

# Plano Diretor de Formação 2017

## Relatório Final

**Março de 2018**

**DSCGAF/DORH**

## Lista de acrónimos usados

CCDR-N	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte
DSA	Direção de Serviços do Ambiente
DSAJAL	Direção de Serviços de Apoio Jurídico e à Administração Local
DSCGAF	Direção de Serviços de Comunicação e Gestão Administrativa e Financeira
DSDR	Direção de Serviços do Desenvolvimento Regional
DSOT	Direção de Serviços do Ordenamento do Território
EA	Espaço Atlântico
ESR Braga	Estrutura Sub Regional de Braga
ESR Bragança	Estrutura Sub Regional de Bragança
ESR Vila Real	Estrutura Sub Regional de Vila Real
GMC	Gabinete de Marketing e Comunicação
Norte 2020	Programa Operacional Regional do Norte
PDF	Plano Diretor de Formação

## I – Síntese

O **Plano Diretor de Formação de 2017** resultou na participação em 299 ações de formação, com um total de 3 354 horas e com um custo em inscrições de 9743,46€.

Os cargos dirigentes e os técnicos superiores foram os que frequentaram mais ações de formação com um total de 277 participações. A duração total das ações foi de 2 916 horas, com um custo total de 8 526,00€.

Da totalidade de ações, 233 foram frequentadas por trabalhadores do género feminino e 66 por trabalhadores do género masculino.

As unidades orgânicas com maior representação em formação profissional foram a DSA (65), a DSOT (48), e a DSCGAF (46), correspondendo a 53,18% do volume de formação de 2017.

A grande maioria das participações em formação resultou de ações promovidas por entidades externas (97). As ações promovidas pela CCDR-N (internas) foram 6.

O investimento em formação centrou-se nas áreas de Proteção do Ambiente (32,44%), Desenvolvimento Pessoal (15,72%), Informática na ótica do utilizador (14,38%) e Gestão e Administração (13,04%). As restantes áreas de formação apresentam valores meramente residuais.

Os trabalhadores com habilitação superior foram os que participaram em mais ações de formação (281).

O presente relatório da formação desenvolvida em 2017 dá cumprimento ao previsto no artigo 13º do DL nº86-A/2016, de 29/12, que define o regime da formação profissional na Administração Pública. Este relatório será divulgado internamente, publicitado em [www.ccdr-n.pt](http://www.ccdr-n.pt) (sem o ANEXO) e integrará o relatório de atividades de 2017, inserido no ciclo de gestão.

7 de março de 2018

## II – A formação profissional na CCDR-N em 2017

Durante o ano de 2017 foram realizadas 299 participações em formação profissional com um total de 3 354 horas, com um custo total em inscrições de 9 743,46€.

No Quadro I estão elencadas as participações por género e cargo/carreira, onde é observável que os dirigentes e os técnicos superiores foram os trabalhadores que participaram num maior número de ações (69 e 208 respetivamente).

As carreiras de assistente técnico e assistente operacional apresentam uma baixa taxa de participação.

Já as carreiras de fiscal técnico de obras e fiscal de obras apresentam uma participação nula.

No conjunto, os trabalhadores da carreira de técnico superior apresentam as participações mais onerosas.

Os valores mais significativos encontram-se sinalizados nos quadros com o símbolo ★.

Quadro I Distribuição por Género e Carreira	Ações		Custo
	Participações	Horas	(em €)
Feminino	★ 233	2 454	6 999,92
Masculino	66	900	2 743,54
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>3 354</b>	<b>9 743,46</b>
Dirigente	69	740	3 183,66
Técnico Superior	★ 208	2 176	★ 5 342,32
Informática	3	35	-
Assistente Técnico	19	403	1 217,48
Assistente Operacional	-	-	-
Fiscal de Obras	-	-	-
Fiscal Técnico de Obras	-	-	-
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>3 354</b>	<b>9 743,46</b>

A distribuição das participações em formação foi heterogénea relativamente às unidades orgânicas contempladas.

Assim, a DSOT, a DSA e a DSCGAF concentraram 53,18% das participações durante o ano em apreço.

Nos serviços desconcentrados, a ESR de Bragança obteve 8,70% das participações.

As restantes unidades orgânicas apresentam valores muito aproximados à média global, cf. Quadro II.

A DSA e a DSCGAF apresentam os custos mais elevados em formação profissional.

Quadro II Distribuição por Unidade Orgânica	Ações		Custo
	Participações	Horas	(em €)
Presidência	5	32	13,94
DGPCT	4	44	668,94
DSA	★ 65	586	1 666,94
DSAJAL	24	267	1 117,50
DSCGAF	★ 46	957	3 111,52
DSDR	4	45	75,00
DSOT	★ 48	334	543,34
GMC	1	7	369,00
OADR	15	114	75,00
Norte 2020	21	173	1 045,34
Espaço Atlântico	1	4	13,94
ESR Braga	24	156	55,76
ESR Bragança	26	173	88,94
ESR Vila Real	15	462	898,30
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>3 354</b>	<b>9 743,46</b>

A grande maioria das participações em formação em 2017 foi promovida externamente (68,57%), cf. Quadro III.

As participações em ações promovidas internamente totalizaram apenas 31,44%.

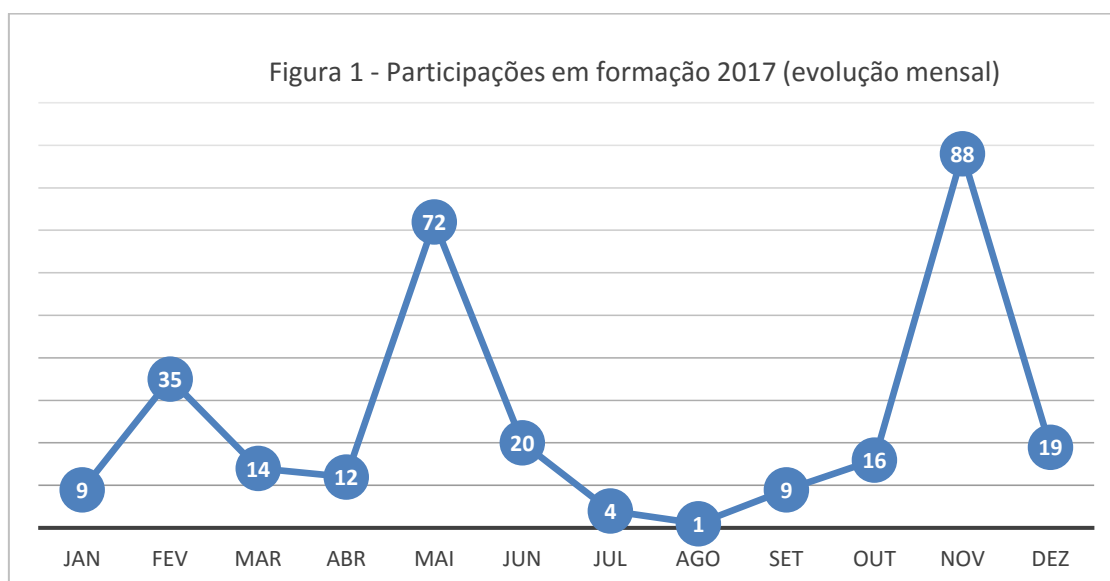
O investimento em formação interna foi reduzido (1 147,56€), sendo o maior custo em formação realizado no exterior da instituição (8 595,90€).

Quadro III Distribuição por Tipo e Habilitações		Ações		Custo (em €)
		Participações	Horas	
Tipo de ação	Externa	★ 205	2 436	8 595,90
	Interna	94	918	1 147,56
	<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>3 354</b>	<b>9 743,46</b>
Habilitações Literárias	Doutoramento	1	4	13,94
	Mestrado	★ 47	421	1 847,30
	Licenciatura	★ 227	2 477	6 664,74
	Bacharelato	6	39	13,94
	12 Anos	16	374	1 128,82
	9 Anos	2	39	74,72
	<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>3 354</b>	<b>9 743,46</b>

As áreas de formação<sup>1</sup> com maior participação (cf. Quadro IV) foram a Proteção do Ambiente (32,44%), a Informática (14,38%) e o Desenvolvimento Pessoal (15,72%). Com alguma expressão, aparece a Gestão e Administração (13,04%). As restantes áreas da CNAEF apresentam valores meramente residuais. O custo global mais elevado verificou-se em ações relacionadas com a Proteção do Ambiente.

Quadro IV Distribuição da formação pela CNAEF	Participações
Arquitetura e Urbanismo	9
Ciências da Educação	3
Ciências Sociais e do Comportamento	3
Contabilidade e Fiscalidade	32
Desenvolvimento Pessoal	★ 47
Direito	21
Gestão e Administração	★ 39
Informática na Ótica do Utilizador	★ 43
Proteção de Pessoas e Bens	1
Proteção do Ambiente	★ 97
Secretariado e Trabalho Administrativo	1
Segurança e Higiene no Trabalho	1
Turismo e Lazer	2
<b>Total</b>	<b>299</b>

<sup>1</sup> - CNAEF – Classificação Nacional de Áreas de Educação e Formação (Portaria nº 256/2005, de 16 de março).



Na figura 1 está representada a distribuição das participações em formação ao longo do ano. De notar a grande variabilidade da distribuição com máximos em maio e novembro e valores pouco representativos nos restantes meses.

No Quadro V apresenta-se a listagem alfabética das participações em formação durante 2017 com o respetivo total de horas e custo de inscrição.

Quadro V - Listagem de ações/participações realizadas em 2017	Ações		Custo
	Participações	Horas	(em €)
(2017) As Alterações à LTFP - Lei nº 25 /2017 de 30 de maio	1	7	80,00
(2017) Gestão de Resíduos de Construção e Demolição	3	42	645,00
(2017) 10 <sup>as</sup> Jornadas Técnicas Internacionais de Resíduos	2	42	-
(2017) 11 <sup>as</sup> Jornadas de Engenharia da Universidade do Porto	3	21	-
(2017) 11 <sup>as</sup> Jornadas de Hidráulica, Recursos Hídricos e Ambiente	1	7	-
(2017) 19 <sup>o</sup> FIT- Fórum da Indústria Têxtil	1	5	-
(2017) 1 <sup>a</sup> Conferência Internacional Business on the way	1	7	-
(2017) 57 <sup>o</sup> Congresso ERSA - Groningen Holanda	1	28	330,00
(2017) 7 <sup>o</sup> Seminário Cheias e Inundações na Região Norte	2	14	100,00
(2017) 8th European Public Communication Conference	1	9	-
(2017) A Educação do futuro está aqui	2	28	50,00
(2017) A Fiscalização Prévia do TC no âmbito do código dos contratos públicos	1	7	356,70
(2017) A Região Norte e o País, 10 anos depois do PNPOT	33	231	-
(2017) Alterações ao CCP	4	28	-
(2017) Alto Minho   Plano Intermunicipal de Adaptação às alterações climáticas	1	7	-
(2017) As principais novidades da Revisão do Código dos Contratos Públicos	1	7	-
(2017) Avaliação de Impactes no Património Cultural	2	56	160,00
(2017) Aviso nº 02/SAIVT/2017 (Norte2020)	6	42	-
(2017) Cátedra REN em Biodiversidade - 1 <sup>o</sup> Simpósio	3	21	-
(2017) Cidade,Inspiração,ação,concretização: cidades que inspiram	1	7	-
(2017) Cidades resilientes às alterações climáticas	2	28	-
(2017) Conferência "Avaliação de Impactes em Património Mundial"	1	14	-
(2017) Conferência Contratação Pública	1	7	-
(2017) Conferência GPA - COTEC	3	12	-

(2017) Conferência Internacional em Economia Circular - CIEC 2017	2	14	-
(2017) Conferência Internacional Empreender 45-60	1	7	-
(2017) Conferência Internacional: Never too late to start again	1	7	-
(2017) Curso Europeu de Primeiros Socorros	1	14	-
(2017) Curso Pós-Laboral - Segurança Máquinas – Aplicações Práticas da diretiva máquinas	1	14	295,00
(2017) Curso Prevenção e Controlo da Legionella em Sistemas de Água	1	8	356,70
(2017) Desertificação e Despovoamento, o futuro da agricultura e Alterações Climáticas	4	28	-
(2017) EDULOG International Conference 2017	1	14	-
(2017) Encarregado da Proteção de Dados	1	16	-
(2017) Estatuto Disciplinar dos Trabalhadores da Administração Pública - Atualização	1	14	-
(2017) Gerir ou Liderar? - Razão ou Emoção	1	7	-
(2017) Gestão de Tesouraria e Fundo de Maneio nos Serviços Públicos	1	14	-
(2017) Gestão do Risco - ISO 31000	1	7	158,00
(2017) Guias eletrónicas de acompanhamento de resíduos (e-GAR)	3	12	-
(2017) III Fórum Economia Social	1	7	-
(2017) Inovação nas Compras - o impacto nos setores público e privado	2	14	-
(2017) Inventariação e Avaliação do Património Imobiliário SNC-AP-2ª ED	1	14	-
(2017) IPortalDoc (iniciação)	30	120	418,20
(2017) IV Conferência de Planeamento Regional e Urbano	1	7	-
(2017) IV Conferência Internacional Liderança e Empreendedorismo	1	5	-
(2017) Jornadas AEP	2	14	-
(2017) Juntos para a redução de catástrofes	1	7	-
(2017) LOE 2017 - aprofundamento das mais recentes alterações fiscais	1	8	-
(2017) LOE 2017 - Aquisições de Serviços - 5ª Ed.	1	7	-
(2017) LOE 2017 - Implicações financeiras nas autarquias e outras entidades AL	1	7	-
(2017) Norte 2020 (Aviso 02/SAICT/2017)	4	28	-
(2017) Novo Regulamento Geral de Proteção de dados UE 2016 /679	1	14	-
(2017) O Código dos Contratos Públicos - Revisto	1	7	-
(2017) O Código dos Contratos Públicos - REVISTO - 4ª edição	1	15	300,00
(2017) O Código dos Contratos Públicos - Revistos - 3ª edição	2	30	560,00
(2017) O Impacto da LOE 2017 na GRH da Administração Pública	1	7	-
(2017) O Novo Regime de Acesso aos Documentos Administrativos (2ª Ed.)	1	14	-
(2017) O regime simplificado do SNC-AP - 1ª edição	1	7	90,00
(2017) O SIADAP na perspetiva do avaliador	2	28	-
(2017) Organização de eventos particulares	1	7	369,00
(2017) Os Procedimentos de Abertura do Ano Económico em SNC	3	48	528,00
(2017) Porto Water Innovation Week 2017	3	63	-
(2017) Pós- Graduação em SNC para as Administrações Públicas	1	95	1 025,00
(2017) Prémios Green Project Awards e conferência "a nova economia"	3	21	-
(2017) Preparação, elaboração e execução do Orçamento nos Serviços Públicos	2	28	190,00
(2017) Reabilitação estrutural do edificado	1	12	-
(2017) Reforma da Contabilidade Pública: ponto de situação e novas iniciativas	1	3	-
(2017) Regime de Férias, Faltas e Licenças no âmbito da LTFF	1	21	-
(2017) REN e ordem ecológica em debate	24	168	-
(2017) Reunião de Aperfeiçoamento Profissional - SMF	1	7	-
(2017) Reunião de aperfeiçoamento profissional - Valpaços	1	7	-
(2017) Revisão do Código dos Contratos Públicos	6	42	-
(2017) RIS3 (Norte2020)	10	70	-
(2017) Roadshow sobre as alterações do CCP	3	21	-
(2017) Saúde Pública em contexto AIA	4	28	-
(2017) Seminário "Juntos para a redução de catástrofes"	1	7	-
(2017) Seminário "O Turismo de Natureza no Douro Internacional"	2	14	-
(2017) Seminário descomplicar o Orçamento do estado 2018	2	14	-
(2017) Seminário Gestão Agroflorestal Sustentável	1	14	-
(2017) Seminário Internacional Convergência Económica e P.D.Regional	2	14	-
(2017) Seminário internacional: Serviços Sociais de Interesse Geral e Coesão Ter	1	7	-
(2017) Seminário o novo regulamento geral de proteção de dados	1	7	90,00
(2017) Seminário Ordenamento do Território, Urbanismo e Cidades	1	7	75,00
(2017) Seminário Revisão dos Contratos Públicos	1	7	-
(2017) Seminário Serviços de Ecossistemas	4	28	-

(2017) Seminário uma nova prática de planeamento a emergir?	2	14	-
(2017) Sessão de apresentação da estratégia nacional ambiental (ENEA 2020)	2	14	-
(2017) Sessão de esclarecimento EU 697/2016	1	3	-
(2017) SIADAP - Novo Biénio: a reavaliação dos objetivos e follow-up	1	7	-
(2017) SIADAP 3 na perspetiva do avaliador	23	230	1 725,00
(2017) Simpósio de Acústica e Vibrações 2017	1	7	-
(2017) Sistema de Normalização Contabilística para as Adm. Públicas (SNC- AP)	1	14	87,50
(2017) Sistemas de Informação Geográfica com QGIS	12	420	729,36
(2017) SNC - Municípios	1	14	175,00
(2017) Tecnologia Open Source de SIG: software Quantum GIS V2.18	1	21	-
(2017) TEDXPorto	1	7	-
(2017) Todos os incentivos a fundo perdido	1	7	-
(2017) UNILEO SNC- AP	6	480	-
(2017) VANT e Geotecnologias, instabilidade de vertentes e Agricultura	1	7	-
(2017) VII Jornadas da APG - Geologia e Gestão de Riscos	1	7	-
(2017) VIII Jornadas Empresariais AEP Serralves	3	24	-
(2017) WE' BizTalk. Como escalar startups para o mundo com 3 experts?	1	7	-
(2017) Workshop Como considerar o fator território na AIA	1	7	-
(2017) Workshop Programas de Financiamento Europeu p/ Competitividade no setor marítimo	1	7	-
(2017) XXXVII Colóquio da ATAM	4	84	450,00
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>3 354</b>	<b>9 743,46</b>

Finalmente, no Quadro VI são elencadas as entidades formadoras que colaboraram com a CCDR-N durante o ano de 2017, o total de participações, o total de horas de formação de cada uma delas, bem como as respetivas despesas.

Quadro VI - Listagem de entidades que realizaram formação em 2017	Ações		Custo
	Participações	Horas	(em €)
AD&C - Agência para o Desenvolvimento e Coesão IP	3	21	-
AEP - Associação Empresarial de Portugal	10	71	-
AICCOPN	1	7	-
ANJE	2	14	-
APA - Agência Portuguesa do Ambiente	3	21	-
APAI - Associação Portuguesa de Avaliação de Impactes	3	70	160,00
APDL Administração dos Portos do Douro e Leixões	1	14	-
APEA - Associação Portuguesa de Engenharia do Ambiente	2	28	240,00
APESB - Associação Portuguesa de Engenharia Sanitária	2	42	-
APQ - Associação Portuguesa para a Qualidade	1	7	158,00
APRH - Associação Portuguesa de Recursos Hídricos	2	14	100,00
Associação Portuguesa de Geólogos	1	7	-
ATAM - Associação Trabalhadores da Administração Local	5	91	450,00
ATP	1	5	-
Câmara Municipal de Torre de Moncorvo	4	28	-
Câmara Municipal de Vimioso	1	14	-
Câmara Municipal do Porto	3	21	-
CCDRN	26	182	-
Genertec - Centro de Energia e Tecnologia	2	22	651,70
CENTRO DE ESTUDOS E FORMACAO AUTARQUICA	2	28	50,00
CIM Alto Minho	1	7	-
CMP - Departamento Municipal de Proteção Civil	2	14	-
CMP & LIPOR	3	21	-
Direção Geral do Território	35	245	-
Direção Regional de Economia do Norte/Quadros & Me	1	7	356,70
Edições Almedina, SA	1	7	75,00
ERSA - European Regional Science Association	1	28	330,00
FLUP - Faculdade de Letras da Universidade do Porto	1	7	-



FEUP - Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto	4	28	-
G!STree - Sistemas de Informação Geográfica e Ambiente	12	420	729,36
Green Project Awards e COTEC	3	12	-
IGAP - Instituto de Gestão e Administração Pública	49	531	3 082,50
IGAP/CCDRN (parceria)	9	121	1 388,00
IMPIC - Instituto dos Mercados Públicos, do Imobiliário e da Construção /IPB - Instituto Politécnico de Bragança	3	21	-
INA -	6	480	-
International Institute of Protocol	1	7	369,00
IPBRICK,SA	30	120	418,20
IPCA- Instituto Politécnico do Cávado e Ave	1	95	1 025,00
ITeCons - Coimbra	1	7	-
Magellan	1	7	-
Norte2020	20	140	-
Ordem dos Contabilistas Certificados	1	8	-
Ordem dos Engenheiros	1	12	-
Parceria Portuguesa para a água	3	63	-
Porto Business Scholl	1	14	-
REN - Redes Energéticas Nacionais	3	21	-
Sá Miranda e Associados - Sociedade de Advocacia	6	42	160,00
Sérvulo Correia e Associados	1	7	-
SGS Portugal	1	16	-
TEDxPorto	1	7	-
UA à Estratégia de Comunicação do NORTE 2020	1	9	-
UA -Departamento de Ciências Sociais Políticas Territoriais.	1	7	-
UniLeo - Unidade de Implementação	1	3	-
Universidade Católica	1	7	-
Universidade de Aveiro	12	75	-
Universidade do Minho	2	14	-
Universidade Lusófona do Porto	2	14	-
Visionware	1	3	-
<b>Total</b>	<b>299</b>	<b>3 354</b>	<b>9 743,46</b>

Em anexo é apresentada a listagem dos participantes em ações de formação incluindo o total de horas e o custo total por trabalhador.

### III – Conclusão

O Plano Diretor de Formação 2017 teve início em setembro/outubro de 2016, com o levantamento de necessidades de formação<sup>2</sup>. A sua implementação foi alvo de numerosas atualizações ao longo de 2017, traduzindo-se nos elementos referenciados no presente documento.

As diferenças entre a estimativa inicial, resultante do levantamento de necessidades de formação, e o que foi efetivamente realizado foram significativas e resultaram, essencialmente, das cativações orçamentais de 2017.

Apesar do total de horas de formação em 2017 [3.354] ser superior ao de 2016 [3.049], o nível de participação é relativamente baixo numa instituição de forte componente técnica, relevando-se necessário promover a participação dos trabalhadores integrados nas carreiras de assistente técnico, assistente operacional e nas carreiras não revistas neste tipo de ação.

---

<sup>2</sup> - Cf. Plano Diretor de Formação: Levantamento de necessidades de formação, DORH (documento interno); Cf. Relatório Intercalar de formação 2016.