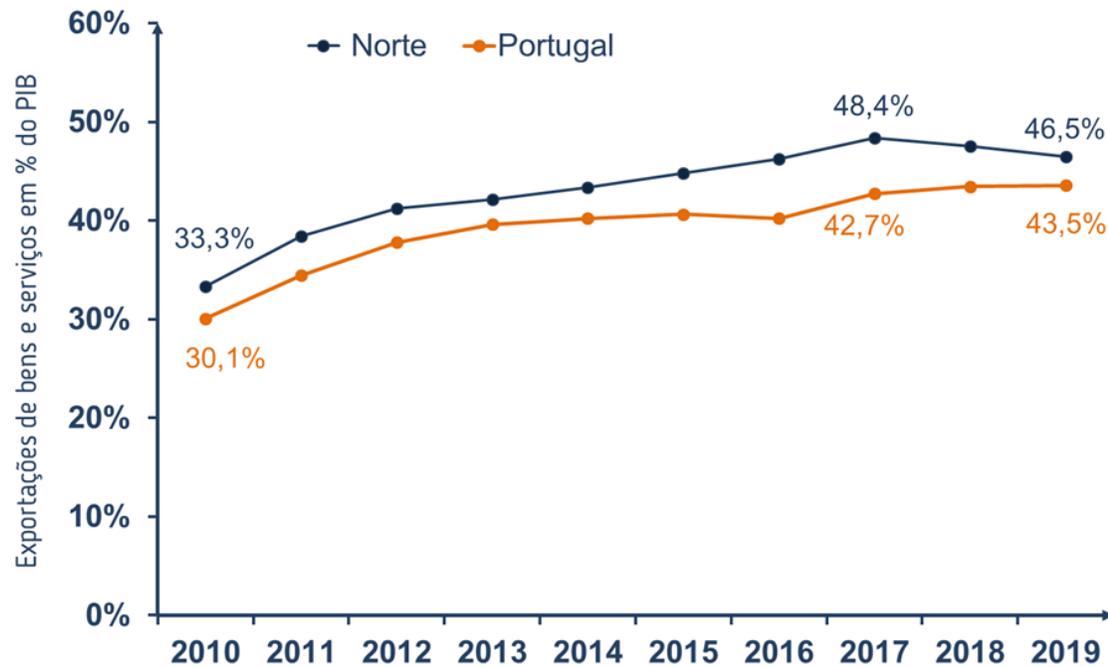
### Indicadores de contexto



**Balança comercial de bens (milhões de euros)**

Fonte: Estatísticas do comércio internacional, INE

- ❖ O Norte tem sido, destacadamente, a **região mais exportadora do país com cerca de 38,3% do total nacional**, com o valor das exportações a aumentar em 43,1%, entre 2011 e 2019.
- ❖ A taxa de cobertura foi de 128,3%, valor que permitiu um **excedente na balança comercial de bens** em cerca de 5 mil milhões de euros.



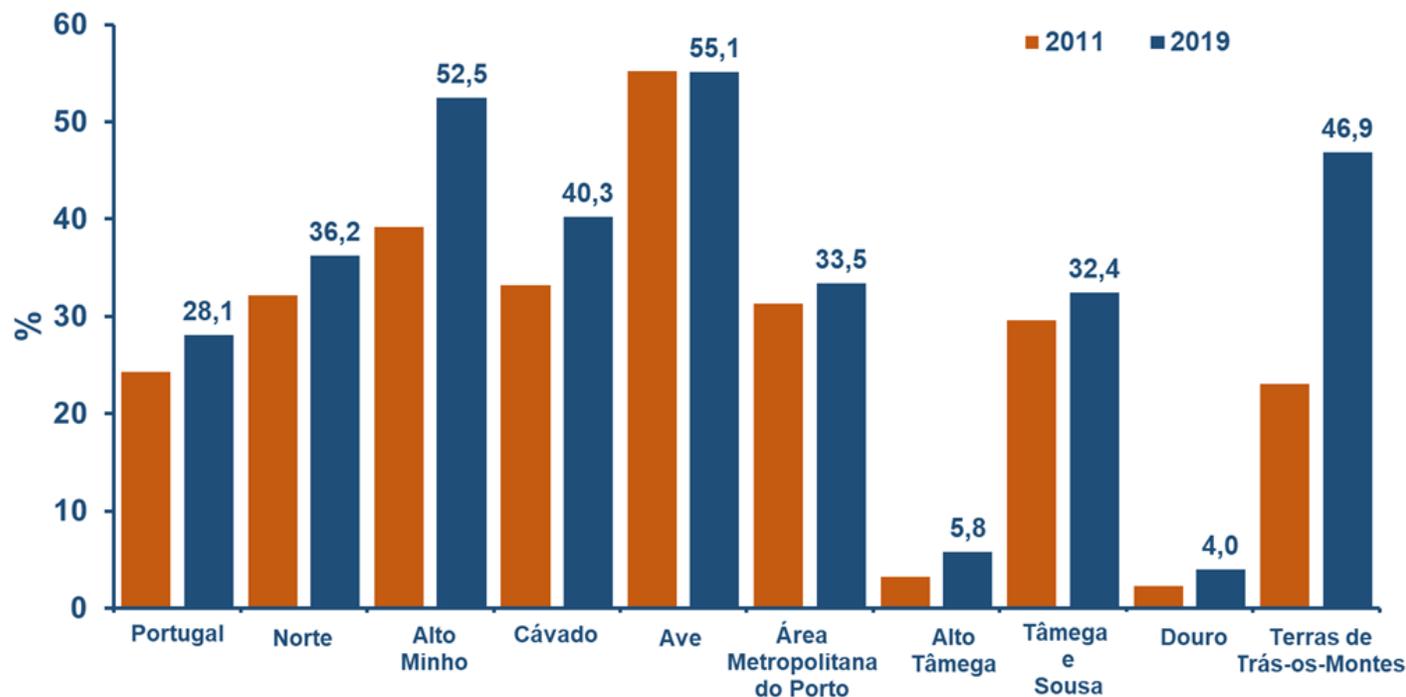
**Intensidade exportadora de bens e serviços (exportações/PIB)**

Fontes: Banco de Portugal, INE e cálculos da CCDRN

- ❖ A **intensidade exportadora do Norte (bens e serviços) atingiu os 46,5%**, situando-se acima do valor de Portugal.
- ❖ O agravamento da situação sanitária provocou uma **redução do comércio internacional, com as exportações de bens do Norte a diminuírem 10% em 2020**.

## 2. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

### Indicadores de contexto



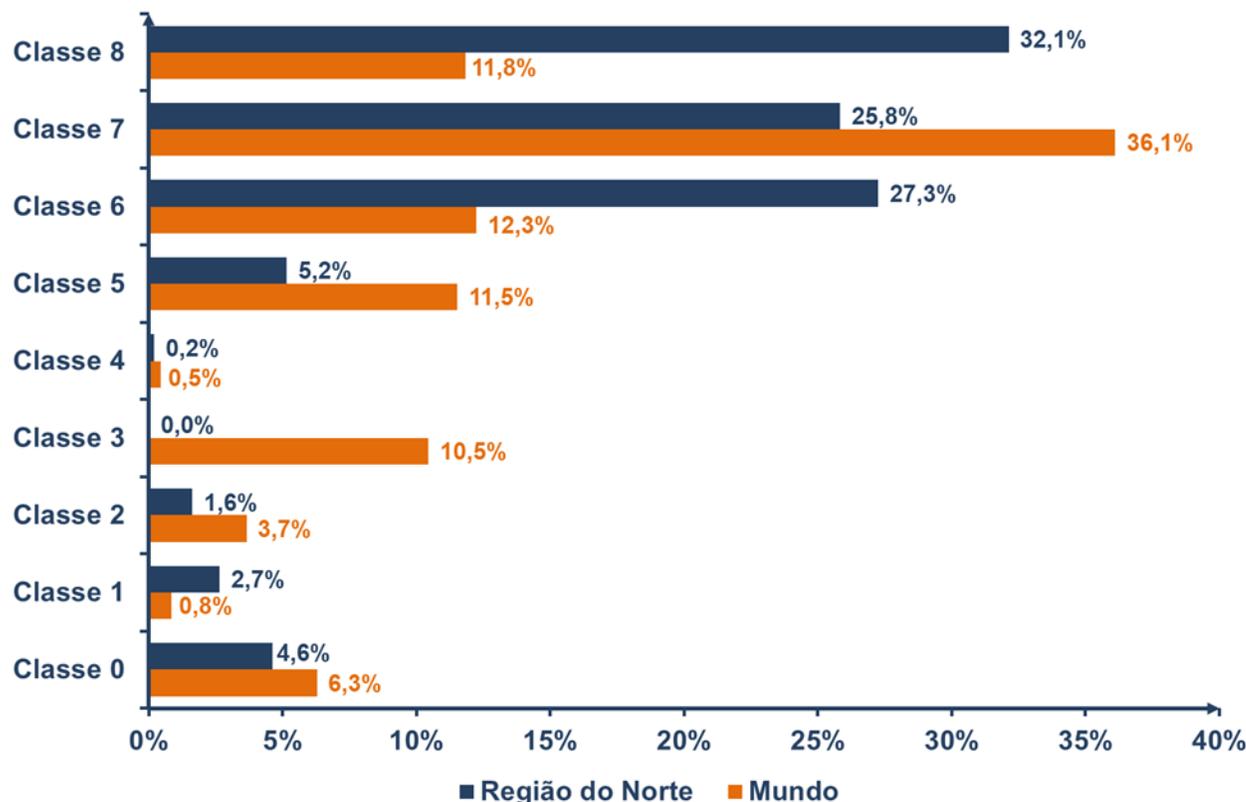
Intensidade exportadora de bens (exportações/PIB)

Fonte: Estatísticas do comércio internacional, INE

- As exportações de bens das empresas com sede na AMP representavam 50,1% do total, seguindo-se as do Ave (17,3%), do Cávado (12,4%), do Alto Minho (8,5%), do Tâmega e Sousa (7,5%), de Terras de Trás-os-Montes (3,5%), do Douro (0,5%) e do Alto Tâmega (0,3%).
- Entre 2011 e 2019, todas as sub-regiões apresentaram uma evolução global positiva no que respeita ao valor das exportações de bens.
- A proporção das exportações de bens do Norte no PIB (intensidade exportadora) aumentou para 36,2% em 2019, destacando-se com maior valor as sub-regiões do Ave, Alto Minho e Terras de Trás-os-Montes.
- Entre 2011 e 2019, em termos dinâmicos, todas as sub-regiões observaram um crescimento da intensidade exportadora, com exceção do Ave que manteve o mesmo valor, sendo que os maiores aumentos foram registados no Alto Minho e em Terras de Trás-os-Montes, em função do dinamismo observado no cluster automóvel.

## 2. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

### Indicadores de contexto



Proporção dos produtos nas exportações totais do Norte e nas exportações totais do mundo em 2019  
(8 classes de acordo com a classificação SITC rev.4)

Fonte: Estatísticas do Comércio Internacional, INE; UN com *trade*, Nações Unidas

**Legenda:**

8 - Artigos manufaturados diversos;

7 - Máquinas e material de transporte;

6 - Artigos manufaturados, classificados principalmente segundo a matéria-prima;

5 - Produtos químicos e produtos conexos, não especificadas;

4 - Óleos, gorduras e ceras, de origem animal ou vegetal;

3 - Combustíveis minerais, lubrificantes e produtos conexos;

2 - Materiais em bruto, não comestíveis, exceto os combustíveis;

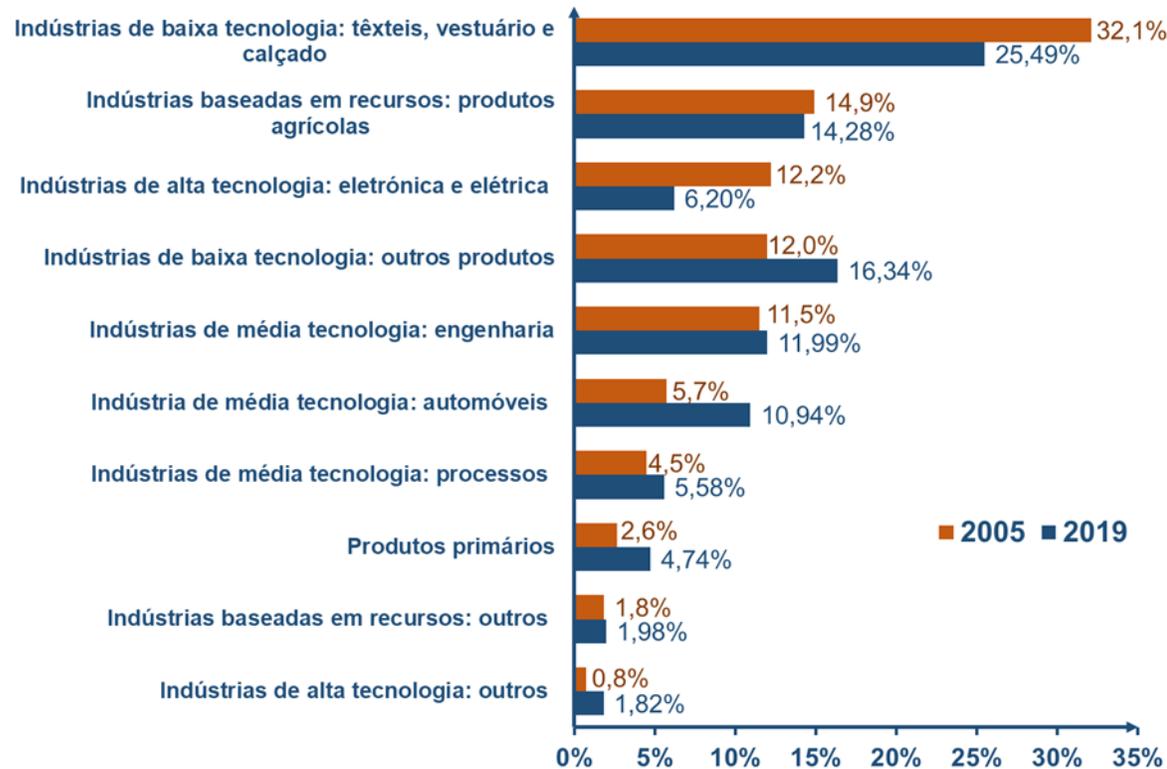
1 - Bebidas e tabaco;

0 - Produtos alimentares e animais vivos.

- ❖ O Norte apresenta fortes **vantagens comparativas reveladas** na “classe 8” composta maioritariamente por indústrias leves, inclui os **produtos mais tradicionais (calçado, vestuário, têxteis), os móveis e suas partes.**
- ❖ Apresenta também em vários produtos pertencentes à “classe 6” em que predominam as **exportações de fios, tecidos, artigos confeccionados, com fibras têxteis, as obras de metal, a borracha manufaturada (onde se incluem os produtos pneumáticos) e as obras de cortiça.**
- ❖ A terceira classe, onde o Norte observa vantagens comparativas reveladas, é a “classe 1” quase exclusivamente devido à exportação de **bebidas alcoólicas no segmento dos vinhos.**
- ❖ Ainda que a proporção das exportações na “classe 7” seja inferior à proporção no mundo, existem, no entanto, fortes vantagens comparativas do Norte em produtos específicos, como por exemplo no segmento dos **motores e das partes, peças separadas e acessórios de veículos automóveis.**

## 2. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

### Indicadores de contexto



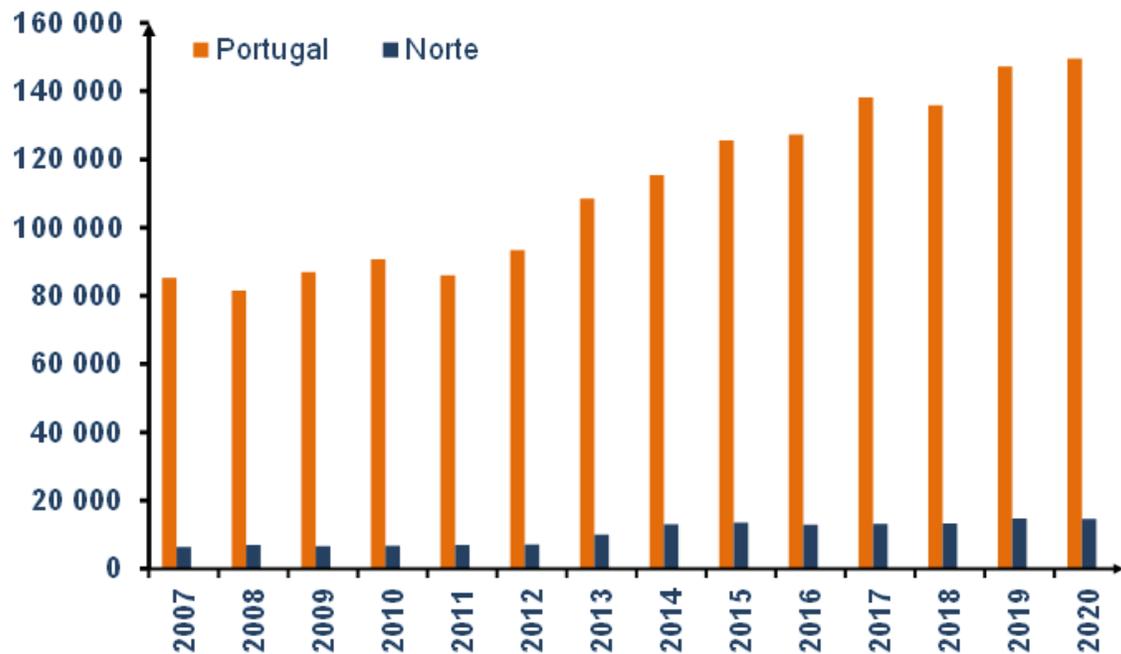
Proporção de cada classe de bens no total das exportações do Norte  
(classificação por grau de intensidade tecnológica da indústria transformadora)

Fonte: Estatísticas do Comércio Internacional

- ♦ **Crescimento nas exportações de média tecnologia** de 21,7% do total para 28,5%, entre 2005 e 2019. O principal motor das exportações desta categoria foi o **cluster do automóvel**.
- ♦ O Norte continua a ser, em grande medida, uma **região exportadora de produtos de baixa tecnologia**, os quais representavam 41,8% do total, em 2019, valor ligeiramente inferior à proporção de 2005 (44,1%).
- ♦ Ao reforço das exportações de média tecnologia e à resiliência das exportações de baixa tecnologia juntou-se uma terceira tendência para a evolução das exportações do Norte, nomeadamente a **queda da proporção de exportações de alta tecnologia**.
- ♦ A distribuição territorial das exportações de bens revela que a **origem das exportações de produtos associados aos recursos endógenos está mais dispersa no território**, em clara oposição com a **concentração geográfica das exportações de bens industriais (baixa, média e alta tecnologia) nos territórios de maior densidade populacional e urbanos**.

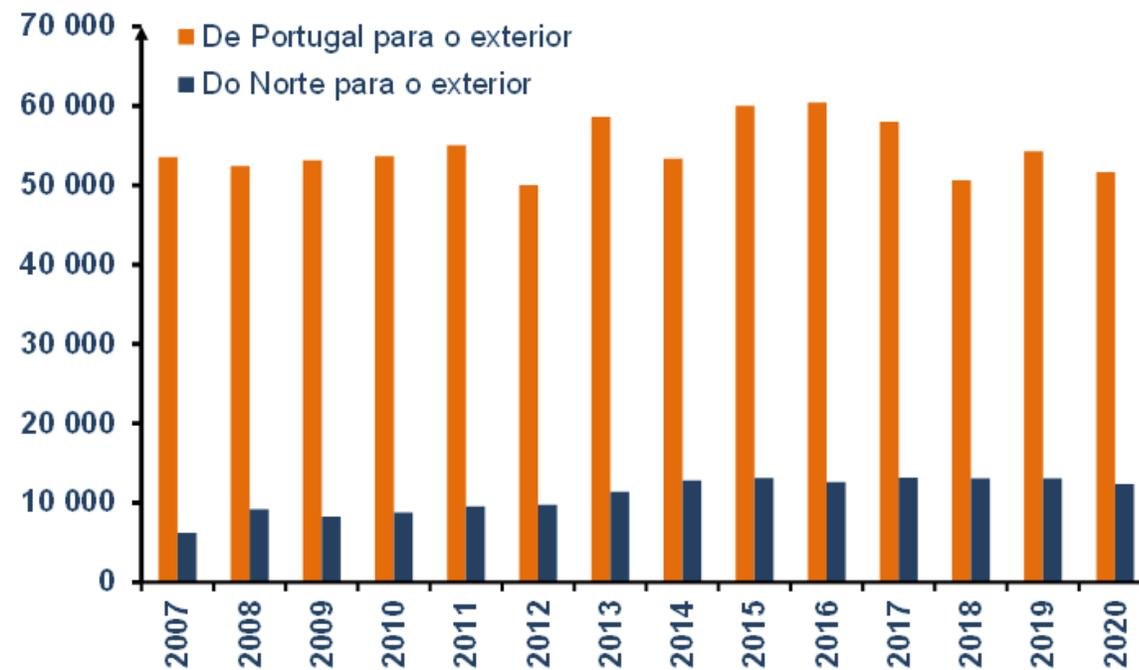
## 2. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

### Indicadores de contexto



**Investimento direto estrangeiro em Portugal e no Norte (\*)**

(valores em stock, milhões de euros) Fonte: Banco de Portugal



**Investimento direto de Portugal e do Norte no exterior (\*)**

(valores em stock, milhões de euros) Fonte: Banco de Portugal

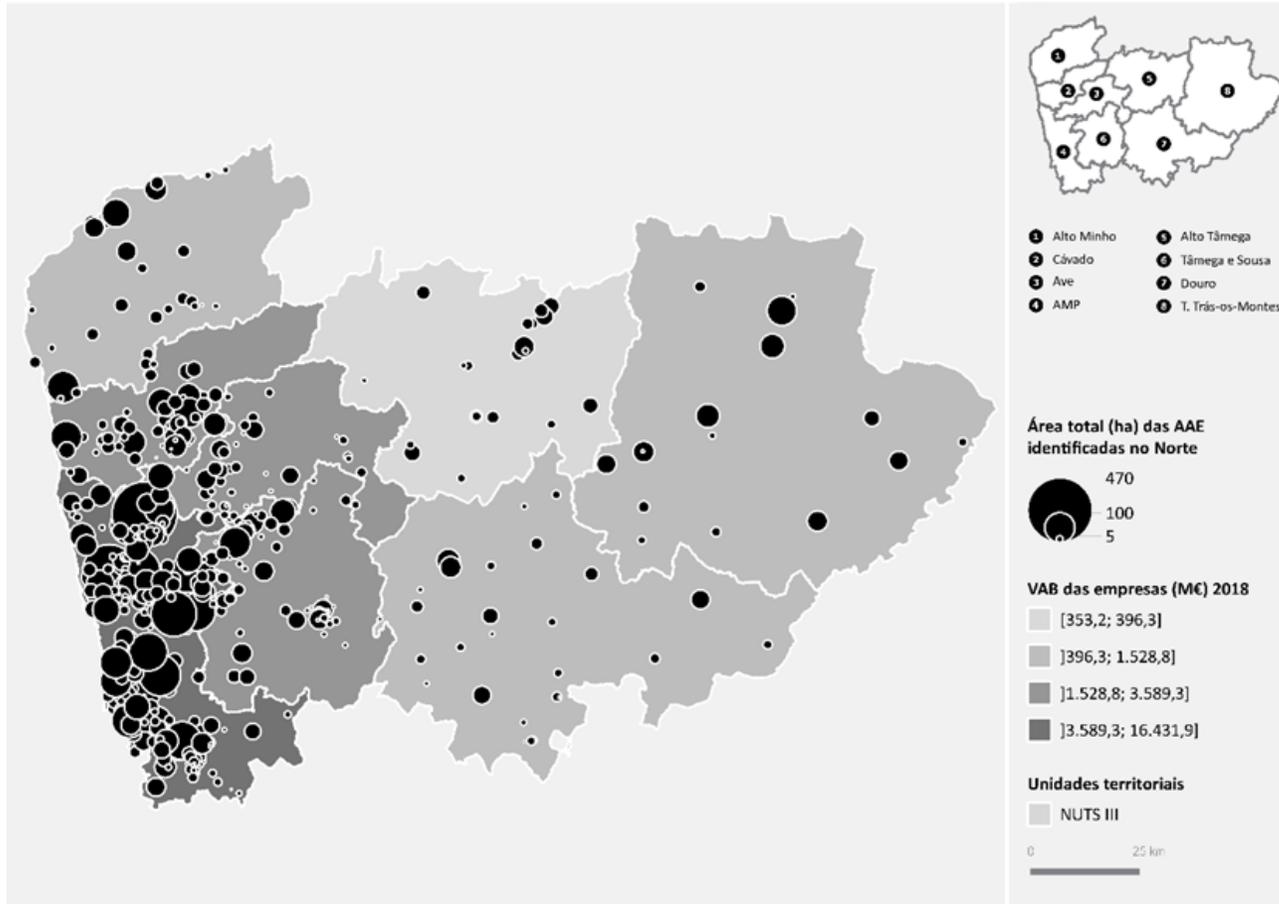
- ✦ O stock de **investimento direto estrangeiro no Norte** era de 14.610 milhões de euros em 2020 (**9,8% do total nacional**)

- ✦ O stock de **investimento direto do Norte no exterior** era de 12.373 milhões de euros em 2020 (**24,0% do total nacional**)

(\*) A afetação geográfica é efetuada com base na morada fiscal da sede da empresa, pelo que, dependendo da forma como o grupo está organizado, esta afetação do IDE (e em menor escala do IPE) pode não identificar a região na qual o investimento é efetivamente realizado (ou partir da qual é realizado).

## 2. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

### Indicadores de contexto



**Número e área (ha) das Áreas de Acolhimento Empresarial em 2020**

Fonte: Áreas de Acolhimento Empresarial – Região do Norte de Portugal, CCDR-N

- ♦ O Norte dispõe de **468 AAE**, às quais corresponde uma área total de cerca de 12 mil ha. Assim, a área média de cada uma destas infraestruturas ascende a cerca de 26 ha.
- ♦ **Maior concentração de AAE na AMPorto**, com 44% do número e 54% da área total, apresentando também a maior dimensão média (32 ha), seguida do **Ave, Cávado e Tâmega e Sousa**. Estas quatro sub-regiões concentram cerca de 85% da área das AAE, as quais também correspondem a 89% do VAB das empresas do Norte.
- ♦ As localizações onde mais se concentram as AAE são também aquelas que dispõem de **acesso mais facilitado ao conhecimento e inovação tecnológica das instituições de ensino superior e das infraestruturas tecnológicas e de mais e melhores infraestruturas de transporte**.
- ♦ No entanto, continuam a **predominar espaços que se assumem como meros loteamentos, com infraestruturas básicas incipientes** (e.g. eletricidade, saneamento).

### 3. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro *Investimentos e elegibilidades no período 2014-20*

## Sistema de Apoio a Ações Coletivas de Internacionalização

*Síntese da dinâmica de aprovação no Norte – NORTE 2020 (maio de 2021)*

**45**

**Operações**

**22 M€**

**fundo aprovado**

**26 M€**

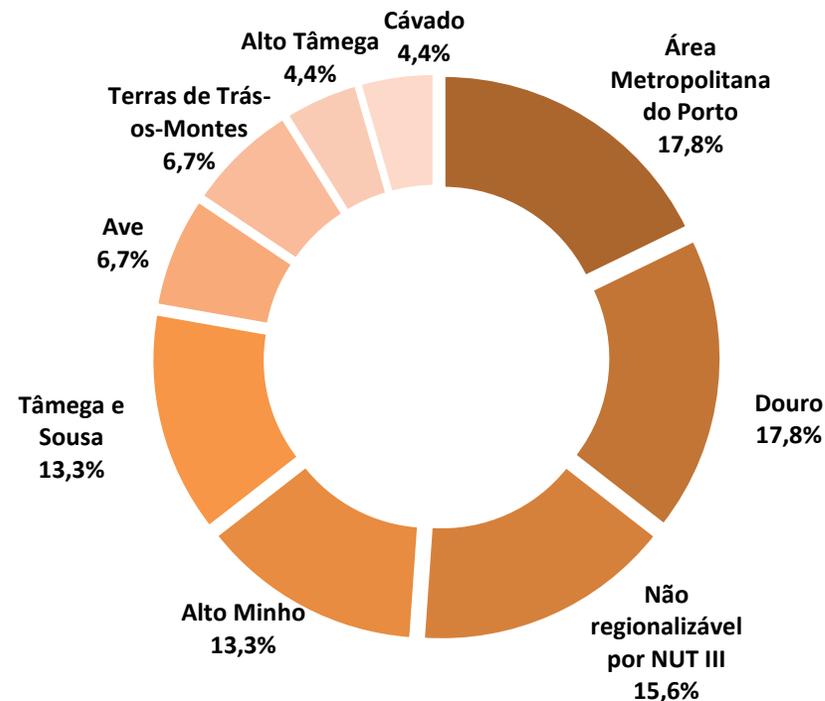
**invest. elegível**

#### Objetivo:

Sistema de apoio de natureza coletiva complementar, a montante e a jusante, do sistema de incentivos às empresas visando potenciar os seus resultados e a **criação ou melhoria das condições envolventes em matéria de internacionalização da economia.**

#### Tipologias de projetos:

- ❖ Prospeção, conhecimento e acesso a novos mercados;
- ❖ Processos colaborativos de internacionalização, da partilha de conhecimento e capacitação para a internacionalização;
- ❖ Promoção internacional integrada da oferta portuguesa de bens e serviços;
- ❖ Promoção internacional dos destinos turísticos e outros produtos, equipamentos e recursos associados às regiões, incluindo os centros de alto rendimento.



**Peso das NUTS III (%) no número de projetos aprovados**

### 3. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro *Investimentos e elegibilidades no período 2014-20*

## Sistemas de Incentivos às Empresas – Regime Contratual de Investimento

*Síntese da dinâmica de aprovação no Norte – COMPETE 2020 (dezembro de 2020)*

<b>23</b> Operações <sup>(1)</sup>	<b>228 M€</b> fundo aprovado	<b>616 M€</b> invest. elegível
---------------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------

### Empresas apoiadas

BOSCH CAR MULTIMEDIA PORTUGAL, S.A.
BIAL - PORTELA & CA S.A.
AMYRIS BIO PRODUCTS PORTUGAL, UNIPessoal LDA
FAURÉCIA - SISTEMAS DE ESCAPE PORTUGAL LDA
CONTINENTAL MABOR - INDÚSTRIA DE PNEUS, S.A.
STELIA AEROSPACE PORTUGAL, UNIPessoal LDA
DOURO HERITAGE, S.A.
CRITICAL TW, S.A.
NATIXIS - SUCURSAL EM PORTUGAL
TEC PELLETS - PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE PELLETS, LDA
HILODI - HISTORIC LODGES & DISCOVERIES, S.A.
ATEP - AMKOR TECHNOLOGY PORTUGAL, S.A.
GESTAMP AVEIRO - INDÚSTRIA DE ACESSÓRIOS DE AUTOMÓVEIS S.A.
OUTSYSTEMS - SOFTWARE EM REDE S.A.

### Tipologias:

- **Projetos de interesse especial** – projetos de grande dimensão cujo custo total elegível seja igual ou superior a 25 milhões de euros no SI Inovação Empresarial, ou cujo custo total elegível seja igual ou superior a 10 milhões de euros, no SI I&DT
- **Projetos de interesse estratégico** – projetos que sejam considerados de interesse estratégico para a economia nacional ou de determinada região, como tal reconhecidos, a título excecional.

### Aprovações nos Sistemas de Incentivos às Empresas - RCI

Medidas	Nº	Elegível (mil €)	Incentivo (mil €)
I&DT - Copromoção	6	159 711	98 527
I&DT - Individuais	3	85 956	29 175
Inovação	14	370 285	100 199
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>615 952</b>	<b>227 900</b>

<sup>(1)</sup> Operações com incidência exclusiva no Norte apoiados pelo NORTE 2020 e COMPETE 2020 ou multiregionais quando é possível apurar o investimento afeto à Região do Norte

### 3. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro *Investimentos e elegibilidades no período 2014-20*

## Sistemas de Incentivos às Empresas – Iniciativa Clubes de Fornecedores

*Síntese da dinâmica de aprovação com incidência no Norte – Norte 2020 e COMPETE 2020 (dezembro de 2020)*



#### Objetivo:

- Aumentar a participação de PME nacionais e Entidades não Empresariais do Sistema de I&I no **fornecimento de polos de especialização instalados em Portugal em torno de “Empresas Nucleares”, orientados para cadeias de valor globais**, através de redes de clientes e fornecedores, aumentando assim o valor acrescentado nacional e estimulando dinâmicas de clusterização com impacto estruturante no território.
- Estas “Empresas Nucleares” assumem uma **função acrescida no posicionamento dos seus fornecedores em clubes de fornecedores internacionais**, interagindo de uma forma mais intensa com a restante economia, através de “*spill-overs*” positivos em PME e nas regiões onde se encontram implementadas.

#### Aprovações nos Sistemas de Incentivos às Empresas (Avisos Iniciativa Clubes de Fornecedores) envolvendo entidades do Norte

	Nº	Incentivo (mil€)	Elegível (mil€)	Investim. (mil€)
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>42 555</b>	<b>66 181</b>	<b>68 854</b>
BOSH	24	25 668	39 712	41 539
VWA/PSA	9	16 887	26 470	27 315
Norte	21	28 521	43 999	44 878
Norte, Centro	12	14 034	22 183	23 976
<b>NORTE 2020</b>	<b>6</b>	<b>7 004</b>	<b>9 889</b>	<b>10 046</b>
<b>COMPETE 2020</b>	<b>27</b>	<b>35 551</b>	<b>56 292</b>	<b>58 808</b>

<sup>(1)</sup> Operações com incidência no Norte apoiadas pelo NORTE 2020 e COMPETE 2020, sendo que no caso dos projetos multiregionais NUTS II os valores indicados não estão totalmente localizados no Norte

## Sistemas de Incentivos às Empresas – Internacionalização

*Síntese da dinâmica de aprovação no Norte – NORTE 2020 e COMPETE 2020 (dezembro 2020)*

**2.329**  
Operações<sup>(1)</sup>

**345 M€**  
fundo aprovado

**771 M€**  
invest. elegível

**Objetivo:** Reforçar a capacitação empresarial das PME através do desenvolvimento dos seus processos de qualificação para a internacionalização, valorizando os fatores imateriais da competitividade, permitindo potenciar o aumento da sua base e capacidade exportadora.

### Projetos de promoção da internacionalização que visem:

- ◆ Conhecimento de mercados externos;
- ◆ Presença na web, através da economia digital;
- ◆ Desenvolvimento e promoção internacional de marcas;
- ◆ Prospeção e presença em mercados internacionais;
- ◆ Marketing internacional;
- ◆ Introdução de novo método de organização nas práticas comerciais ou nas relações externas;
- ◆ Certificações específicas para os mercados externos.
- ◆ Aquisição de serviços de consultoria na área de prospeção de mercado (vales)

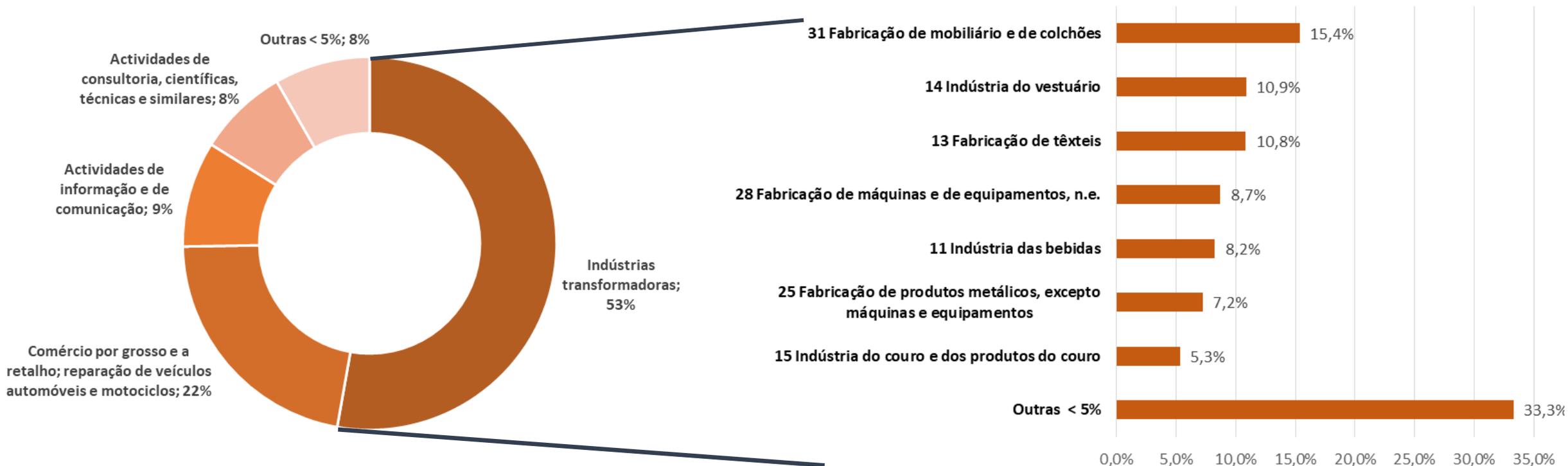
### Aprovações nos Sistemas de Incentivos às empresas Internacionalização

PO / Medida	Nº	Elegível (mil €)	Incentivo (mil€)
<b>COMPETE 2020</b>	<b>546</b>	<b>236 960</b>	<b>105 624</b>
QI PME - Conjuntos	10	14 261	7 786
QI PME - Individuais	531	222 606	97 768
QI PME - Vales	5	94	70
<b>NORTE 2020</b>	<b>1 782</b>	<b>533 829</b>	<b>239 550</b>
QI PME - Individuais	1 689	532 375	238 402
QI PME - Vales	94	1 654	1 239
<b>Total</b>	<b>2 329</b>	<b>770 990</b>	<b>345 265</b>

<sup>(1)</sup> Operações com incidência exclusiva no Norte apoiados pelo NORTE 2020 e COMPETE 2020 ou multiregionais quando é possível apurar o investimento afeto à Região do Norte

## Sistemas de Incentivos às Empresas – Internacionalização

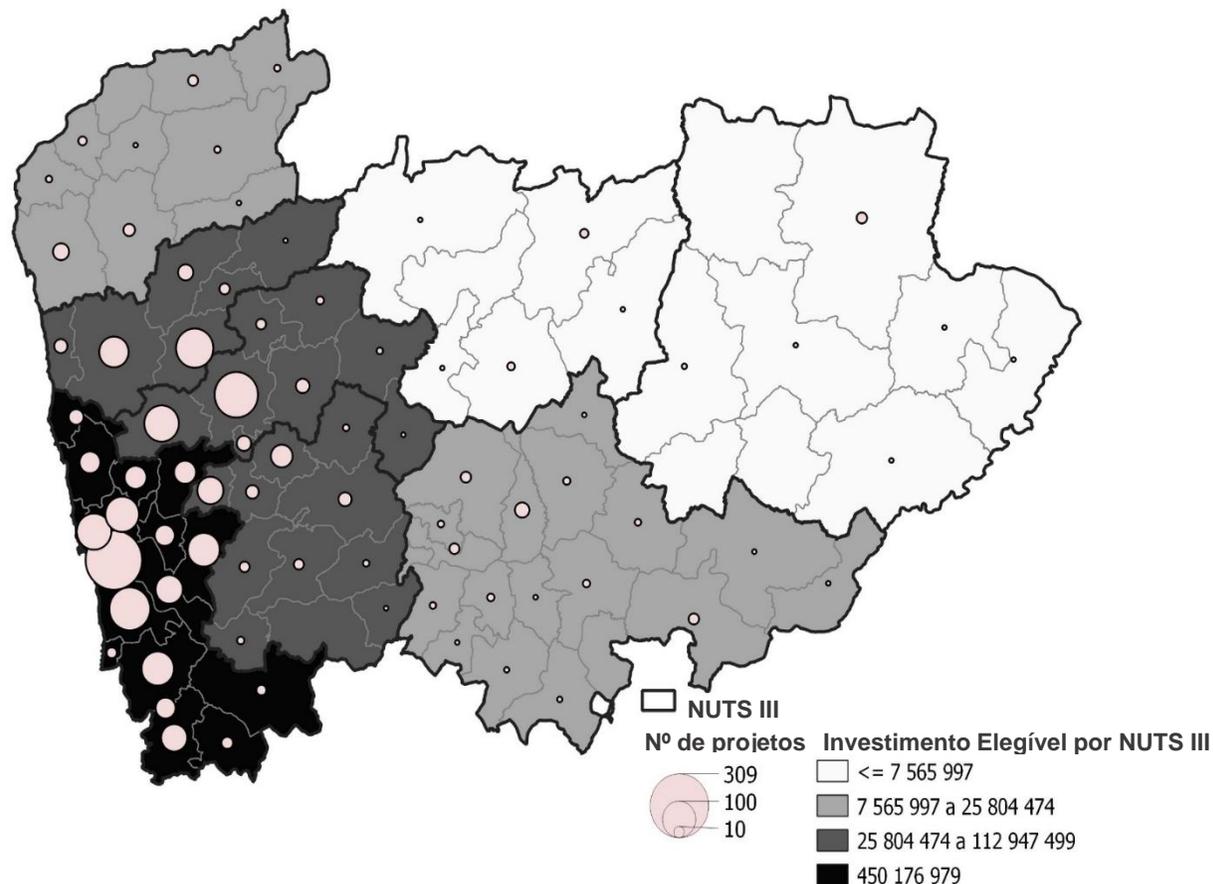
*Síntese da dinâmica de aprovação no Norte – NORTE 2020 e COMPETE 2020 (dezembro 2020)*



**Distribuição do Investimento Elegível aprovado por setor de atividade**

## Sistemas de Incentivos às Empresas – Internacionalização

*Síntese da dinâmica de aprovação no Norte – NORTE 2020 e COMPETE 2020 (dezembro 2020)*



- ◆ Cerca de **60%** do investimento elegível aprovado é oriundo de empresas localizadas na **AMP**, seguido do Ave com 15% e o Cávado com 10%.
- ◆ As NUTS III com **menor expressão são Alto Tâmega e Terras de Trás-os-Montes** com 0,6% e 1% do investimento elegível aprovado respetivamente.
- ◆ Os concelhos com maior nº de projetos são o **Porto com 13%**, seguido de Guimarães, Vila Nova de Gaia, Braga, Matosinhos, Vila Nova de Famalicão e Maia com mais de 5% dos projetos aprovados.
- ◆ Existem **7 concelhos do Norte que não contemplam projetos aprovados** no domínio dos sistemas de incentivos empresariais à internacionalização.

Nº de projetos por concelho e investimento elegível por NUTS III aprovados nos  
Sistemas de Incentivos às Empresas - Internacionalização

## Sistema de Apoio a Áreas de Acolhimento Empresarial

*Síntese da dinâmica de aprovação no Norte – NORTE 2020 (abril de 2021)*

**27**

**Operações**

**26 M€**

**fundo aprovado**

**36 M€**

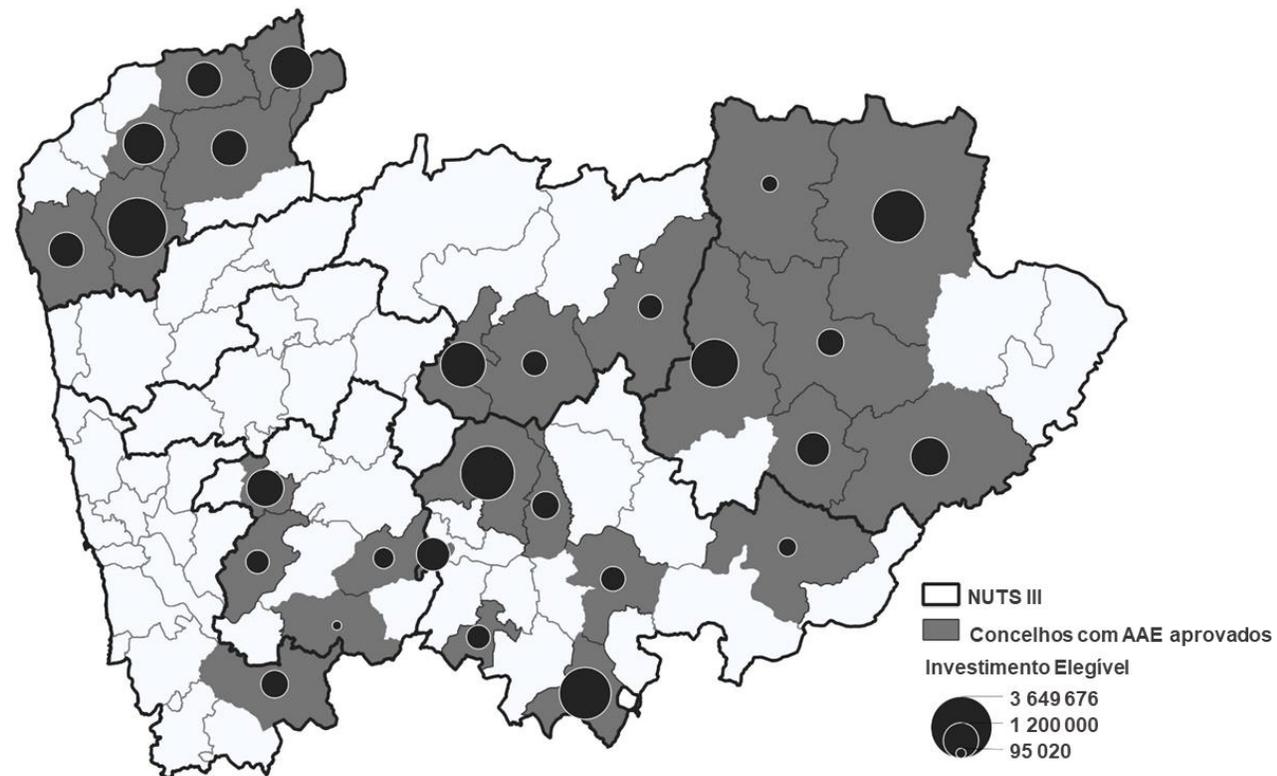
**invest. elegível**

### Objetivos:

- ▶ **Capacitar e melhorar as condições de instalação de empresas**, bem como potenciar economias de aglomeração e de rede com impacto na competitividade das PME's.
- ▶ **Aumentar a base territorial de apoio à promoção da competitividade regional**, em particular no que respeita às exportações, nomeadamente em concelhos com menor orientação exportadora.

### Tipologias de projetos:

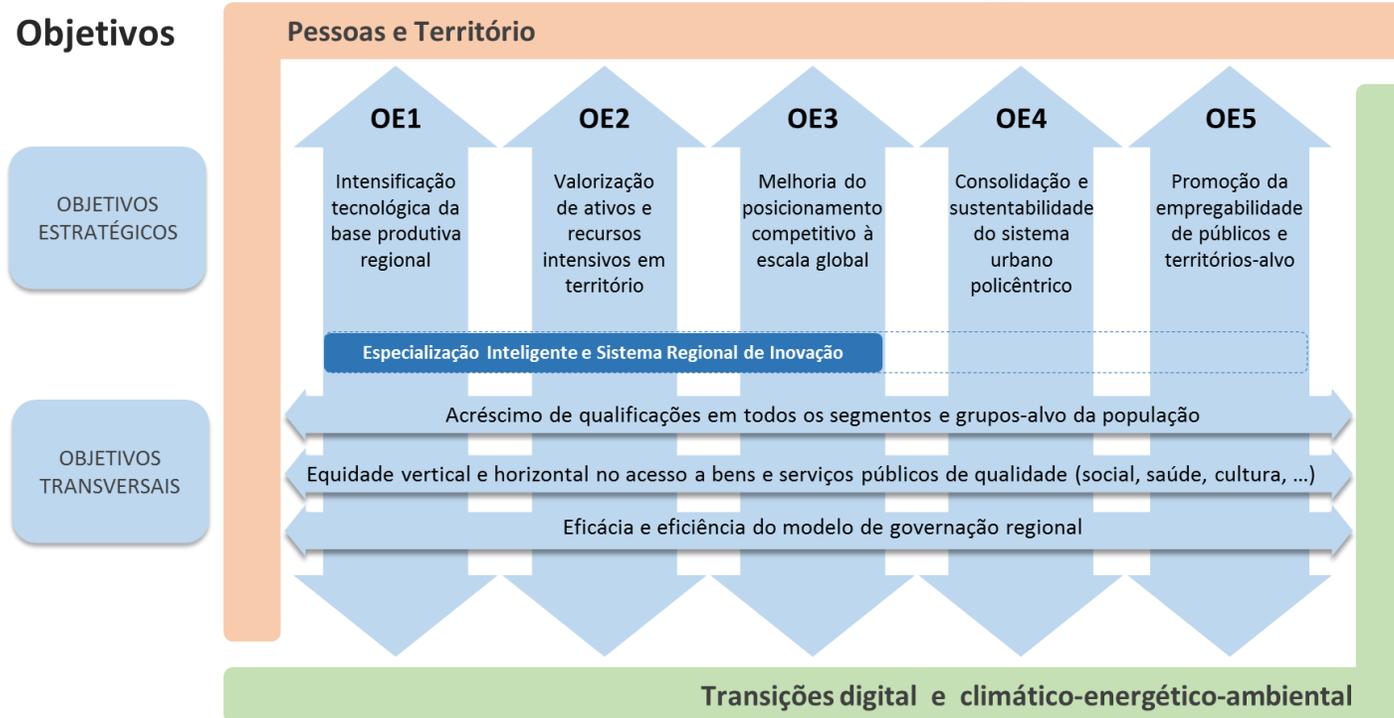
- ▶ Investimentos na expansão ou aumento de capacidade de uma área de acolhimento empresarial existente
- ▶ Criação de novas áreas de acolhimento empresarial



Investimento elegível nos concelhos com projetos de AAE aprovados no NORTE 2020

## 4. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

### *Estratégia, concentrações temáticas e domínios de intervenção 2021-27*



**NORTE 2030: Estratégia de Desenvolvimento Regional para Período de Programação 2021-27**

- ♦ **Objetivo Estratégico 3:** Melhoria do posicionamento competitivo à escala global
- ♦ Necessidade de **explorar novos mercados e novos modelos de negócio**, de internacionalização das empresas e de posicionamento comercial das empresas junto de mercados emergentes.
- ♦ Contexto de **mudanças geopolíticas dos grandes blocos económicos regionais e de emergência de novos processos de industrialização e modelos de negócios**, cujos efeitos são amplificados no atual contexto da pandemia da Covid-19, com **disrupção das cadeias de valor globais e importância da capacidade de fabrico macrorregional, nacional e regional para assegurar soberania.**

## 4. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro *Estratégia, concentrações temáticas e domínios de intervenção 2021-27*

### Concentrações temáticas definidas para o período 2021-2027

<b>FEDER</b>	<b>25% - 40%<sup>(1)</sup></b> OP1 “+Inteligente”	<b>30%</b> OP2 “+Verde,+Hipocarb.”	<b>30%</b> Ação Climática	<b>≈6,5%<sup>(1)</sup></b> Proteção Biodiversidade	<b>8%</b> Des. Urbano Sustentável
<b>FSE+</b>	<b>25%</b> Inclusão Social	<b>3%</b> Privação Material	<b>Fundo de Coesão</b>	<b>37%</b> Ação climática	<b>FTJ</b>
					<b>204 M€ para PT<sup>(3)</sup></b> Neutralidade carbónica

### Domínios de intervenção cofinanciáveis no período 2021-2027

- Infraestruturas comerciais para PME (incluindo zonas e parques industriais)
- Desenvolvimento empresarial e internacionalização das PME, incluindo investimentos produtivos
- Desenvolvimento de competências para a especialização inteligente, a transição industrial, o empreendedorismo e a capacidade de adaptação das empresas à mudança
- Serviços avançados de apoio a PME e grupos de PME (incluindo serviços de gestão, comercialização e design)
- Digitalização de PME e das grandes empresas (incluindo comércio eletrónico, negócio eletrónico e processos operacionais em rede, polos de inovação digital, comércio eletrónico entre empresas (B2B), etc.)
- Investimento em ativos intangíveis e fixos, incluindo infraestruturas de investigação, em grandes empresas diretamente ligados a atividades de investigação e de inovação
- Atividades de investigação e de inovação em grandes empresas, incluindo trabalho em rede
- Apoio às grandes empresas através de instrumentos financeiros, incluindo investimentos produtivos

<sup>(1)</sup> Meta específica a definir em concordância com a opção a tomar quanto ao cumprimento do requisito em apreço ao nível nacional ou das categorias de regiões.

<sup>(2)</sup> Valor estimado. A meta a cumprir é de 7,5% da despesa total anual do Quadro Financeiro Plurianual em 2024 e de 10% em 2026 e 2027.

<sup>(3)</sup> Valor que pode ser reforçado por transferências do FEDER, FSE+ e/ou cofinanciamento nacional

## 5. AAE, Internacionalização e Investimento Estrangeiro

### *Questões para debate*

- **Quais os principais constrangimentos identificados no ciclo de programação 2014-20?**  
*Exemplos: adequação dos instrumentos de política, montante de apoios atribuídos, envolvimento de atores regionais, grau de maturidade dos projetos, prazos, articulação institucional, etc.*
  
- **Olhando para as prioridades/domínios de intervenção que serão apoiados no período 2021-27, quais os tipos de programas de ação e/ou projetos âncora que se assumem como prioritários para a região?**  
*Exemplos: Formação e qualificação de recursos humanos; atratividade dos territórios, em particular de baixa densidade; financiamento à internacionalização e à captação de investimento; acesso a mercados e atração de investimento em cadeias de valor estratégicas; digitalização, melhoria dos custos de contexto, requalificação de áreas de acolhimento empresarial, etc.*
  
- **Quais os principais aspetos a considerar no modelo de operacionalização dos instrumentos de política para 2021-27?**  
*Exemplos: contratualização Vs. concurso, condições de admissibilidade, critérios de preferência, custos de referência, aspetos essenciais para a simplificação, etc.*

# CCDR NIOIRTE

## WORKSHOPS TEMÁTICOS NORTE 2030

*Oportunidades de financiamento do Norte no ciclo 2021-27 das Políticas da União Europeia*

Workshop “ÁREAS DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL, INTERNACIONALIZAÇÃO E INVESTIMENTO ESTRANGEIRO”

Contributos e esclarecimentos: [norte2030@ccdr-n.pt](mailto:norte2030@ccdr-n.pt)