



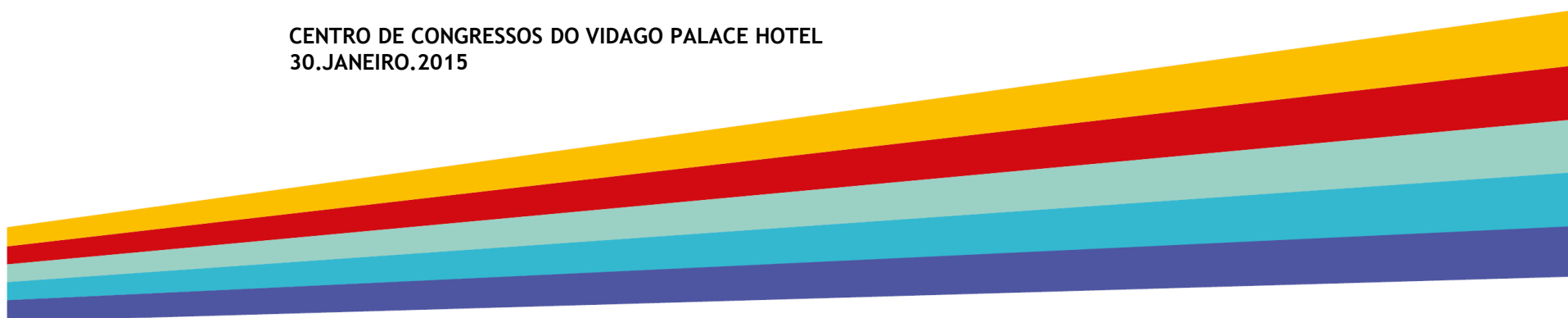
## O NOVO NORTE

PROGRAMA OPERACIONAL  
REGIONAL DO NORTE

CONFERÊNCIA

# Lições do “Novo Norte” e a aplicação dos fundos no ciclo 2014-2020

CENTRO DE CONGRESSOS DO VIDAGO PALACE HOTEL  
30.JANEIRO.2015





## **O NOVO NORTE**

PROGRAMA OPERACIONAL  
REGIONAL DO NORTE

# Lições do ON.2 e Implementação do NORTE 2020

**EMÍDIO GOMES**

Presidente da CCDR-N e Gestor do ON.2





## **O NOVO NORTE**

PROGRAMA OPERACIONAL  
REGIONAL DO NORTE

# Ponto de situação do Programa ON.2 a 31.dez.2014

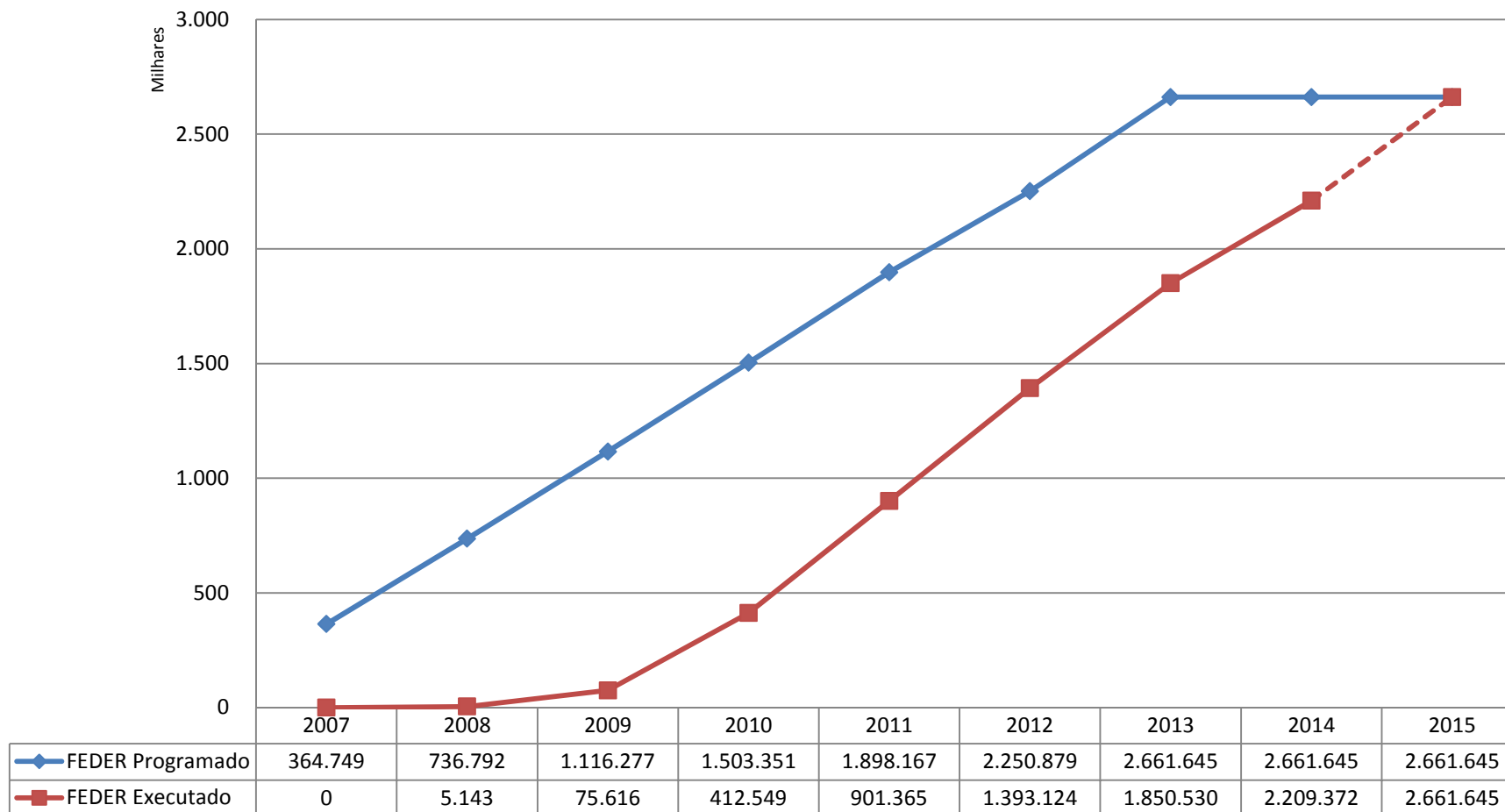


## ON.2: programação, aprovação e execução

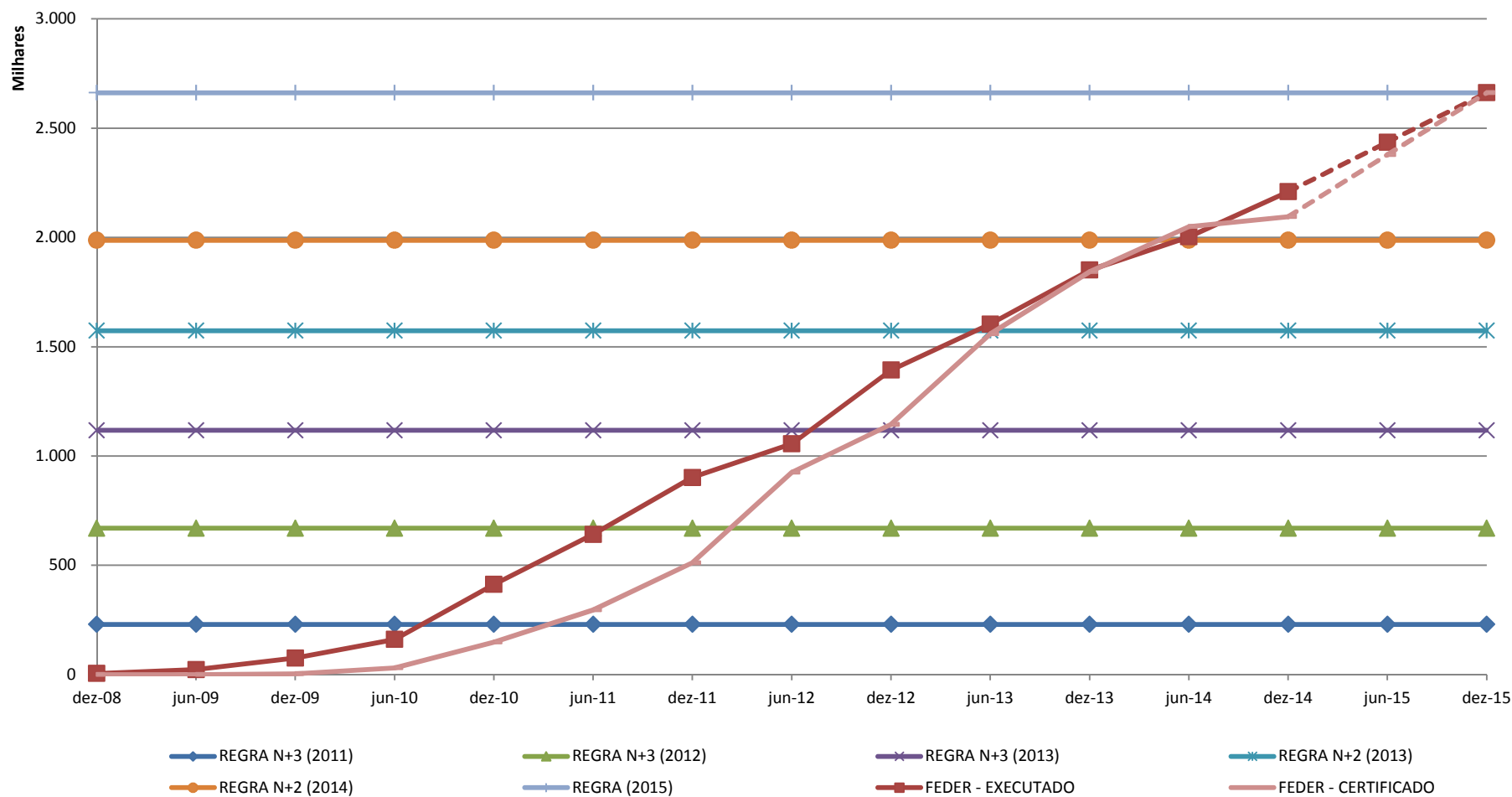
- Dados 31/12/2014 -

Eixo Prioritário / Tipo de operações	FEDER Programado		FEDER Aprovado		FEDER Executado	
	Montante	Peso Relativo	Montante	Taxa Compromisso	Montante	Taxa Execução
<b>1. Competitividade, Inovação e Conhecimento</b>	962.002	36,1%	1.060.634	110,3%	716.908	74,5%
<b>2. Valorização Económica de Recursos Específicos</b>	230.407	8,7%	232.651	101,0%	190.109	82,5%
<b>3. Valorização do Espaço Regional</b>	260.814	9,8%	287.712	110,3%	225.973	86,6%
<b>4. Coesão Local e Urbana</b>	1.133.513	42,6%	1.128.109	99,5%	1.025.620	90,5%
<b>5. Assistência Técnica</b>	74.909	2,8%	62.694	83,7%	50.762	67,8%
<b>Operações dos Sistemas de Incentivos</b>	481.800	18,1%	609.973	126,6%	390.513	81,1%
<b>Operações da contratualização com CIM/AMP</b>	710.480	26,7%	705.239	99,3%	651.333	91,7%
<b>Outras Operações</b>	1.469.365	55,2%	1.456.587	99,1%	1.167.526	79,5%
<b>TOTAL PO</b>	<b>2.661.645</b>	<b>100%</b>	<b>2.771.799</b>	<b>104,1%</b>	<b>2.209.372</b>	<b>83,0%</b>

## Evolução do Fundo Programado e Executado

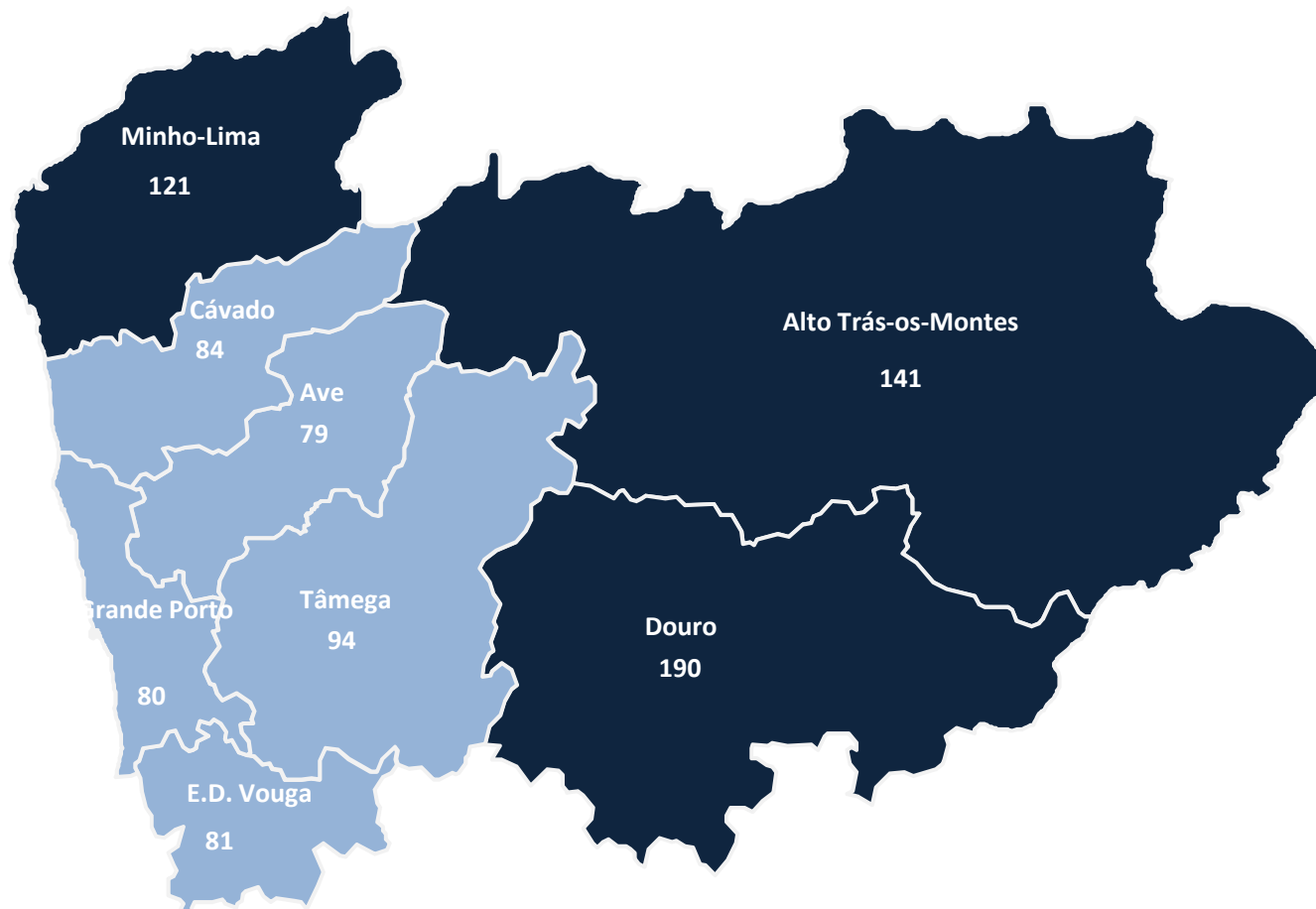


## Evolução da Execução / Certificação - Cumprimento das Metas Financeiras-



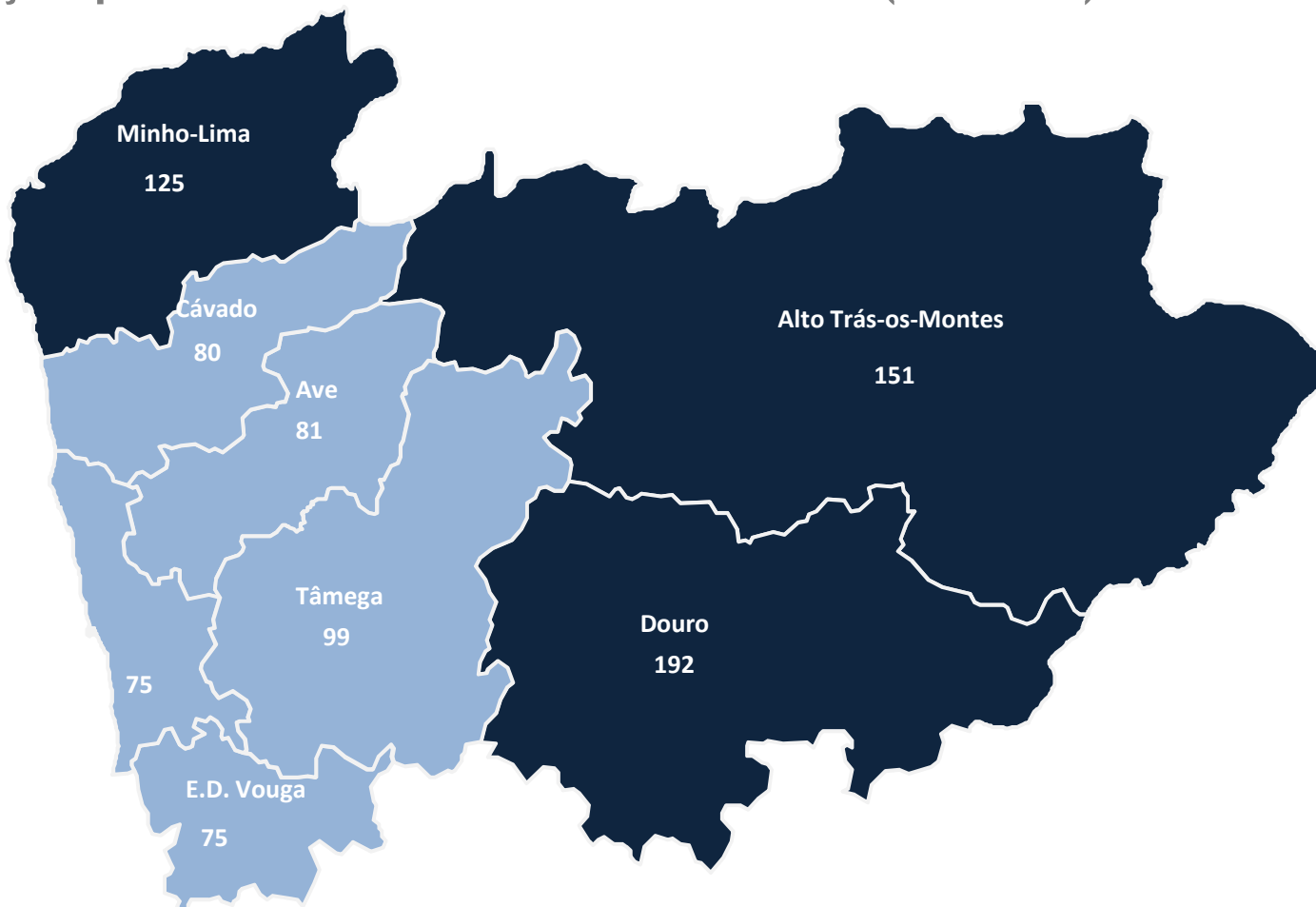
# DISTRIBUIÇÃO TERRITORIAL

Capitação por NUTS 3 do FEDER aprovado (RN=100)



# DISTRIBUIÇÃO TERRITORIAL

Capitação por NUTS 3 do FEDER executado (RN=100)





## Apresentação de candidaturas vencedoras ao galardão Regiostars

### UPTEC, grande vencedor do Prémio Europeu RegioStars 2013, na categoria “Crescimento Inteligente”

- Um bom exemplo da aplicação dos fundos estruturais na promoção do empreendedorismo tecnológico e na criação de centros de inovação de empresas nacionais e internacionais
- Provas dadas na transferência de tecnologia e conhecimento científico



Região do Norte  
Vence Prémio Europeu  
**Regiostars  
2013**

**UPTEC**

O Parque de Ciência e Tecnologia da Universidade do Porto (UPTEC) é o grande vencedor na categoria “Crescimento Inteligente”. O projeto, apresentado pela Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, distingue boas práticas de políticas públicas regionais na promoção da valorização do conhecimento e na sua transferência para o tecido empresarial.

Apoiado pelo Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional desde o anterior período de programação (2000-2006), o UPTEC é atualmente cofinanciado pelo “ON.2 - O Novo Norte” (Programa Operacional Regional do Norte).

[www.novonorte.pt](http://www.novonorte.pt) • [www.uptec.up.pt](http://www.uptec.up.pt)

CCDRN Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte

PORTO

Parabéns UPTEC!

Cofinanciamento ON.2 O NOVO NORTE PROGRAMA OPERACIONAL REGIONAL DO NORTE

QUADRO ESTRATÉGICO NACIONAL

UNião Europeia Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional



## Apresentação de candidaturas vencedoras ao galardão Regiostars

### Art on Chairs, grande vencedor do Prémio Europeu RegioStars 2014, na categoria “Crescimento Inteligente”

- Aposta no recurso à inovação aplicado às artes ditas tradicionais
- Projeto de excelência na internacionalização da indústria do mobiliário



CCDRN  
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte

ART ON CHAIRS  
Município de Paredes

RegioStars  
2014

**PARABÉNS À REGIÃO DO NORTE!**  
“ART ON CHAIRS”  
VENCE PRÉMIO EUROPEU REGIOSTARS

Pelo segundo ano consecutivo, a Região do Norte traz para Portugal o Prémio Europeu Regiostars. Resultado de uma candidatura apresentada pela CCDR-N, a iniciativa “Art on Chairs”, do Município de Paredes e apoiada pelo “ON.2 – O Novo Norte”, venceu na categoria “Crescimento Inteligente”.

CO-FINANCIAMENTO

ON.2 O NOVO NORTE  
Programa Operacional Regional do Norte

GR  
Gestão Regional do Desenvolvimento

UNIVERSIDADE DO NORTE

WWW.CCDR-N.PT | WWW.NOVO NORTE.QREN.PT

## Metas de Gestão 2014 e 2015

	Indicador	Meta 2014	Resultado 2014	Meta 2015
<b>Taxa de Execução</b>	Montante FEDER executado/dotação global FEDER programada	87%	83%	100%
<b>Taxa de Encerramento de Operações</b>	Nº operações formalmente encerradas pela AG/ nº operações contratadas	50% (OP) X (SI)	30% (OP) 26% (SI)	85%
<b>Tempo médio de análise de pedidos de pagamento</b>	Média dos tempos de análise (em dias úteis) dos pedidos de pagamento entrados e validados em 2014 (sem JA)	30 (OP) X (SI)	27 (OP) 81 (SI)	27 (OP) 30 (SI)
<b>Taxa de cumprimento de follow-up de auditorias externas</b>	Recomendações dadas como satisfeitas ou em curso/total de recomendações por cumprir	50%	85%	90%

## Encerramento do ON.2: principais preocupações

- **Níveis de compromisso adequados (objetivos do Programa e realização plena da dotação programada)**
- **Execução dos projetos e monitorização periódica de compromissos com atrasos de execução**
- **Aprovação e contratação de projetos em regime de *overbooking***
- **Eficiência da gestão (análise de alterações das operações e pedidos de pagamento)**
- **Visitas aos projetos (verificações no local)**
- **Encerramento de operações (análise e validação dos Relatórios de Execução Final)**
- **Controlo interno e acompanhamento das auditorias externas**

**97% de execução a 31/07/2015**

## Encerramento do ON.2: indicadores ilustrativos

- Dados 31/12/2014 -

Indicadores	Sistema de Incentivos		Investimento Público		Total ON.2	
	Número	FEDER	Número	FEDER	Número	FEDER
<b>Operações aprovadas</b>	<b>3.811</b>	<b>609.973</b>	<b>2.661</b>	<b>2.161.826</b>	<b>6.472</b>	<b>2.771.799</b>
<b>Visitas de acompanhamento no local</b>	<b>72 (*)</b>		<b>1.581</b>		<b>1.653</b>	
<b>Operações encerradas</b>	<b>1.007</b>	<b>160.679</b>	<b>815</b>	<b>359.496</b>	<b>1.822</b>	<b>520.175</b>
<b>Operações em encerramento</b>	<b>1.005</b>	<b>183.164</b>	<b>966</b>	<b>863.126</b>	<b>1.971</b>	<b>1.046.290</b>

Unidade: Mil euros

(\*) Apenas as visitas que resultam do Plano Anual despoletado pela AG (não incluindo as visitas que decorrem do normal acompanhamento da execução dos projetos).

## Encerramento do ON.2: indicadores por tipologia de beneficiário

- Dados 31/12/2014 -

Tipologia de Entidades	FEDER Aprovado			FEDER Executado		Encerramento de Operações			
	Número	Montante	Peso Relativo FEDER	Montante	Taxa de Realização	N.º Operações encerradas	Taxa Encerramento	N.º Operações em encerramento	N.º Operações por encerrar
Sistemas de Incentivos	3811	609.973	22,00%	390.513	64,00%	1007	26,40%	1.005	1799
Empresas Privadas (Sistemas de Incentivos)	3811	609.973	22,00%	390.513	64,00%	1007	26,40%	1005	1799
Investimento Público	2661	2.161.826	78,00%	1.818.859	84,10%	815	31,00%	966	880
Administração Central	45	98.325	3,50%	82.401	83,80%	10	22,20%	11	24
Empresas Públicas do Estado	25	91.213	3,30%	70.442	77,20%	9	36,00%	7	9
Entidades de cariz municipal	1854	1.398.426	50,50%	1.211.095	86,60%	543	29,80%	779	532
Instituições do Ensino Superior	91	74.668	2,70%	39.813	53,30%	14	15,40%	15	62
Instituições/Entidades sem fins lucrativos	580	412.846	14,90%	339.537	82,20%	218	37,60%	129	233
Institutos Públicos	66	86.348	3,10%	75.571	87,50%	21	31,80%	25	20
<b>Total PO</b>	<b>6472</b>	<b>2.771.799</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.209.372</b>	<b>79,70%</b>	<b>1.822</b>	<b>28,30%</b>	<b>1.971</b>	<b>2.679</b>

## Bolsa de Projetos em regime de Overbooking: candidaturas submetidas\*

Eixo Prioritário / Regulamento Específico / Aviso	N.º	Inv Total	Inv Elegível	FEDER
<b>EP1</b>	<b>25</b>	<b>32 766</b>	<b>28 431</b>	<b>22 965</b>
<b>Apoio a Áreas de Acolhimento Empresarial e Logística</b>	7	19 821	15 927	13 094
<b>Apoio a Infraestruturas Científicas e Tecnológicas</b>	14	7 878	7 765	5 966
<b>Promoção e Capacitação Institucional</b>	4	5 066	4 739	3 905
<b>EP2</b>	<b>44</b>	<b>16 787</b>	<b>15 658</b>	<b>10 940</b>
<b>Valorização Económica de Recursos Específicos</b>	41	16 278	15 186	10 563
EEC PROVERE/1/2014 PPNP-CIT/2/2014)	3	508	473	377
<b>EP4</b>	<b>856</b>	<b>377 443</b>	<b>294 736</b>	<b>232 624</b>
<b>Equipamentos e serviços colet. de proximidade (coesão local)</b>	330	171 040	130 589	97 477
<b>Infraestruturas e Equipamentos Desportivos</b>	63	26 153	23 185	17 935
<b>Mobilidade Territorial</b>	202	91 684	77 905	64 437
<b>Política de Cidades - Parcerias para a Regeneração Urbana</b>	177	71 330	52 553	43 885
<b>Req. Rede Escolar do 1º Ciclo do E. Básico e Ed. Pré-Escolar</b>	84	17 235	10 503	8 890
<b>Total PO</b>	<b>925</b>	<b>426 996</b>	<b>338 825</b>	<b>266 529</b>

Unidade: Mil euros

Descontadas 451 candidaturas repetidas (apresentadas em mais do que uma fase)



## **O NOVO NORTE**

PROGRAMA OPERACIONAL  
REGIONAL DO NORTE

# Principais conclusões e recomendações





## De natureza geral

- **Período de grande instabilidade económica e financeira -> dificuldades de execução dos promotores e desafios de natureza operacional e gestonária**
- **As dificuldades na concretização do ambicioso desígnio estratégico da competitividade devem ser um alerta e elemento de orientação para 2014-2020**
- **Principais alterações à programação para ajustar a estratégia às alterações do contexto (modelo top-down para todo o QREN). Não colocaram em causa as prioridades estratégicas definidas do ON.2.**
- **Necessidade de aperfeiçoar indicadores de realização e resultado (em especial, da melhoria da competitividade e alargamento da base competitiva, reforço da coesão e da sustentabilidade de infraestruturas, de equipamentos e de eventos).**
- **Delegação de competências nas CIM e Organismos Intermédios do Sistema de Incentivos: experiência inovadora, a melhorar e aprofundar.**

## De natureza geral

- **Necessidade de reforçar os mecanismos de ligação aos processos de decisão setoriais e de efetiva articulação entre o investimento público e privado**
- **Não obstante as melhorias, mantém-se a complexidade administrativa e burocrática: impõe-se a aposta na simplificação, desmaterialização e agilização de processos e na melhoria da funcionalidades e conteúdo dos sistemas de informação e de indicadores**
- **A importância da monitorização de certas dinâmicas transversais (consistência das parcerias, efeitos no sistema urbano, cooperação intermunicipal)**

## Adaptação do ON.2 à evolução do contexto

- **A ambição estratégica do ON.2 é de certo modo pioneira das prioridades da programação 2014-2020.**
- **Pertinência e oportunidade das prioridades estratégicas face ao diagnóstico atualizado (reforço da competitividade da região e o alargamento da sua base competitiva e exportadora) mas novos problemas que exigem um reajustamento em favor do emprego, da competitividade e da coesão social e territorial na região**
- **Alterações de gestão e as reprogramações de 2011 e 2012, embora marcadamente top-down, procuraram responder à evolução do contexto (aliviar a pressão financeira e operacional das entidades promotoras e reforçar o EP1, quer no apoio às empresas, quer m favor do emprego jovem)**

## Adaptação do ON.2 à evolução do contexto

- **Contributo para o reforço do sistema regional de inovação (rede de PCT e de outras infraestruturas tecnológicas, do número de empresas instaladas, apoio a projetos de empresas de base tecnológica e aumento de volume de negócios das empresas etc), embora parte significativa dos apoios ainda focado em infraestruturas com baixo grau de interação com produtores e utilizadores de tecnologia**
- **Apesar do seu arranque tardio, efeitos relevantes das EEC (pólos de competitividade e os clusters) na integração dos apoios do ON.2 a domínios económicos e tecnológicos representados em EEC c/ direção organizacional localizada na Região (ex.: mobilidade, tecnologias de produção, da saúde, do agro-alimentar e mar).**
- **Necessidade de se alcançar uma melhor integração e equilíbrio entre os objetivos de competitividade e da coesão social e territorial na região, adotando uma estratégia de especialização inteligente e um sistema de incentivos à atividade económica que valorizem e favoreçam também o potencial de competitividade dos territórios menos desenvolvidos**

## Desempenho da gestão financeira

- **Fortemente tributário da instabilidade geral em que foi implementado, tanto do lado da programação como da execução (reprogramações em 2011 e 2012, diversas medidas de gestão tendentes ultrapassar as dificuldades económicas e financeiras dos beneficiários, com resultados positivos)**
- **Desfasamento entre a programação financeira anual e execução: dotações do período inicial desproporcionadas face a capacidade de absorção regional (quadro de gestão, regulamentar e de prioridades inovador, período e execução de projetos do período de programação anterior, ritmo de aprovação e contratação lento)**
- **Cumprimento das metas de gestão financeira (regras n+3 e n+2)**
- **Desaceleração da execução na fase final: forte pressão para assegurar a plena execução das verbas disponíveis e encerramento até final de 2015**
- **Convergência para as metas de tempos de resposta (análise de candidaturas e de pedidos de pagamento), ainda com margens de melhoria**

## Concretização das metas e o contributo do PO para os objetivos estratégicos

- **As metas previstas serão alcançadas, embora com alguns matizes inter e intra Eixos (ritmos de concretização e maturação dos efeitos)**
- **Visão estratégica do ON.2 (forte ênfase na competitividade da RN, assegurando por esta via resultados em matéria de coesão social e territorial), pode ser considerada demasiado ambiciosa para a programação concretizada:**
  - **Contributo mais direto e significativo do EP1 (e, em menor dimensão, do EP2)**
  - **Diversificação e alargamento da base territorial de competitividade da Região atribuídos ao EP 2 ficam aquém do que era visado (apesar do PROVERE...). Necessidade de cuidar da preparação de projetos e o robustecimento de clusters ainda emergentes e da articulação entre o inv. público e privado**
  - **EP 3 e 4: uma relação indireta com a competitividade da Região**

## Comunicação e os seus resultados

- **Face a períodos anteriores, evoluiu acima das expetativas iniciais, em:**
  - **diversidade de meios utilizados**
  - **grau de penetração**
  - **reconhecimento.**

## ***II. O Programa Operacional Regional do Norte 2014-2020***





## 14. O Programa Operacional Regional do Norte 2014-2020

Eixo Prioritário (EP)*	FEDER (M€)*	FSE (M€)*	Total do EP (M€)*
EP1. Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação	403		403
EP2. Competitividade das Pequenas e Médias Empresas	1.262		1.262
EP3. Economia de Baixo Teor de Carbono	158		158
EP4. Qualidade Ambiental	161		161
EP5. Sistema Urbano	385		385
EP6. Emprego e Mobilidade dos Trabalhadores	58	138	196
EP7. Inclusão Social e Pobreza	80	138	218
EP8. Educação e Aprendizagem ao Longo da Vida	173	263	436
EP9. Capacitação Institucional e TIC	32		32
EP10. Assistência técnica	83		83
<b>TOTAL do Programa Operacional</b>	<b>2.796</b>	<b>539</b>	<b>3.379</b>

\* Os valores são apresentados em milhões de euros (M€). Por questões de arredondamento, os totais, quer em linha quer em coluna, poderão não corresponder à soma das parcelas. Estas dotações podem vir a ser alteradas.

(a) Para a contabilização dos 1.776 M€, as dotações dos EP6 e EP8 foram apenas parcialmente consideradas (no que respeita às componentes de inserção de ativos altamente qualificados nas empresas e à formação graduada e pós-graduada, incluindo doutoramentos e pós-doutoramentos)



Hoje é o dia do  
lançamento oficial do site  
[www.norte2020.pt](http://www.norte2020.pt)

- Canal privilegiado na comunicação com os promotores
- Brevemente disponibilizará o calendário de concursos
- Instrumento ao serviço da divulgação das iniciativas dos promotores

The screenshot shows the website interface for NORTE2020. At the top, there is a search bar and the logo for the European Union and the Operational Program for the North. The main navigation menu includes PROGRAMAMA, CONCURSOS, DOCUMENTOS, and REGULAMENTAÇÃO. The central content area features a large image of a building with a text overlay: "CCDR-N promove conferência sobre novo ciclo comunitário 2014-2020". Below this, there are sections for "NOTÍCIAS" and "ÚLTIMAS ATUALIZAÇÕES". The "NOTÍCIAS" section includes a sub-section "MÚLTIMÉDIA" with a photo of people and a headline "CCDR-N CONVIDA CIM E AMP A APRESENTAR ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO". The "ÚLTIMAS ATUALIZAÇÕES" section lists dates and events: "19-12-2014 Comissão Europeia aprova NORTE 2020", "20-01-2015 Apresentação", and "21-01-2015 Siglas e Conceitos". A red banner on the right side reads "Balcão 2020" and "O seu ponto de acesso para apresentação de candidaturas".