

# Plano Diretor de Formação 2019

## Relatório final

6 de abril de 2020

**Lista de acrónimos usados no texto, por ordem alfabética**

<b>CCDR-N</b>	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte
<b>DCPRI</b>	Divisão de Coordenação de Projetos e Redes Institucionais
<b>DGPCT</b>	Divisão de Gestão de Programas e Cooperação Transfronteiriça
<b>DSA</b>	Direção de Serviços do Ambiente
<b>DSAJAL</b>	Direção de Serviços de Apoio Jurídico e à Administração Local
<b>DSCGAF</b>	Direção de Serviços de Comunicação e Gestão Administrativa e Financeira
<b>DSDR</b>	Direção de Serviços do Desenvolvimento Regional
<b>DSOT</b>	Direção de Serviços do Ordenamento do Território
<b>Espaço Atlântico</b>	Programa de Cooperação Transnacional Espaço Atlântico 2014-2020 «INTERREG VB Espaço Atlântico 2014-2020»
<b>ESR Braga</b>	Estrutura Sub-Regional de Braga
<b>ESR Bragança</b>	Estrutura Sub-Regional de Bragança
<b>ESR Vila Real</b>	Estrutura Sub-Regional de Vila Real
<b>GMC</b>	Gabinete de Marketing e Comunicação
<b>Norte2020</b>	Programa Operacional Regional do Norte 2014-2020
<b>OADRn</b>	Órgão de Acompanhamento das Dinâmicas Regionais do Norte

## I – Nota introdutória

O presente relatório dá cumprimento ao previsto no artigo 13.º do Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, que define o regime da formação profissional na Administração Pública. Nos termos da legislação em vigor, este documento integra o relatório de atividades de 2019 e será posteriormente divulgado internamente e publicitado em [www.ccdr-n.pt](http://www.ccdr-n.pt) (sem o ANEXO).

O Plano Diretor de Formação de 2019 resultou na participação dos trabalhadores da CCDR-N em 120 ações de formação (17 internas e 103 externas), com um total de 3411 horas e um custo associado em inscrições de 5.609,59€.

Os cargos dirigentes e equiparados e os técnicos superiores foram os que mais participaram em ações de formação, registando-se 581 participações, de um total de 593.

Da totalidade das ações desenvolvidas, 374 foram frequentadas por trabalhadores do género feminino e 219 por trabalhadores do género masculino.

As unidades orgânicas/mapa de pessoal com maior representação nas ações de formação profissional foram a DSOT (187), a DSA (118) e o NORTE2020 (105).

A maioria das participações em ações de formação resultou de cursos promovidos por entidades externas, no total de 323 (54,47%). Ainda assim, nas 17 ações internas, participaram 270 formandos (45,53%).

As áreas de formação com maior número de participações foram a Arquitetura e urbanismo (227 participantes), a Proteção do ambiente (201), a Gestão e administração (73) e o Direito (51).

No entanto, as áreas de formação com mais investimento foram a Gestão e administração (46,47%), a Proteção do ambiente (27,19%) e o Direito (14,00%).

## II - A formação profissional em 2019

Durante o ano de 2019 realizaram-se 120 ações de formação, num total de 593 participações e 3 411 horas de formação, conforme Quadros 1 e 2.

**Quadro 1 – Formação 2019 – participações em ações por trimestre**

		Trimestre				Total	Nº médio de ações por indivíduo
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre		
Género	Feminino	105	131	51	87	374	1,91
	Masculino	63	75	38	43	219	2,03
Categoria ou Cargo	Dirigente	44	33	15	16	108	2,77
	Técnico Superior	121	170	73	109	473	2,49
	Informática	0	1	0	3	4	0,40
	Assistente Técnico	1	2	1	2	6	0,12
	Assistente Operacional	2	0	0	0	2	0,13
Unidade Orgânica	Presidência	1	1	0	2	4	0,36
	DGTCP	2	0	0	0	2	0,33
	GMC	0	2	0	3	5	0,83
	ESR Braga	15	12	7	5	39	3,55
	ESR Bragança	5	6	3	2	16	2,67
	ESR Vila Real	16	14	1	1	32	2,00
	DSDR	3	1	0	4	8	0,67
	DSOT	52	72	42	21	187	5,50
	DSA	19	31	21	47	118	4,37
	DSAJAL	14	18	4	16	52	3,47
	DSCGAF	10	6	2	5	23	0,48
	Norte2020	31	43	8	23	105	1,04
	OADRN	0	0	1	0	1	1,00
	Espaço Atlântico	0	0	0	1	1	0,10
Tipo de Ação	Externa	66	139	54	64	323	-
	Interna	102	67	35	66	270	-
CNAEF (1)	Arquitetura e urbanismo	69	93	65	0	227	-
	Ciências da educação	0	0	3	4	7	-
	Ciências informáticas	0	1	0	0	1	-
	Contabilidade e fiscalidade	0	5	1	1	7	-
	Direito	10	7	4	30	51	-
	Eletrónica e automação	1	0	0	0	1	-
	Finanças, banca e seguros	0	0	0	19	19	-
	Gestão e administração	37	31	2	3	73	-
	Informática na ótica do utilizador	0	2	0	0	2	-
	Proteção do ambiente	50	64	14	73	201	-
	Segurança e higiene no trabalho	0	1	0	0	1	-
	Serviços de transportes	1	2	0	0	3	-
	<b>Total</b>		<b>168</b>	<b>206</b>	<b>89</b>	<b>130</b>	<b>593</b>

<sup>1</sup> - Classificação Nacional de Áreas de Educação e Formação (Portaria n.º 256/2005 de 16 de março).

**Quadro 2 – Formação 2019 – horas de formação e custo por trimestre**

		1º Trimestre		2º Trimestre		3º Trimestre		4º Trimestre		Totais		Custo/ hora
		Horas	Custo	Horas	Custo	Horas	Custo	Horas	Custo	Horas	Custo	
Género	Feminino	591,00	1 760,00	858,50	1 212,70	288,10	370,00	511,50	380,00	<b>2 249,10</b>	<b>3 722,70</b>	1,66
	Masculino	292,50	652,00	486,00	526,89	170,90		212,50		<b>1 161,90</b>	<b>1 178,89</b>	1,01
Carreira ou cargo	Dirigente	265,50	1 928,00	193,50		75,80		83,00		<b>617,80</b>	<b>1 928,00</b>	3,12
	Técnico Superior	601,00	416,00	1 136,50	1 739,59	369,20	175,00	626,00	380,00	<b>2 732,70</b>	<b>2 710,59</b>	0,99
	Informática			5,50				9,00		<b>14,50</b>		0,00
	Assistente Técnico	7,00	68,00	9,00		14,00	195,00	6,00		<b>36,00</b>	<b>263,00</b>	7,31
	Assistente Operacional	10,00								<b>10,00</b>		0,00
Unidade Orgânica Principal	Presidência	3,50		6,00				6,00		<b>15,50</b>		0,00
	DGTCP	10,50	68,00							<b>10,50</b>	<b>68,00</b>	6,48
	GMC			14,00	30,00			12,00		<b>26,00</b>	<b>30,00</b>	1,15
	ESR Braga	48,00	68,00	76,50		29,00		17,50		<b>171,00</b>	<b>68,00</b>	0,40
	ESR Bragança	18,00	68,00	38,50		14,30		9,50		<b>80,30</b>	<b>68,00</b>	0,85
	ESR Vila Real	64,00	68,00	90,50		3,50		5,50		<b>163,50</b>	<b>68,00</b>	0,42
	DSDR	25,00	68,00	6,00				12,00		<b>43,00</b>	<b>68,00</b>	1,58
	DSOT	176,00	204,00	452,50	70,00	188,80		92,50		<b>909,80</b>	<b>274,00</b>	0,30
	DSA	110,50	136,00	238,50	922,70	94,70	40,00	297,50	300,00	<b>741,20</b>	<b>1 398,70</b>	1,89
	DSAJAL	86,00	304,00	138,00	86,29	20,50		98,00		<b>342,50</b>	<b>390,29</b>	1,14
	DSCGAF	116,50	872,00	35,00	140,00	28,00	195,00	26,00		<b>205,50</b>	<b>1 207,00</b>	5,87
	Norte2020	225,50	556,00	249,00	490,60	74,80	135,00	144,50	80,00	<b>693,80</b>	<b>1 261,60</b>	1,82
	OADRn					5,40				<b>5,40</b>		0,00
Espaço Atlântico							3,00		<b>3,00</b>		0,00	
Tipo de ação	Externa	479,50	780,00	953,50	1 739,59	333,00	370,00	435,00	380,00	<b>2 201,00</b>	<b>3 269,59</b>	1,49
	Interna	404,00	1 632,00	391,00		126,00		289,00		<b>1 210,00</b>	<b>1 632,00</b>	1,35
CNAEF	Arquitetura e urbanismo	208,50		594,50		289,00				<b>1 092,00</b>		0,00
	Ciências da educação					54,00	135,00	42,00	80,00	<b>96,00</b>	<b>215,00</b>	2,24
	Ciências informáticas			6,00	30,00					<b>6,00</b>	<b>30,00</b>	5,00
	Contabilidade e fiscalidade			30,00		3,00		14,00		<b>47,00</b>		0,00
	Direito	110,00	600,00	62,00	86,29	24,00		157,50		<b>353,50</b>	<b>686,29</b>	1,94
	Eletrónica e automação	7,00								<b>7,00</b>		0,00
	Finanças, banca e seguros							93,00	,00	<b>93,00</b>		0,00
	Gestão e administração	241,00	1 812,00	167,50	270,60	28,00	195,00	28,00	,00	<b>464,50</b>	<b>2 277,60</b>	4,90
	Informática na ótica do utilizador			16,00	220,00					<b>16,00</b>	<b>220,00</b>	13,75
	Proteção do ambiente	310,00		443,00	992,70	61,00	40,00	389,50	300,00	<b>1 203,50</b>	<b>1 332,70</b>	1,11
	Segurança e higiene no trabalho			14,00	140,00					<b>14,00</b>	<b>140,00</b>	10,00
Serviços de transportes	7,00		11,50						<b>18,50</b>		0,00	
Totais		883,50	2 412,00	1 344,50	1 739,59	459,00	370,00	724,00	380,00	<b>3 411,00</b>	<b>4 901,59</b>	1,44

O investimento em formação no ano de 2009 foi de 5 609,59€<sup>(2)</sup>, sendo 4 266,14€ financiados através do orçamento da CCDR-N e o remanescente (1 343,45€) através do orçamento do Norte2020.

Os cargos ou carreiras com maior representação nas ações de formação foram os dirigentes (108) e os técnicos superiores (473), facto que resulta da maior proporção destas carreiras no total de trabalhadores.

Os dirigentes participaram em 18,24% do total de ações anuais, com uma média de 2,70 participações e um valor médio de 15,45 horas/formando.

Quase 80% do total de ações de formação foram frequentadas por técnicos superiores, conforme consta do Quadro 3, com uma média de 2,41 participações por trabalhador e com 13,94 horas de formação por ano/formando. As restantes carreiras apresentam valores menos significativos.

### Quadro 3 – Formação 2019 – indicadores estatísticos

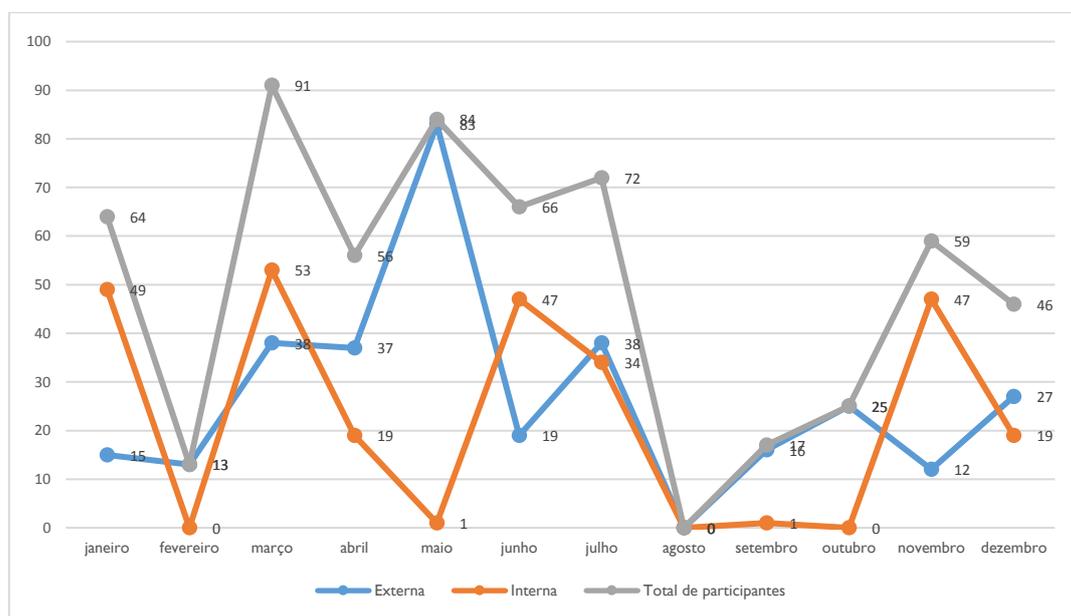
Cargo ou carreira	Valores médios			%	
	Participações	Horas	Custo		
Dirigente	40	2,70	15,45	48,20	18,24
Técnico Superior	196	2,41	13,94	13,83	79,76
Informática	10	0,40	1,45	0,00	0,68
Assistente Técnico	52	0,12	0,69	5,06	1,01
Assistente Operacional	17	0,12	0,59	0,00	0,34
Total <sup>(3)</sup>	315	1,88	10,81	15,56	100,00

<sup>2</sup> Este valor reporta-se apenas ao custo com inscrição, excluindo outras despesas associadas à formação, como ajudas de custo ou transportes. Difere do valor apresentado nos Quadros 2 e 3 porque inclui os montantes relativos a formação paga em 2019, mas realizada em 2018, custos de inscrição com formação de 2019, não cobrada em 2019, bem como o valor relativo à participação de uma ação promovida em contexto de estágio.

<sup>3</sup> Foram incluídos no mapa de pessoal 3 trabalhadores que frequentaram 4 ações de formação em 2019 e que entretanto saíram da instituição.

O Gráfico I apresenta a distribuição das participações em ações de formação durante o ano de 2019, repartidas por tipo de ação, mostrando uma clara concentração de ações de formação (sobretudo das de natureza externa) no segundo trimestre.

**Gráfico I – Variação do total de participações por tipo de ação**



O Quadro 4 apresenta a relação das ações de formação frequentadas em 2019, com o respetivo total de horas e custos associados.

**Quadro 4 - Ações de formação frequentadas em 2019**

Ação	Participações	Horas	Custo	Custo hora
(2019) A Parentalidade: Regimes Público e Privado	1	7,00		
(2019) Curso Segurança e Saúde no Trabalho	1	14,00	140,00	10,00
(2019) Seminário de encerramento AMBIPOR II	2	13,00		
(2019) 13ª Jornadas de Hidráulica, Recursos Hídricos e Ambiente	3	22,50		
(2019) 13º Fórum Nacional de Resíduos	1	14,00	602,70	43,05
(2019) 2ª Ed. LOE para 2019 - Impacto na GRH	1	7,00	100,00	14,29
(2019) 2º Congresso Nacional de Perturbação de Hiperatividade e Déficit de Atenção	1	12,00	80,00	6,67
(2019) 2º Simpósio de Acústica e Vibrações	1	7,00		
(2019) 3º Encontro Internacional de Centros Históricos em mudança	3	7,50		
(2019) 8ª Conferência Nacional de Avaliação de Impactes (CNAI'19)	3	42,00	300,00	7,14
(2019) A Contabilidade Orçamental e de Gestão do SNC-AP - 2ª Ed	1	14,00		

Ação	Participações	Horas	Custo	Custo hora
(2019) A exclusão de propostas em contratação pública	1	7,00	270,60	38,66
(2019) A Sustentabilidade dos compartimentos ambientais: solo, água e ar	4	32,00		
(2019) Ação de formação sobre preenchimento de MIRR para operadores de gestão	3	18,00		
(2019) Ambiente: Educar para Cuidar	2	14,00		
(2019) Assessing risks and vulnerabilities	1	1,50		
(2019) Beyonde single - usec plastics	1	3,50		
(2019) Boas Práticas, Eficiência e Transparência na Contratação Pública	1	3,00		
(2019) Business 2 Sea 2019 - Fórum do Mar	1	18,50		
(2019) Ciclo de Conferências " A Descentralização Administrativa"	2	15,00		
(2019) Ciclo de Conferências " Quid Juris Tâmega e Sousa"	3	10,50		
(2019) Circular Economy Stakeholder Conference	2	28,00		
(2019) Circularidade no setor da construção - Boas Práticas na gestão de Resíduo	10	35,00		
(2019) Climate Change Leadership Porto Summit 2019	1	26,50		
(2019) Conf.A Descentralização e o Poder Local - as Novas Competências em debate	3	21,00		
(2019) Conferência Smart Waste Portugal 2019 - Um futuro circular	1	5,00	40,00	8,00
(2019) Conferência " Boas Práticas, Eficiência e Transparência na Contratação b	2	6,00		
(2019) Conferência " Clim4vitis - Climate change impact mitigation for European	6	96,00		
(2019) Conferência "Transferência de competências para as autarquias locais"	1	5,00		
(2019) Conferência: O Código dos contratos públicos - balanço	3	21,00		
(2019) Conferência: Orçamento do Estado 2019	1	8,00		
(2019) Conferência a Plataforma Azul: a nova economia	1	7,00		
(2019) Conferência Cidades e Territórios	18	108,00		
(2019) Conferência Espécies exóticas invasoras em AIA	5	20,00		
(2019) Conferência Internacional "Floresta Saudável para todos"	1	9,50		
(2019) Conferência internacional do Parque	2	28,00		
(2019) Conferência Internacional Equidade no Ensino Superior (EDULOG)	3	30,00		
(2019) Conferência: O Combate ao conluio na Contratação Pública	2	6,00		
(2019) Congresso "Inovação, Energia e Economia Digital"	1	7,00		
(2019) Conhecer as Paisagens do Alto Minho	3	21,00		
(2019) Curso Contencioso Administrativo	1	21,00	86,29	4,11
(2019) Curso de Websites e documentos acessíveis	1	6,00	30,00	5,00
(2019) Curso Executivo de Fundamentos de Marketing	1	8,00		
(2019) Encontro Nacional das Agências de Energia e Ambiente	1	7,50		
(2019) European Change Adaptation conference 2019	1	21,00	200,00	9,52
(2019) Excel - fórmulas e funções	2	16,00	220,00	13,75
(2019) Fórum Internacional das Comunidades Inteligentes e Sustentáveis - Smart C	2	42,00		
(2019) Gestão da REN	42	126,00		
(2019) Guia de Apoio ao beneficiário - execução de candidaturas S12E	7	14,00		
(2019) I's Jornadas TERRAMATER - Medidas inovadoras de recuperação preventiva	1	4,00		
(2019) II Encontro Nacional - O Planeamento da Mobilidade Urbana Sustentável	1	7,00		
(2019) Intelligent Transport Conference	1	14,00		
(2019) IV Curso de Especialização - Direito do Emprego Público	1	45,50	500,00	10,99
(2019) IV Encontro Nacional de Infraestruturas de Informação Geográfica	30	162,00		
(2019) Jornadas de Direito das Contraordenações	2	14,00		
(2019) LOE para 2019 - Impacto na GRH da Administração Pública	2	14,00	100,00	7,14
(2019) Medidas de Modernização Administrativa e aplicação do CPA	1	18,00		
(2019) Medidas de reposição da legalidade urbanística	1	7,00		
(2019) Mitigação das alterações climáticas	7	21,00		
(2019) National Geographic Summit 2019	2	8,00	70,00	
(2019) O Contrato de Empreitada de Obra Pública: da formação à execução	1	21,00		
(2019) O Controlo Interno na Administração Pública	1	14,00		
(2019) O Novo Regime Jurídico da Cartografia e implicações na produção	21	73,50		
(2019) O Procedimento do ato administrativo	1	7,00		
(2019) Otimização da Gestão Florestal e Sumidouros de Carbono - TROCO 2	1	5,50		
(2019) Operações de Transformação Fundiária - A titulação eo registo	1	7,00		

Ação	Participações	Horas	Custo	Custo hora
(2019) Os novos PDM face ao novo conceito de solo urbano	26	78,00		
(2019) PI 4.5 Mobilidade Sustentável	19	104,50		
(2019) Policy meeting for the SMART-MR project	1	4,50		
(2019) Preparação, Elaboração e Execução do Orçamento em Serviços Públicos	2	28,00	195,00	6,96
(2019) Procedimento Concursal de Pessoal na AP	1	14,00		
(2019) Projet Home Zero	1	3,50		
(2019) Promotion of Digital Innovation Hubs in Portugal	1	5,00		
(2019) Recursos Naturais e Património Natural no combate à desertificação	1	5,00		
(2019) Regime Geral das Contraordenações	1	14,00		
(2019) Remar contra as desigualdades em Educação	3	54,00	135,00	2,50
(2019) Seminário - a importância da reabilitação Urbana	2	12,00		
(2019) Seminário " O Regime Económico-Financeiro dos Instrumentos de Gestão Terr	39	273,00		
(2019) Seminário "Circularidade no setor da construção"	1	3,50		
(2019) Seminário "Descentralização e Regionalização em Portugal"	1	10,00		
(2019) Seminário "Património Mundial e Alterações Climáticas"	3	16,50		
(2019) Seminário "Science for life" - environment + energy + health	4	56,00		
(2019) Seminário: Inovações metodológicas em estudos ambientais no Brasil e Por	3	16,50		
(2019) Seminário: Reabilitação Energética em edifícios patrimoniais	1	3,50		
(2019) Seminário 3 Circular LIPOR	2	8,00		
(2019) Seminário de Construção Sustentável	1	8,00		
(2019) Seminário de Geotermia -Projeto GeoAtlantic	1	14,00		
(2019) Seminário Economia Circular e o setor agroalimentar	42	126,00		
(2019) Seminário Internacional de Gestão de Resíduos	1	4,50		
(2019) Seminário PACE	1	7,00		
(2019) Seminário Técnico sobre o Fogo e a Paisagem	1	7,00		
(2019) Seminário Transporte Aéreo	1	5,00		
(2019) Seminário Transporte Rodoviário 2019	1	4,50		
(2019) Seminário Transporte Rodoviário 2019 -Alargar Horizontes	1	4,50		
(2019) Seminário: Património Cultural e Turismo	2	32,00	80,00	2,50
(2019) Seminário: Transporte Marítimo 2019 - Alargar Horizontes	1	7,00		
(2019) Sessão: Neutralidade Carbónica na Habitação Social na Europa	22	77,00		
(2019) Sessão Colaborativa - As Ciências comportamentais aplicadas às políticas	1	4,00		
(2019) Sessão de acompanhamento de PDM	46	276,00		
(2019) Sessão de Avaliação Ambiental Estratégica	34	119,00		
(2019) Sessão de Esclarecimento sobre o Referencial Contabilístico	4	16,00		
(2019) Sessão de Formação Financeira (sessão do dia 18)	4	12,00		
(2019) Sessão de Formação Financeira (sessão do dia 4)	3	9,00		
(2019) Sessão de Formação Financeira (sessões dias 4 e 18)	12	72,00		
(2019) Sessão SEPNA	14	84,00		
(2019) SIADAP: Novo Biénio	24	168,00	1632,00	9,71
(2019) Sustainable Energy at Sea Ports	1	6,50		
(2019) Titularidade e Gestão do Património	1	7,00		
(2019) Troco2- Mercado Transfronteiriço de Intercâmbio de Carbono	2	11,00		
(2019) Urbact Infoday	1	4,50		
(2019) VI Congresso - Rede de Cidades e Vilas de Excelência	5	30,00		
(2019) Workshop Economia de partilha	3	13,50		
(2019) Workshop - A Lei da execução do RGPD	1	7,00		
(2019) Workshop CE100	2	11,00		
(2019) Workshop SAMA 2020	2	11,00		
(2019) Workshop Res 2 Valltum - Valorização de resíduos orgânicos	5	27,50		
(2019) X jornadas AEP / Serralves " A transferência de Tecnologia para as empresas	2	14,00		
(2019) XIV CNEA - Congresso Nacional de Engenharia do Ambiente	1	14,00	120,00	8,57
(2019) XX Seminário de Justiça Administrativa - O futuro da justiça administrativa	1	11,00		
Conferência "Estratégia Local, Mudança Local- A Maia pelo Clima"	1	2,00		

Ação	Participações	Horas	Custo	Custo hora	
	<b>Total</b>	<b>592</b>	<b>3 405,50</b>	<b>4 901,59</b>	<b>1,44</b>

Em ANEXO é apresentada a listagem alfabética dos participantes em ações de formação, com o n.º de participações e o total de horas de formação frequentadas.

### III - Conclusão

A preparação do Plano Diretor de Formação 2019 teve início em 26 de outubro de 2018, com o levantamento das necessidades de formação junto de todos os dirigentes superiores, intermédios e equiparados.

A implementação deste Plano foi alvo de numerosas atualizações ao longo de 2019, traduzindo-se nos elementos de realização referenciados no presente documento.

As diferenças entre a estimativa inicial, resultante do levantamento de necessidades de formação e os valores efetivamente realizados foram significativas e resultaram, no essencial, de constrangimentos de ordem orçamental.

#### Quadro 5 - Ações de formação frequentadas no triénio 2017-2019

Ano	N.º ações	N.º participações	Total de horas	Despesa em inscrições
2017	104	299	3 354	9 743,46 €
2018	186	892	7 202	26 637,21 €
2019	120	593	3 411	5 609,59 €

A informação contida no Quadro 5 revela que foi possível em 2019 realizar um número de participações em ações de formação equivalente a praticamente o dobro do número registado dois anos antes, em 2017, não obstante a despesa associada ao pagamento de inscrições ter-se reduzido drasticamente. Em relação ao ano de 2018 há, no entanto, uma diminuição total do número de horas de formação (menos 4 858) e uma redução no valor pago em inscrições de 21.027,62€.