

Plano Diretor de Formação 2021

RELATÓRIO FINAL





Ficha Técnica

Título

Plano Diretor de Formação 2021 - Relatório Final

Elaboração DSCGAF | DRH - Divisão de Recursos Humanos

Data de finalização 08 abril 2022 Versão corrigida 09 junho 2022

Endereço Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte Rua Rainha D. Estefânia, n. ° 251 4150-304 Porto

PDF2021 – RELATÓRIO FINAL ii



ÍNDICE

1.	Nota In	trodutória	1
2.	Particip	pação em formação	. 2
	2.1.	Análise por unidade orgânica	. 5
	2.2.	Análise por carreira/cargo	. 6
	2.3.	Análise por género	. 7
	2.4.	Análise por área de formação	. 7
	2.5.	Análise por tipologia e duração do curso/ação	. 8
3.	Conclu	são	. 9

PDF2021 – RELATÓRIO FINAL

iii



LISTA DE ACRÓNIMOS

CCDR-NORTE Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte
DGPCT Divisão de Gestão de Programas de Cooperação Transfronteiriça

DSA Direção de Serviços de Ambiente

DSAJAL Direção de Serviços de Apoio Jurídico e à Administração Local

DSCGAF Direção de Serviços de Comunicação e Gestão Administrativa e Financeira

DSDR Direção de Serviços do Desenvolvimento Regional

DSF Direção de Serviços de Fiscalização

DSOT Direção de Serviços de Ordenamento do Território

Espaço Atlântico Programa de Cooperação Transnacional Espaço Atlântico 2014-2020 «INTERREG VB Espaço

Atlântico 2014-2020»

ESR Braga Estrutura Sub-regional de Braga
ESR Bragança Estrutura Sub-regional de Bragança
ESR Vila Real Estrutura Sub-regional de Vila Real
GMC Gabinete de Marketing e Comunicação

Norte2020 Programa Operacional Regional do Norte 2014-2020

ST CONTROLO Secretariado Técnico de Auditoria e Controlo

ST COORDENAÇÃO Secretariado Técnico de Apoio à Gestão e às Abordagens Integradas

ST FINANCEIRO Secretariado Técnico de Gestão Financeira

ST INSTITUCIONAL Secretariado Técnico de Estratégia, Comunicação e Articulação Interinstitucional

ST PESSOAS Secretariado Técnico do Emprego, Qualificação e Inclusão Social

ST TERRITÓRIO Secretariado Técnico da Sustentabilidade dos Territórios

UA COMPETITIVIDADE Unidade de Apoio à Competitividade Territorial

UA ITEC Unidade de Apoio à Investigação Científica e Tecnológica

UA TIC Unidade de Apoio nos Sistemas de Informação

PDF2021 – RELATÓRIO FINAL iv



1. Nota Introdutória

O presente relatório visa dar cumprimento ao previsto no artigo 13.º do Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, normativo que define o regime da formação profissional na Administração Pública.

No Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) 2021 da CCDR-NORTE, no objetivo operacional "007: Promover serviços públicos bem geridos, renovados e com profissionais motivados", foi definida a meta de 60% para o indicador "Percentagem de trabalhadores com formação profissional". Adicionalmente, no Plano Anual de Atividades foi ainda definida a meta de 50% para o indicador "Taxa de execução do Plano de Formação".

Assim, este documento pretende fazer uma síntese do processo de formação profissional realizado durante o ano onde são apresentados os aspetos mais relevantes no âmbito da formação, designadamente: o número de ações realizadas, número de participantes e participações, duração e encargos diretos com a formação.

Foi considerada a formação constante do Plano Diretor de Formação 2021 (PDF2021) e necessidades formativas identificadas ao longo do ano, enquadradas como "Extraplano".

Em 2021 foi dada continuidade à execução das duas candidaturas submetidas ao Aviso n.º NORTE-62-2019-37 - Formação para a Modernização e Capacitação da Administração Pública desconcentrada, cujos destinatários são os trabalhadores da CCDR-NORTE e que representa 83,76% do volume anual de formação.

PDF2021 – RELATÓRIO FINAL 1



2. Participação em formação

Durante o ano de 2021 verificou-se a participação de 233 trabalhadores em ações de formação, no universo de 302¹, abrangendo assim 77,1% do total de trabalhadores.

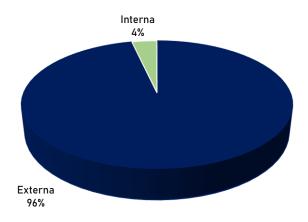
Verificou-se um investimento em formação 86.476,91€, sendo 200€ referente a custo com inscrição em formação realizada em ano anterior.

Registaram-se 455 participações distribuídas por 85 ações de formação, perfazendo 19.445,5 horas, onde se verificou a primazia da formação na modalidade à distância correspondendo a 95,38% das participações.

Quadro I - Síntese

Designação	Total
Cursos/ações	85
Participações	455
Participantes	233

Gráfico I - Tipo de formação [Interna | Externa]



No PDF2021 foram considerados 36 cursos/ações para serem executados em 2021, tendo sido realizados e concluídos 29 representando uma taxa de execução de 80,56%.

PDF2021 – RELATÓRIO FINAL

2

¹ Com referência a 31 de dezembro de 2021. Não considerados 3 trabalhadores ausentes há mais de 6 meses.



Quadro II - Lista de cursos/ações frequentados

COS 20307 - Operações de Custos Simplificados 1 2.5 0.00 € 15° Fórum Residuos 1 14,0 0.00 € 1° Alteração do CPA e Regime Transitório de Simplificação de Proced Adm 1 1,5 0.000 € 2021-27 What's New 6 39,0 0.00 € 300167 Citica Science for Odour Monitoring in the Waste and Water Sector 2 2,55 0.00 € A capacidade administrativa no ecossistema das políticas estruturais 1 2,0 0.00 € A Reindustrialização e a Transformação Circular 4 14,0 0.00 € A Reindustrialização e a Transformação Circulare 1 4,0 0.00 € A Ramidas do Código dos Contratos Públicos 1 1,0 0.00 € A Miseração ao Código dos Contratos Públicos 1 1,0 0.00 € A Miseração ao Código dos Contratos Públicos 1 1,0 0.00 € A Maria Comunidades Circulares 1 1,0 0.00 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 2,0 0.00 € Battery Summit 1 1,6 0.00 €	Curso/ação	Participantes	N.º Horas	Encargo Direto
15° Forum Residuos 1 14,0 0,00 € 2012-72° What's New 6 3,9 0,00 € 2012-72° What's New 6 3,9 0,000 € 20167° Citizen Science for Odour Monitoring in the Waste and Water Sector 2 5,5 0,000 € A Capacidade administrativa no ecossistemad as políticas estruturais 1 1,0 0,000 € A Reindustrialização e a Transformação Circular 4 14,0 0,000 € A Reindustrialização e a Transformação Circular 1 4,0 0,000 € A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,000 € A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,00 € A SINOVAS Comunidades Circulares 1 1,0 0,000 € A SINOVAS Comunidades Circulares 1 1,0 0,000 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 1,0 0,000 € Avaliar a Qualidade do Ar do Algarve 2 4,0 0,000 € BINGPORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 2,0 0,000 € CAT Formação Inicial	"OCS 2030" - Operações de Custos Simplificados	1	2,5	
2021-27 What's New 0.00 € 300167 Citizen Science for Odour Monitoring in the Waste and Water Sector 2 5,5 0.00 € A Capacidade administrativa no ecossistema das políticas estruturais 1 2,0 0.00 € A Capacidade administrativa no ecossistema das políticas estruturais 1 2,0 0.00 € A Capacidade administrativa no ecossistema das políticas estruturais 1 2,0 0.00 € A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0.00 € A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA 3 42,0 370,00 € A Iteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0.00 € A Auteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0.00 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0.00 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0.00 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0.00 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0.00 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0.00 € A Valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 2,0 0.00 € Battery Summit 1 4,0 0.00 € CAT Formação Inicial 2 4,0 0.00 € CAT Formação Inicial 3 6,00 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,5 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,5 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,5 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,0 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,0 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,0 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,0 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 4,0 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,0 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 1 3,0 0.00 € COmmunicação Organizacional & Conteúdos Di		1	14,0	
2021-27 What's New 6 39,0 0,00 € 200167 Citizen Science for Odour Monitoring in the Waste and Water Sector 2 5,5 0,00 € C acpacidade administrativa no ecossistema das políticas estruturais 1 2,0 0,000 € A ceindustrialização e a Transformação Circular 4 14,0 0,000 € A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 4,0 0,000 € A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA 3 42,0 370,00 € A Itranação ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,000 € A Atteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,000 € A Novas Comunidades Circulares 1 4,0 0,000 € C Novas Comunidades 1 4,0 0,000 €	1ª Alteração do CPA e Regime Transitório de Simplificação de Proced Adm	1	1,5	0,00€
A capacidade administrativa no ecossistema das políticas estruturais 1 2,0 0,00 € A Reindustrialização e a Transformação Circular 4 14,0 0,00 € A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 4,0 0,00 € A Iteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,00 € A Rovisão do Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,00 € A Novas Comunidades Circulares 1 4,0 0,00 € A valiação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 2,1 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 2,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 2,0 0,00 € Bosting economic recovery through Innovation 2 4,2 0,00 € Battery Summit 1 4,5 0,00 € Brosting economic recovery through Innovation Procurement 1 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 3 609,0 6 CIRCO Hub Portugal 1 3,5 0,00 € Cimero mayer a copetita conservação de conservação	2021-27 What's New	6	39,0	0,00€
A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 4,0 0,00 € A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 4,0 0,00 € A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA 3 42,0 370,00 € Alteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,00 € As Novas Comunidades Circulares 1 4,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 2,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 4,0 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € Battery Summit 1 4,5 0,00 € Boosting economic recovery through Innovation Procurement 1 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 3 600,0 6 090,00 € CIRCO Hub Portugal 1 2 4,0 0,00 € Climate Change - New Economic Models 2 1 3 600,0 6 Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Communicação Organiza	300167 Citizen Science for Odour Monitoring in the Waste and Water Sector	2	5,5	0,00€
A Revisão do Código dos Contratos Públicos 1 4,0 0,00 € A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA 3 42,0 370,00 € Atteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,00 € Ambiente² 16 1516,5 ³0,00 € As Novas Comunidades Circulares 1 4,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 12,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 16,5 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € Bosting economic recovery through Innovation Procurement 1 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 3 609,0 6 090,00 € CIRCO Hub Portugal 1 2 14,0 0,00 € CIRCO Hub Portugal 1 3,5 0,00 € Como aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 1,5 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europea and ESIF 1 1,5 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Dig	A capacidade administrativa no ecossistema das políticas estruturais	1	2,0	0,00€
A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA Alteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,00 € Ambiente² 16 1516,5 30,00 € As Novas Comunidades Circulares 11 4,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 11 21,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 11 21,0 0,00 € Battery Summit 11 6,5 0,00 € Battery Summit 12 4,0 0,00 € BIN® PORTO 2021 - Human-centered Innovation 13 609,0 6090,00 € BIN® PORTO 2021 - Human-centered Innovation Procurement 14 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 15 2,0 0,00 € CIRCO Hub Portugal 17 2,0 0,00 € CIRCO Hub Portugal 19 2,0 0,00 € CIRGO Hub Portugal 19 3,5 0,00 € Coma aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 10 1,5 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 10 1,5 0,00 € Commicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Commicação Organizacional & Sconteúdos Digitais ² 18 96,0 0,00 € Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 10 0,00 € Contratação Pública ² Contratação Pública ² Coperar e Coopetir para a Sustentabilidade 10 1,00 0,00 € Coperar e Coopetir para a Sustentabilidade 11 1,0 0,00 € Designing and delivering online events 11 1,0 0,00 € Designing and delivering online events 12 1,0 0,00 € Economic Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 11 1,0 0,00 € Ecuropean Institute of Innovation & Technology 11 2,0 0,00 € Ecuropean Institute of Innovation & Technology 12 2,00 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 13 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 19 1,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power BI 20 96,25 3 822,00 € Excel Intermédio 20 19 1,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power BI 20 96,25 3 823,00 € Escala Derocassos 2 15 103,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power BI 20 96,00 € Estaté Gian Franceira 2 11 1034,0 859,375 € Eroen Milning 2 8,00 0,00 €	A Reindustrialização e a Transformação Circular	4	14,0	0,00€
Alteração ao Código dos Contratos Públicos 1 7,0 0,00 € Ambiente³ 16 1516,5 ³0,00 € As Novas Comunidades Circulares 1 4,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0,00 € Bridgo Protectural 1 6,5 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € BIN® PORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 42,0 0,00 € Boosting economic recovery through Innovation Procurement 1 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 3 609,0 6 090,00 € CIRCO Hub Portugal 1 2,0 0,00 € CImate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Cimate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Comparitução materitução 1 1,5 0,00 € Compare comparitução materitução 1 1,5 0,00 €	A Revisão do Código dos Contratos Públicos	1	4,0	0,00€
Ambiente² 16 1516,5 30,00 € As Novas Comunidades Circulares 1 4,0 0,00 € Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0,00 € Avaliar a Qualidade do Ar do Algarve 2 4,0 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € BIN@PORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 42,0 0,00 € Boosting economic recovery through Innovation Procurement 1 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 3 0,00,0 € CIRCO Hub Portugal 1 2,0 0,00 € CIRCO Hub Portugal 1 2,0 0,00 € Cimate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Coma dumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 1,5 0,00 € Communicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 96,0 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 99,0 0,00 € Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 <td>A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA</td> <td>3</td> <td>42,0</td> <td>370,00 €</td>	A Tramitação do Procedimento Concursal Comum e o CPA	3	42,0	370,00 €
As Navas Comunidades Circulares Avaliara Cualidade do Ar do Algarve 2 4,0 0,00 € Avaliara Cualidade do Ar do Algarve 2 4,0 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € BIN®PORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 42,0 0,00 € BOSTING ECONOMIC STATE S	Alteração ao Código dos Contratos Públicos	1	7,0	0,00€
Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados 1 21,0 0,00 € Avaliar a Qualidade do Ar do Algarve 2 4,0 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € BIN@PORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 42,0 0,00 € BIN@PORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 42,0 0,00 € BOSSITIA GORDO ENTRE A STATE A STA	Ambiente ²	16	1 516,5	³0,00 €
Avaliar a Qualidade do Ar do Algarve 2 4,0 0,00 € Battery Summit 1 6,5 0,00 € BOSSTING PORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 42,0 0,00 € Boosting economic recovery through Innovation Procurement 1 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 3 609,0 6 090,00 € CIRCO Hub Portugal 1 2,0 0,00 € Climate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Coma aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 1,5 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comervação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 0,00 € Contratação Pública 1 28,0 20,00 € Contratação Pública Para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € Contratação Pública Para a Sustentabilidade 1 1,0 0,00 € Covid-19 and regi	As Novas Comunidades Circulares	1	4,0	0,00€
Battery Summit 1 6,5 0,00 € BIN@PORTO 2021 - Humancentered Innovation 2 42,0 0,00 € Boosting economic recovery through Innovation Procurement 1 4,0 0,00 € CAT Formação Inicial 3 609,0 6090,00 € CIRCO Hub Portugal 1 2,0 0,00 € Climate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Coma aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 3,5 0,00 € Comparização Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional & Atendimento ² 17 892,0 0,00 € Contratação Pública 1 2,0 0,00 € Contratação Pública 1 2,0 20 € Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 20 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € Coyal de Tumbria and Calabracities facts and debates	Avaliação de Impacto sobre Proteção de Dados	1	21,0	0,00€
BIN@PORTO 2021 - Human-centered Innovation 2 42,0 0,00 €	Avaliar a Qualidade do Ar do Algarve	2	4,0	0,00€
Bosting economic recovery through Innovation Procurement	Battery Summit	1	6,5	0,00€
CAT Formação Inicial 3 609,0 6 090,00 € CIRCO Hub Portugal 1 2,0 0,00 € Climate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Como aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 3,5 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional e Atendimento ² 17 892,0 0,00 € Contratação Pública ² 18 625,0 0,00 € Contratação Pública ² 1 2,0 0,00 € Contratação Pública ² 1 4,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 1 4,0 0,00 €	BIN@PORTO 2021 - Human-centered Innovation	2	42,0	0,00€
CIRCO Hub Portugal 1 2,0 0,00 € Climate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Como aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 3,5 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Communicação Organizacional & Conteúdos Digitais 2 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional e Atendimento 2 17 892,0 0,00 € Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 0,00 € Contratação Pública 2 18 625,0 0,00 € € Contratação Pública 2 18 625,0 0,00 € € Cortid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € € CPA Atualização 1 4,0 0,00 € € E 24,0 0,00 €	Boosting economic recovery through Innovation Procurement	1	4,0	0,00€
Climate Change - New Economic Models 2 14,0 0,00 € Como aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 3,5 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional e Atendimento ² 17 892,0 0,00 € Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 0,00 € Contratação Pública ² 18 625,0 0,00 € 0 Contratação Pública ² 18 625,0 0,00 € 0 Cordatação Pública ² 1 2,0 0,00 € 0 Coperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € 0	CAT Formação Inicial	3	609,0	6 090,00 €
Como aumentar o uso de matéria-prima secundária no setor da construção 1 3,5 0,00 € construção Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € 0 <td< td=""><td>CIRCO Hub Portugal</td><td>1</td><td>2,0</td><td>0,00€</td></td<>	CIRCO Hub Portugal	1	2,0	0,00€
construção 1 3,3 0,00 € Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional e Atendimento ² 17 892,0 0,00 € Contratação Pública 18 625,0 0,00 € Contratação Pública 1 2,0 20,00 € Contratação Pública 1 28,0 280,00 € Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 €	Climate Change - New Economic Models	2	14,0	0,00€
Comprehensive approach to synergies between Horizon Europe and ESIF 1 1,5 0,00 € Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional e Atendimento ² 17 892,0 0,00 € Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 0,00 € Contratação Pública ² 18 625,0 0,00 € Contratação Pública 1 28,0 280,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € CPA Atualização 1 16,0 260,00 € Designing and delivering online events 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 16,0 260,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € 6 Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,0 0,00 € <		1	3,5	0,00€
Comunicação Organizacional & Conteúdos Digitais ² 18 996,0 0,00 € Comunicação Organizacional e Atendimento ² 17 892,0 0,00 € Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 0,00 € Contratação Pública² 18 625,0 0,00 € Contratação Pública 1 28,0 280,00 € Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € Evento anual do		1	1.5	0.00€
Comunicação Organizacional e Atendimento ² 17 892,0 0,00 € Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 0,00 € Contratação Pública ² 18 625,0 0,00 € Contratação Pública 1 28,0 280,00 € Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 4,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 2,0 0,00 € Excel Avançado,				
Conservação da biodiversidade e dos serviços de ecossistemas 1 2,0 0,00 € Contratação Pública 18 625,0 0,00 € Contratação Pública 1 28,0 280,00 € Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Designing and Digital Marketing Strategy 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Exce	·			
Contratação Pública ² 18 625,0 0,00 € Contratação Pública 1 28,0 280,00 € Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Ecomemerce and Digital Marketing Strategy 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 2,0 0,00 € € Excel Intermédio				
Contratação Pública 1 28,0 280,00 € Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € European Institute of Innovation & Technology 1 2,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 382,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1638,00 € <		<u>-</u>		
Cooperar e Coopetir para a Sustentabilidade 1 5,0 0,00 € Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,0 0,00 € European Institute of Innovation & Technology 1 2,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Intermédio 10 192,5 3 82,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1 638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € Gestão de				
Covid-19 and regional disparities: facts and debates 1 4,0 0,00 € CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € European Institute of Innovation & Technology 1 3,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € Gestão de Processos ² 15 1035,0 9 000,00 € <			•	
CPA Atualização 2 45,0 240,00 € Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € European Institute of Innovation & Technology 1 2,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € Gestão de Processos ² 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira ² 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining		1		
Designing and delivering online events 1 3,0 0,00 € Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € European Institute of Innovation & Technology 1 3,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power BI 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1 638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € Gestão de Processos 2 15 1 035,0 9 000,00 € Gestão Financeira 2 11 1 034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €		<u> </u>	•	
Digital Business Transformation 1 16,0 260,00 € Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 56,0 470,00 € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 0,00 € Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € European Institute of Innovation & Technology 1 2,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão Grianceira 2 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €	•			
Ecommerce and Digital Marketing Strategy 1 $56,0$ $470,00$ € Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 $1,5$ $0,00$ € Educar para MelhorAr 3 $6,0$ $0,00$ € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 $2,5$ $0,00$ € European Institute of Innovation & Technology 1 $2,0$ $0,00$ € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 $3,0$ $0,00$ € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 $2,0$ $0,00$ € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 $962,5$ $3822,00$ € Excel Intermédio 10 $192,5$ $1638,00$ € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 $14,0$ $0,00$ € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 $3,0$ $0,00$ € Gestão Grinanceira 2 1 $1034,0$ $8593,75$ € Green Mining 2 $8,0$ $0,00$ €		1		
Economia Circular - da Agenda Regional às prioridades de concretização 1 1,5 $0,00 \in$ Educar para MelhorAr 3 6,0 $0,00 \in$ Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 $0,00 \in$ European Institute of Innovation & Technology 1 2,0 $0,00 \in$ Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 $0,00 \in$ Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 $0,00 \in$ Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1 638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 $0,00 \in$ GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 $0,00 \in$ Gestão Geren Mining 1 1 034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 $0,00 \in$				
Educar para MelhorAr 3 6,0 0,00 € Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais 1 2,5 0,00 € European Institute of Innovation & Technology 1 2,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos 2 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira 2 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			,
Estratégia Nacional para a Mobilidade Ativa Ciclável - Encontr.Regionais12,50,00 €European Institute of Innovation & Technology12,00,00 €Evento anual do Interreg Espaço Atlântico13,00,00 €Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador12,00,00 €Excel Avançado, análise de dados e Power Bl20962,53 822,00 €Excel Intermédio10192,51 638,00 €Fórum das Políticas Públicas 2021214,00,00 €GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 313,00,00 €Gestão de Processos 2151 035,09 000,00 €Gestão Financeira 2111 034,08 593,75 €Green Mining28,00,00 €				
European Institute of Innovation & Technology 1 2,0 0,00 € Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1 638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos 2 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira 2 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €	•			
Evento anual do Interreg Espaço Atlântico 1 3,0 0,00 € Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1 638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos 2 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira 2 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €				
Evitar o Burnout e Elevar a Experiência do Colaborador 1 2,0 0,00 € Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1 638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos 2 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira 2 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €		1		•
Excel Avançado, análise de dados e Power Bl 20 962,5 3 822,00 € Excel Intermédio 10 192,5 1 638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos 2 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira 2 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €				
Excel Intermédio 10 192,5 1638,00 € Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos 2 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira 2 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €	·		•	
Fórum das Políticas Públicas 2021 2 14,0 0,00 € GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos ² 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira ² 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €				
GEADAP - CURSO AVALIADORES SIADAP 2 e 3 1 3,0 0,00 € Gestão de Processos ² 15 1035,0 9 000,00 € Gestão Financeira ² 11 1034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €			•	
Gestão de Processos ² 15 1 035,0 9 000,00 € Gestão Financeira ² 11 1 034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €				
Gestão Financeira ² 11 1 034,0 8 593,75 € Green Mining 2 8,0 0,00 €				
Green Mining 2 8,0 0,00 €				
•				
	How to use capitalisation for post 2020 Programmes	1	2,5	0,00 €

² Cofinanciado por:







 $^{^{3}}$ Encargo de 10.000€ não cobrado pela entidade formadora em 2021 e que transita para 2022.



Curso/ação	Participantes	N.º Horas	Encargo Direto
Hydrogen in Society - Bridging the Gaps	1	7,0	0,00€
INCoDe2030 e Informática p/ Utilizadores nív.l 4	12	348,5	2 496,00 €
Informática para os Utilizadores nível II (1ª Ed) 4	17	288,5	1 404,00 €
Informática para os Utilizadores nível II (2° Ed) 4	18	1 051,0	4 680,00 €
Informática para os Utilizadores nível II (3° Ed) 4	17	924,5	4 680,00 €
Inglês (6 níveis)	1	192,0	1 621,90 €
Iniciação à Avaliação Imobiliária	1	30,0	0,00€
Integridade na Gest.PubRiscos de Corrupção e Estratégias Preventivas	14	49,0	260,00€
Interregional Innovation Investment	1	2,0	0,00€
Liderar com Técnicas de Coaching	1	14,0	0,00€
Mecanismo Financeiro Plurianual EEA Grants	1	2,0	0,00€
Novos Modelos de Gestão de Desempenho	1	20,0	259,35 €
O impacto da COVID-19 na economia do Norte	41	102,5	0,00€
O NOVO Regime Jurídico das Contraordenações Económicas	1	14,0	0,00€
Odours Monitoring and Treatment	2	6,0	0,00€
Planeamento, Gestão e Monitorização Territorial - OE REN 4	16	689,0	0,00€
Planeamento, Gestão e Monitorização Territorial (1.º ED) ⁴	16	807,0	0,00€
Planeamento, Gestão e Monitorização Territorial (2.ª ED) 4	18	1 913,0	0,00€
Plano de ação para os RCD's - transporte e gestão de RCD's	1	2,0	0,00€
Portal BASE - Registo e Controlo de Dados (Plataformas e DRE)	2	30,0	205,00 €
Porto Maritime Week	1	11,0	0,00€
Power BI	3	63,0	1 428,03 €
Programação Neuro Linguística adaptada à AP	1	18,0	0,00€
RJSC - Responsável de Cibersegurança	2	14,0	2 337,00 €
Rumo à descarbonização e à poluição zero na Região Norte	3	3,0	0,00€
Serv./Aplic. Meio Terrestre do Progr.Europeu p/Observ.Terra - Copernicus	2	8,0	0,00€
SIADAP 123	15	210,0	1 570,00 €
Sistemas de Informação Geográfica (1.ª ed) ⁴	17	1 451,0	9 000,00 €
Sistemas de Informação Geográfica (2.ª ed) ⁴	16	1 424,0	9 000,00 €
Sistemas de Informação Geográfica (3.ª ed) ⁴	16	1 265,0	9 000,00 €
Smart Specialisation for the Recovery	2	6,0	0,00€
Sustainable Finance New Developments	1	3,0	0,00€
Territorial Cohesion Trends and Policies	1	4,0	0,00€
Together in the fight against environmental crime	1	6,5	0,00€
Trabalhos Complementares e Erros e Omissões no CCP	1	6,0	0,00€
Windows 10	4	140,0	7 571,88 €
XI Congresso Ibero-americano de Indicadores de Ciência e Tecnologia	1	14,0	0,00€
XI Encontro Nacional de Gestão de Resíduos	1	7,0	0,00€
Total Geral	233	19 445,5	86 276,91 €

⁴ Cofinanciado por:









2.1. Análise por unidade orgânica

As unidades orgânicas (UO) com maior participação em ações de formação são a DSOT, DSA e a DSCGAF, representando 45,27% do total de participações.

Quadro III - Encargos e horas de formação por UO

U0	Participantes	Participações	Total Horas	Encargos diretos
CCDR-NORTE	165	346	17 646,5	75 038,81 €
DGPCT	6	12	472,5	1 538,60 €
DSA	20	64	1 920,5	3 297,60 €
DSAJAL	15	28	1 472,0	4 362,10 €
DSCGAF	39	59	3 215,0	29 250,16 €
DSDR	12	27	681,5	3 519,95 €
DSF	2	3	152,5	0,00€
DSOT	34	84	5 517,0	19 704,97 €
ESR Braga	11	24	1 579,0	4 902,41 €
ESR Bragança	4	9	544,0	1 783,21 €
ESR Vila Real	15	24	1 456,5	3 505,41 €
GMC	3	5	133,0	730,00 €
Presidência	4	7	503,0	2 444,40 €
Espaço Atlântico	7	10	66,0	87,75 €
Espaço Atlântico	7	10	66,0	87,75 €
NORTE2020	61	99	1 733,0	11 150,35 €
ST CONTROLO	8	13	154,0	914,30 €
ST COORDENAÇÃO	17	26	531,5	4 043,48 €
ST FINANCEIRO	2	3	81,0	201,16 €
ST INSTITUCIONAL	2	3	25,0	259,35 €
ST PESSOAS	10	15	315,5	1 795,62 €
ST TERRITÓRIO	12	15	213,0	1 083,93 €
UA COMPETITIVIDADE	3	7	180,0	812,82 €
UA ITEC	4	12	153,5	506,99 €
UA TIC	3	5	79,5	1 532,70 €
Total Geral	233	455	19 445,5	86 276,91 €



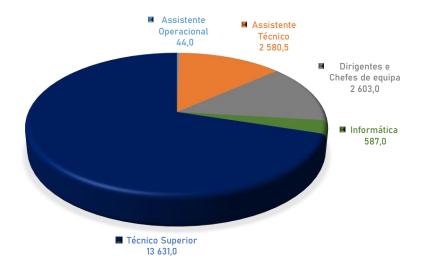
2.2. Análise por carreira/cargo

A carreira/cargo com maior representação nas ações/cursos de formação foi a de técnico superior, facto que resulta da maior proporção (62,3%) destes no total de trabalhadores.

Quadro IV - Participações por carreira

Carreira/Cargo	Participantes	Participações
Assistente Operacional	2	2
Assistente Técnico	39	52
Dirigentes e Chefes de equipa	35	95
Informática	8	15
Técnico Superior	149	291
Total Geral	233	455

Gráfico II - Total de horas por carreira





2.3. Análise por género

Dos cursos/ações frequentados, verifica-se que as mulheres são a maioria dos formandos, com 157 participantes e 299 participações, correspondendo a 65,71% de frequência em formação, sendo expectável considerando o efetivo feminino da CCDR-NORTE de 64,92%.

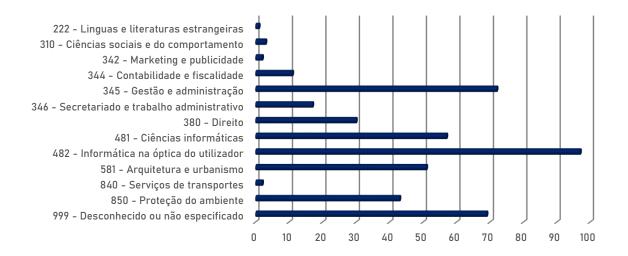
Quadro V - Participações por género

Género	Participantes	Participações
Feminino	157	299
Masculino	76	156
Total Geral	233	455

2.4. Análise por área de formação

As áreas de formação com maior número de participações foram a Informática na ótica do utilizador e Gestão e Administração.

Gráfico III - Participações por área de formação





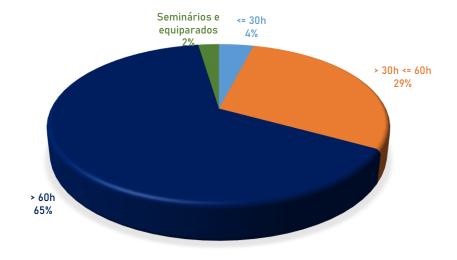
2.5. Análise por tipologia e duração do curso/ação

Os cursos de formação de longa duração, com uma carga horária superior a 60 horas, representam 65% do volume de horas de formação concretizada em 2021. Isto deve-se à execução dos cursos integrados nas candidaturas de formação ao Aviso n.º NORTE-62-2019-37 - Formação para a Modernização e Capacitação da Administração Pública desconcentrada, que contemplam ações com cargas horárias entre 60 e 150 horas.

Quadro VI - N.º de ações por tipologia

Tipo de curso/ação	N.º de Ações
Cursos de formação de curta duração (até 30h)	17
Cursos de formação de média duração (> 30h até 60h)	9
Cursos de formação de longa duração (> 60h)	12
Seminários, palestras, conferências e equiparados	
Total Geral	85

Gráfico IV - Volume de horas de formação (%) por tipologia de curso/ação



PDF2021 – RELATÓRIO FINAL 8



3. Conclusão

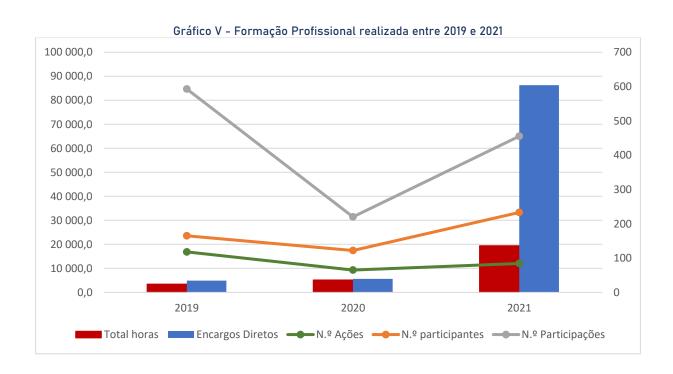
Pela análise do Quadro VII se verifica um decréscimo no número de ações e participações em 2020 e 2021 face ao ocorrido em 2019 resultante do aumento da carga horária das ações frequentadas.

Salienta-se, contudo, um aumento no número de participantes evidenciando a preocupação de proporcionar formação a um maior número possível de trabalhadores.

O aumento do volume de formação e encargos diretos resulta, maioritariamente, da execução do projeto de formação objeto de candidatura ao Aviso n.º NORTE-62-2019-37 - Formação para a Modernização e Capacitação da Administração Pública Desconcentrada e que é cofinanciado pelo Fundo Social Europeu.

Quadro VII - Formação Profissional realizada entre 2019 e 2021

Ano	N.º Ações	N.º participantes	N.º Participações	Total horas	Encargos Diretos
2019	118	165	593	3 411,0	4 901,59 €
2020	65	122	220	5 136,0	5 620,00 €
2021	85	233	455	19 445,5	86 276,91 €



PDF2021 – RELATÓRIO FINAL 9